



Estado  
de Coahuila

Secretaría de Educación

---

# INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA

## CUENTA PÚBLICA EJERCICIO 2021

### PERÍODO ENERO - DICIEMBRE 2021





Estado  
de Coahuila

Secretaría de Educación

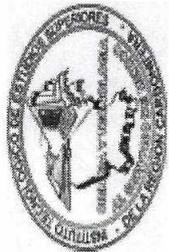
---

# I.- INFORMACIÓN CONTABLE

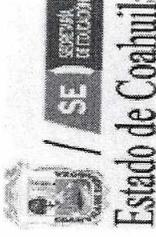


TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO





**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA**  
**Estado de Situación Financiera**  
 Al 31 de Diciembre de 2021 y al 31 de Diciembre de 2020  
 (Cifras en Pesos)



Concepto	2021	2020	Concepto	2021	2020
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	6,354,226.64	2,676,076.94	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	3,922,149.51	4,171,617.57
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	172.84	109,063.34	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	Provisiones a Corto Plazo	8,142,841.00	8,142,841.00
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>\$6,354,399.48</b>	<b>\$2,785,140.28</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>\$12,064,990.51</b>	<b>\$12,314,458.57</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	<b>Pasivo No Circulante</b>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	24,102,197.66	24,102,197.66	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	46,295,650.67	45,320,672.77	Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Intangibles	26,408.45	26,408.45	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-44,775,599.18	-41,504,345.28	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00	Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	<b>Total del Pasivo</b>	<b>\$12,064,990.51</b>	<b>\$12,314,458.57</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>\$25,648,657.60</b>	<b>\$27,944,933.60</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
<b>Total del Activo</b>	<b>\$32,003,057.08</b>	<b>\$30,730,073.88</b>	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>28,788,801.16</b>	<b>28,788,801.16</b>
			Aportaciones	32,071,213.76	32,071,213.76
			Donaciones de Capital	0.00	0.00
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-3,282,412.60	-3,282,412.60
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>-8,850,734.59</b>	<b>-10,373,185.85</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	1,598,492.21	-6,790,722.97

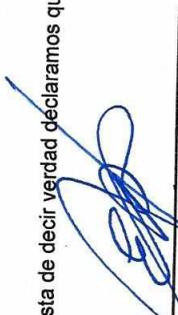


**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
**Estado de Situación Financiera**  
 Al 31 de Diciembre de 2021 y al 31 de Diciembre de 2020  
 (Cifras en Pesos)

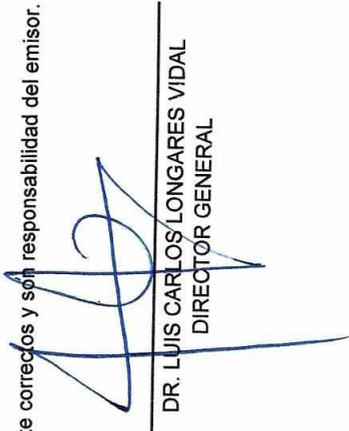


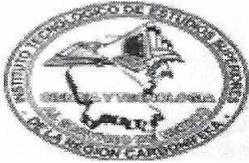
Concepto	2021	2020	Concepto	2021	2020
Resultados de Ejercicios Anteriores			Resultados de Ejercicios Anteriores	6,784,155.94	13,574,878.91
Revalúos			Revalúos	0.00	0.00
Reservas			Reservas	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-17,233,382.74	-17,157,341.79
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria			Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>\$19,938,066.57</b>	<b>\$18,415,615.31</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>\$32,003,057.08</b>	<b>\$30,730,073.88</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 C. P. ELPIDIO PÉREZ VALDES  
 SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

  
 M.P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ  
 DIRECTORA DE PLANEACION Y VINCULACION

  
 DR. LUJIS CARLOS LONGARES VIDAL  
 DIRECTOR GENERAL

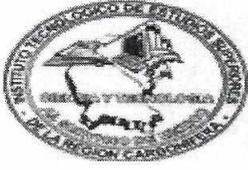


**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN  
CARBONÍFERA)**

**Estado de Actividades**  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021  
(Cifras en Pesos)



Concepto	2021	2020
<b>INGRESOS y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de Gestión</b>	<b>12,475,701.38</b>	<b>12,668,131.53</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	120,420.36	107,063.06
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	12,355,281.02	12,561,068.47
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>	<b>78,617,389.96</b>	<b>69,318,764.26</b>
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	78,617,389.96	69,318,764.26
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>268,000.00</b>	<b>14,908.00</b>
Ingresos Financieros	0.00	0.00
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	14,908.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	268,000.00	0.00
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>91,361,091.34</b>	<b>82,001,803.79</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>84,100,344.13</b>	<b>80,244,183.88</b>
Servicios Personales	72,286,326.19	70,062,500.53
Materiales y Suministros	2,739,409.05	2,395,536.71
Servicios Generales	9,074,608.89	7,786,146.64
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>1,830,021.10</b>	<b>1,831,602.29</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	1,825,074.20	1,831,602.29
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	4,946.90	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00



**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN  
CARBONÍFERA)**

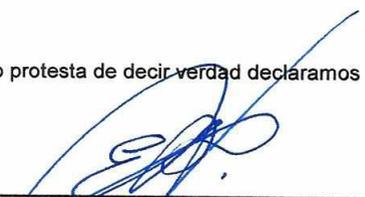
**Estado de Actividades**

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021  
(Cifras en Pesos)



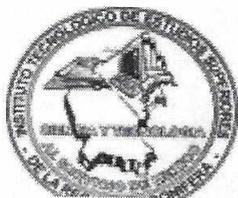
Concepto	2021	2020
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>3,832,233.90</b>	<b>6,716,740.59</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	3,832,233.90	4,668,315.59
Provisiones	0.00	2,048,425.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0.00	0.00
Otros Gastos	0.00	0.00
<b>Inversión Pública</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Inversión Pública no Capitalizable	0.00	0.00
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>89,762,599.13</b>	<b>88,792,526.76</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)</b>	<b>1,598,492.21</b>	<b>-6,790,722.97</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
C. P. ELPIDIO PEREZ VALDEZ  
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

  
M. P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ  
DIRECTORA DE PLANEACION Y  
VINCULACION

  
DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL  
DIRECTOR GENERAL



**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN  
CARBONÍFERA)**

**Estado de Variación de la Hacienda Pública/Patrimonio**

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2022

(Cifras en Pesos)



Estado de Coahuila

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2021</b>	<b>28,788,801.16</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>28,788,801.16</b>
Aportaciones	32,071,213.76	0.00	0.00	0.00	32,071,213.76
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-3,282,412.60	0.00	0.00	0.00	-3,282,412.60
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado neto de 2021</b>	<b>0.00</b>	<b>-10,449,226.80</b>	<b>1,598,492.21</b>	<b>0.00</b>	<b>-8,850,734.59</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0.00	0.00	1,598,492.21	0.00	1,598,492.21
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	6,784,155.94	0.00	0.00	6,784,155.94
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2021	0.00	-17,233,382.74	0.00	0.00	-17,233,382.74
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2021</b>	<b>28,788,801.16</b>	<b>-10,449,226.80</b>	<b>1,598,492.21</b>	<b>0.00</b>	<b>19,938,066.57</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido de 2022</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2022</b>	<b>0.00</b>	<b>1,598,492.21</b>	<b>1,908,476.58</b>	<b>0.00</b>	<b>3,506,968.79</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0.00	0.00	3,510,488.35	0.00	3,510,488.35
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	1,598,492.21	-1,598,492.21	0.00	0.00
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2022	0.00	0.00	-3,519.56	0.00	-3,519.56
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2022</b>	<b>28,788,801.16</b>	<b>-8,850,734.59</b>	<b>3,506,968.79</b>	<b>0.00</b>	<b>23,445,035.36</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C. P. ELPIDIO PEREZ VALDEZ  
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

M.P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ  
DIRECTORA DE PLANEACION Y VINCULACION

DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL  
DIRECTOR GENERAL



**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN  
CARBONÍFERA)**

**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021



Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>0.00</b>	<b>1,272,983.20</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>0.00</b>	<b>3,569,259.20</b>
Efectivo y Equivalentes	0.00	3,678,149.70
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	108,890.50	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00
<b>Activo No Circulante</b>	<b>2,296,276.00</b>	<b>0.00</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	974,977.90
Activos Intangibles	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	3,271,253.90	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00
<b>PASIVO</b>	<b>0.00</b>	<b>249,468.06</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>0.00</b>	<b>249,468.06</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0.00	249,468.06
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>1,522,451.26</b>	<b>0.00</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Aportaciones	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>1,522,451.26</b>	<b>0.00</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	8,389,215.18	0.00
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	6,790,722.97
Revalúos	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0.00</b>	<b>76,040.95</b>
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



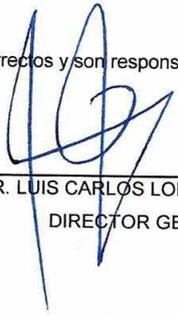
---

C. P. ELPIDIO PEREZ VALDES  
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO



---

M.P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ  
DIRECTORA DE PLANEACION NY VINCULACION



---

DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL  
DIRECTOR GENERAL



**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN  
CARBONÍFERA)**

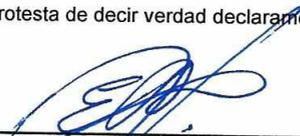
**Estado de Flujos de Efectivo**  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021  
(Cifras en Pesos)



<b>Concepto</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Impuestos	92,095,011.75	87,625,767.02
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	120,420.36	107,063.06
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	12,623,281.02	12,561,068.47
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	78,617,389.96	69,318,764.26
Otros Origenes de Operación	0.00	0.00
	733,920.41	5,638,871.23
<b>Aplicación</b>	<b>86,918,404.14</b>	<b>87,218,989.35</b>
Servicios Personales	72,286,326.19	68,785,842.67
Materiales y Suministros	2,739,409.05	2,395,536.71
Servicios Generales	8,762,160.89	7,355,967.64
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	1,825,074.20	1,831,602.29
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	4,946.90	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otros Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
	1,300,486.91	6,850,040.04
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>5,176,607.61</b>	<b>406,777.67</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Origenes de Inversión	0.00	0.00
	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>1,498,457.91</b>	<b>1,856,596.68</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Inversión	1,498,457.91	1,856,596.68
	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-1,498,457.91</b>	<b>-1,856,596.68</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Origenes de Financiamiento	0.00	0.00
	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	0.00	0.00

Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	3,678,149.70	-1,449,819.01
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	2,676,076.94	4,125,895.95
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del ejercicio	6,354,226.64	2,676,076.94

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.




---

C. P. ELPIDIO PEREZ VALDES  
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO



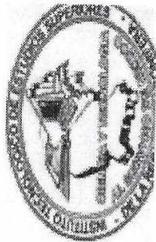

---

M. P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ  
DIRECTORA DE PLANEACION Y VINCULACION




---

DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL  
DIRECTOR GENERAL



**Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera)**

**Estado Analítico del Activo**

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2021

(Cifras en Pesos)



**Estado de Coahuila**

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
<b>ACTIVO</b>	<b>30,730,073.88</b>	<b>258,286,558.11</b>	<b>257,013,574.91</b>	<b>32,003,057.08</b>	<b>1,272,983.20</b>
Activo Circulante	2,785,140.28	256,358,433.21	252,789,174.01	6,354,399.48	3,569,259.20
Efectivo y Equivalentes	2,676,076.94	164,577,817.74	160,899,668.04	6,354,226.64	3,678,149.70
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	109,063.34	91,672,396.47	91,781,286.97	172.84	-108,890.50
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	108,219.00	108,219.00	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Activo No Circulante</b>	<b>27,944,933.60</b>	<b>1,928,124.90</b>	<b>4,224,400.90</b>	<b>25,648,657.60</b>	<b>-2,296,276.00</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	24,102,197.66	0.00	0.00	24,102,197.66	0.00
Bienes Muebles	45,320,672.77	1,535,957.90	560,980.00	46,295,650.67	974,977.90
Activos Intangibles	26,408.45	0.00	0.00	26,408.45	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-41,504,345.28	392,167.00	0.00	-44,775,599.18	-3,271,253.90
Activos Diferidos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C. P. **ELPIDIO PÉREZ VALDES**  
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

M.P. **SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ**  
DIRECTORA DE PLANEACION Y VINCULACION

DR. **LUIS CARLOS LONGARES VIDAL**  
DIRECTOR GENERAL



**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**

**Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos**

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021

(Cifras en Pesos)



Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Corto Plazo				
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
<b>Deuda Externa</b>			<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
<b>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b>			<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Largo Plazo</b>			<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
<b>Deuda Externa</b>			<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00

Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo

Total de Otros Pasivos

Total de Deuda Pública y Otros Pasivos

0.00

12,314,458.57

12,314,458.57

0.00

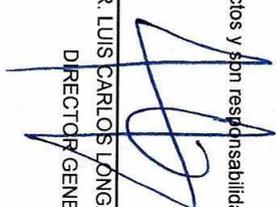
12,064,990.51

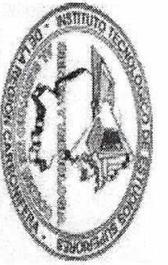
12,064,990.51

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
C. P. ELPIDIO PEREZ MALDES  
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

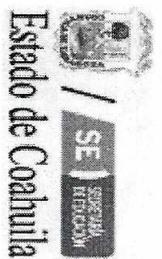
  
M. P. SARILU CARDENAS RODRIGUEZ  
DIRECTORA DE PLANEACION Y VINCULACION

  
DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL  
DIRECTOR GENERAL



**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**

**Informe sobre Pasivos Contingentes**  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021



"En cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 46, fracción I, inciso d, y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y de conformidad con lo establecido en el capítulo VII, número III, inciso g, del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, el ente público informa lo siguiente"

Cuenta	Concepto	Importe
217	Provisiones a Corto Plazo	\$8,142.84
<b>TOTAL</b>		<b>\$0.00</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C. P. ELPIDIO PÉREZ VALDES  
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

M. P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ  
DIRECTORA DE PLANEACION Y VINCULACION

DR. LUIS CARREÓN LONGARES VIDAL  
DIRECTOR GENERAL

**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES  
DE LA REGIÓN CARBONÍFERA  
PERIODO DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2021**

**NOTAS DE GESTION ADMINISTRATIVA A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

En cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, se presentan las notas a los estados financieros del INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA, de los rubros aplicables.

Se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los estados financieros a saber:

- a) Notas de desglose a los estados financieros;
- b) Notas de memoria a los estados financieros;
- c) Notas de gestión administrativa a los estados financieros;

**A) NOTAS DE DESGLOSE**

**I.- NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

**ACTIVO**

**ESF-01 EFECTIVO Y EQUIVALENTES**

Se informa acerca de los fondos con afectación específica, el tipo y monto de los mismos; de las inversiones financieras se revela su tipo y monto, su clasificación en corto y largo plazo separando aquéllas que su vencimiento es menor a 3 meses.

Banco	Cuenta	Saldos 31/12/2020	Saldos 31/12/2021	Disponibilidad
Scotiabank Inverlat	19000703087 (Propios)	\$52,310.04	\$419,590.17	Amplia
Scotiabank Inverlat	19000703117 (Estado 2020)	\$4.05	\$0.00	Amplia
Scotiabank Inverlat	25603106244 (Estado 2021)	\$0.00	\$3,624,426.02	Amplia
Scotiabank Inverlat	19000703354 (Federal)	\$694,698.58	\$140.05	Amplia
Scotiabank Inverlat	19001561391 (Fed.Cominsa)	\$50,400.64	\$51,352.87	Amplia
Scotiabank Inverlat	1901550438 (Federal PROEXO)	\$118.68	\$0.00	Amplia
Banamex	70032113725 (Fed.Prodep)	\$88.43	\$88.43	Amplia
Scotiabank Inverlat	25603986262 (Foncyt)	\$0.00	\$10,535.24	Amplia
Scotiabank Inverlat	2560386269 (Foncyt)	\$0.00	\$66,500.00	Amplia
Scotiabank Inverlat	25600512730 (Provisión aguinaldo)	\$0.00	\$0.00	Amplia
Scotiabank Inverlat	76179729 (Inversión)	\$1,878,456.52	\$2,181,593.86	Corte diario inversión
<b>SALDOS</b>		<b>\$2,676,076.94</b>	<b>\$6,354,226.64</b>	

- (1) En esta cuenta se depositan los ingresos propios de la Institución y se obtienen por concepto de inscripciones, constancias, fichas de admisión, exámenes.
- (2) En esta cuenta se depositan los recursos estatales; los cuales, se utilizan generalmente en el pago de nómina, Cuotas de Seguridad Social como son IMSS e INFONAVIT.
- (3) En esta cuenta se depositan los recursos provenientes de la Federación, los que se utilizan en pago de nómina y gastos de operación.
- (4) (5) (6) En estas cuentas se depositan los recursos provenientes de la federación por proyectos aprobados por el Instituto Nacional del Emprendedor, COMIMSA, PRODEP, FONCYT.
- (7) Provisión para pago de Aguinaldos.
- (8) El vencimiento de la cuenta de inversión es diario.

#### **ESF-02 DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES Y BIENES O SERVICIOS POR RECIBIR.**

Esta nota no le aplica a este Instituto, toda vez que al 31 de diciembre de 2021 no contamos con contribuciones pendientes de cobro ni juicio alguno para realizar trámite de cobros por recuperar.

#### **ESF-03 DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES**

Se informa, de manera agrupada, los derechos a recibir efectivo y equivalentes, y bienes o servicios a recibir, (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente, se informa de las características cualitativas relevantes que les afecten a estas cuentas.

DESCRIPCION DE LA CUENTA	SALDOS 31/12/2020	SALDOS 31/12/2021	VENCIMIENTO
Gastos a Comprobar	\$0.00	\$0.00	Menor a 90 días
Subsidio al empleo	\$0.00	\$172.84	Menor a 90 días
Ingresos por Recuperar	\$95,730.00	\$0.00	Menor a 90 días
Deudores Diversos	\$0.00	\$0.00	Menor a 90 días
Préstamos a Empleados	\$13,333.34	\$0.00	Menor a 90 días
Anticipo a Proveedores	\$0.00	\$0.00	Menor a 90 días
<b>TOTAL</b>	<b>\$109,063.34</b>	<b>\$172.84</b>	

#### **ESF-04 DISPONIBLES PARA SU TRANSFORMACIÓN O CONSUMO (INVENTARIOS).**

Esta nota no le aplica al Instituto. Ya que no realiza ningún proceso de transformación y/o elaboración de bienes.

## ESF-05 ALMACENES.

Esta nota no le aplica al Instituto. La cuenta de Almacén se utilizó contablemente hasta el 31 de julio 2014.

## ESF-06 INVERSIONES FINANCIERAS.

Esta nota no le aplica al Instituto. Ya que la inversión no tiene fideicomisos.

## ESF-07 INVERSIONES FINANCIERAS.

Esta nota no le aplica al Instituto, ya que no tenemos inversiones financieras.

## ESF-08 BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de Bienes Muebles e Inmuebles, el monto de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentren los activos.

CUENTA	DESCRIPCION	MONTO	DEPRECIACION 2021	DEPRECIACION ACUMULADA	VALOR LIBROS 31/12/2021	TASA APLICADA	METODO DEPRECIACION UTILIZADA
1231	Terrenos	3,346,500.00			3,346,500.00		
1233	Edificios no Habitacionales	20,755,697.45	684,938.02	8,192,807.70	12,562,888.20	3.3	LINEA RECTA
1251	Software	26,408.45	8,817.76	17,599.04	8,809.32	33.39	LINEA RECTA
1241-1	Muebles de Oficina y Estantería	1,613,146.52	129,887.62	826,748.64	585,186.92	10	LINEA RECTA
1241-2	Muebles, Excepto de Oficina y Estantería	77,559.41	4,450.29	12,821.30	64,738.15	10	LINEA RECTA
1241-3	Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	10,037,833.51	557,273.43	7,292,697.39	578,768.19	33.39	LINEA RECTA
1241-9	Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	1,013,605.68	92,122.82	681,306.84	277,050.03	10	LINEA RECTA
1242-1	Equipos y Aparatos Audiovisuales	1,760,878.86	103,761.79	467,885.91	106,115.33	33.39	LINEA RECTA
1242-3	Cámaras Fotográficas y de Video	270,857.68	27,085.75	80,610.98	190,246.70	10	LINEA RECTA
1242-9	Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	693,064.52	127,320.52	458,558.81	204,133.98	20	LINEA RECTA
1243-1	Equipo Médico y de Laboratorio	10,760.00	-	10,760.00	-	20	LINEA RECTA
1243-2	Instrumental Médico y de Laboratorio	55,977.50	1,545.14	34,344.84	21,632.36	20	LINEA RECTA
1244-1	Vehículos y equipo terrestre	7,010,615.09	467,722.65	4,901,353.40	1,945,361.70	20	LINEA RECTA
1244-2	Carrocerías y Remolques	60,799.90	326.74	60,800.06	-	20	LINEA RECTA
1244-9	OTROS EQUIPOS DE TRANSPORTE	49,999.00	5,833.20	5,833.20	44,165.80	20	LINEA RECTA
1246-1	Maquinaria y Equipo Agropecuario	17,886.16	1,788.77	5,068.15	12,818.07	10	LINEA RECTA
1246-2	Maquinaria y Equipo Industrial	4,555,712.29	449,344.93	2,086,131.34	2,423,236.82	10	LINEA RECTA
1246-4	Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial	3,776,101.83	285,306.65	1,783,044.69	1,265,335.72	10	LINEA RECTA
1246-5	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	152,469.85	13,305.31	32,622.97	119,846.76	10	LINEA RECTA
1246-6	Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos	1,443,312.47	134,585.16	674,518.11	680,524.82	10	LINEA RECTA
1246-7	Herramientas y Máquinas-Herramienta	13,579,935.65	560,022.14	7,165,988.50	1,156,054.42	10	LINEA RECTA
1246-9	Otros Equipos	83,237.38	7,982.23	56,479.13	23,344.31	10	LINEA RECTA
1247-1	Bienes artísticos, culturales	31,900.00			31,900.00		
	<b>TOTAL</b>	<b>70,424,259.20</b>	<b>3,663,420.92</b>	<b>34,847,981.00</b>	<b>25,648,657.60</b>		

## ESF-09 BIENES INTANGIBLES

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto y naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y método aplicados.

CUENTA	DESCRIPCION	MONTO	AMORTIZACION	AMORTIZACION	VALOR LIBROS 31/12/2021	TASA	METODO APLICADO
			2021	ACUMULADA		APLICADA	
1251	Software	26,408.45	8,817.76	17,599.04	8,809.32	33.39	LINEA RECTA
	TOTAL	26,408.45	8,817.76	17,599.04	8,809.32		

## ESF-10 ESTIMACIONES Y DETERIOROS.

Esta nota no le aplica al Instituto. ya que no se registran estimaciones ni deterioros.

## ESF-11 OTROS ACTIVOS.

Al cierre del trimestre no hay saldos en otras cuentas de Activo.

## PASIVO

### ESF-12 CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR

Relación de cuentas y documentos por pagar desagregados por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos.

PROVEEDORES A CORTO PLAZO	SALDOS 31/12/2020	SALDOS 31/12/2021	VENCIMIENTO
Instituto Mexicano del Seguro Social e Infonavit	\$2,059,519.05	\$1,907,571.51	Menor de 90 días
Tesorería de la Federación	\$1,672,984.21	\$1,677,460.00	Menor de 90 días
Otros Pasivos	\$140,185.31	\$25,714.00	Menor de 90 días
Administración Fiscal (ISN)	\$298,929.00	\$311,404.00	Menor de 365 días
Provisión de Aguinaldos	\$0.00	\$0.00	Menor de 365 días
Provisión de Prestaciones de Retiro	\$8,142,841.00	\$8,142,841.00	Mayor de 365 días

### ESF-13 FONDOS DE BIENES DE TERCEROS EN ADMINISTRACIÓN.

Esta nota no le aplica al Instituto. Ya que no se cuenta con recursos localizados en Fondos de Bienes de Terceros en Administración y/o Garantía a corto y largo plazo.

### ESF-14 PASIVOS DIFERIDOS.

Esta nota no le aplica al Instituto. Ya que no se cuenta con saldo de pasivos diferidos al cierre del ejercicio.

## II.- NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

### EA-01 Ingresos Acumulativa

Se informa los ingresos al 31 de diciembre, correspondientes al Ejercicio 2021, los cuales se integran como sigue:

CONCEPTO	MONTO	PORCENTAJE
Participaciones Federales	\$38,877,666.00	42.55 %
Participaciones Estatales	\$39,657,221.96	43.41 %
Ingresos Propios	\$12,343,861.85	13.51 %
Ingresos Foncyt	\$82,502.00	0.09 %
Otros Ingresos	\$399,839.53	0.44 %
<b>Total Ingresos del 1º Enero al 31 de Diciembre de 2021</b>	<b>\$91,361,091.34</b>	<b>100.00 %</b>

Los ingresos propios del 01 de enero al 31 de diciembre 2021, se integran como sigue:

Becas créditos educativos	35,592.00
Becas de excelencia	1,130,102.00
Becas por familiar	191,922.00
Becas por trabajador	181,676.00
Becas Premios y convenios	104,945.00
Cambio de Especialidad	15,365.00
Cambio de Horarios Altas y Bajas	23,562.00
Certificado parcial	747.00
Constancias	53,889.00
Credencial de biblioteca	21.00
Credencial ITSRC	100.00
Credencial ITSRC Extravio	214.00
Cuota de recuperación	7,528,234.49
Cuota de recuperación tardía	801,551.39
Curso de inducción	5,100.00
Curso de verano	35,521.00
Curso de Verano de inglés	106,931.00
Cursos de Ingles (2 o mas Hermanos)	46,165.00
Cursos de Ingles (Alumnos ITESRC)	91,940.00
Cursos de Ingles (estudiantes externos)	244,260.98
Cursos de Ingles (Ex Alumnos no Titulados)	52,755.00
Cursos de Ingles (Hijos de trabajadores del ITESRC)	19,202.68
Cursos de Ingles (Personal Externo)	33,275.34
Diplomado de inglés (alumnos no titulados)	155,399.91
Donativos	15,548.00
Examen de Admision	23,700.00
Examen TOEFL ITP	183,141.00
Examen TOEFL Personal externo	17,905.00
Kardex del Alumno	11,604.00
Libro de Ingles	111,226.68
Reposicion de Horarios	166.00
Tramites de Titulacion	560,870.00
Becas Socioeconomicos	4,600.00
Cursos a Empresas	72,114.06
Cursos de Invierno de Ingles	1,400.00
Examen Especial	2,920.00
Examen Global	610.00
Reciclado de Papel	1,124.40
Revalidacion de Materias	9,197.00
Cobro Digital	11,983.06
Temario	210.00
OTROS INGRESOS	118.86
EXAMEN DE ADMISION Y CURSO	380,800.00
EXAMEN DE UBICACION	10,000.00
REPOSICION DE TARJETA DE DESPENSA	1,000.00
RECICLADO DE PLASTICO	1,110.00
MATERIA DE ESCOLARIZACION EN SEMIPRESENCIAL O VICEVERSA	14,760.00
BECAS ATENCION A VICTIMAS	4,808.00
BECAS CONVENIO PREPARATORIAS	44,474.00
<b>TOTAL DE INGRESOS PROPIOS AL 31 DE DICIEMBRE 2021</b>	<b>12,343,861.85</b>

**EA- 02. Acumulativa.**

No aplica esta Nota Financiera a este Instituto.

**EA-03 OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS ACUMULATIVA**

De los rubros de Ingresos Financieros, Incremento por Variación de Inventarios, Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia, Disminución del Exceso de Provisiones, y de Otros Ingresos y Beneficios Varios, se informa los montos totales y cualquier característica significativa.

Se informa, de manera agrupada, el tipo, monto y naturaleza de la cuenta de otros ingresos, así mismo se informa de sus características significativas.

CONCEPTO	MONTO	PORCENTAJE
FALTAS Y RETARDOS	\$ 11,419.17	2.86 %
RENDIMIENTOS	\$120,420.36	30.12 %
VENTA EQUIPO TRANSPORTE	\$ 268,000.00	67.03%
<b>TOTAL OTROS INGRESOS ENERO A DICIEMBRE 2021</b>	<b>\$ 399,839.53</b>	<b>100%</b>

**EA-04 GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS. ACUMULATIVA**

El total de gastos de operación del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021 ascienden a \$89'762,599.13; por lo que los gastos superiores al 10% del total son:

Descripción	Monto	% Gasto Total
<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>\$84,100,344.13</b>	
SERVICIOS PERSONALES	\$72,286,326.19	80.53% (1)
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 2,739,409.05	3.05%
SERVICIOS GENERALES	\$ 9,074,608.89	10.11% (2)
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS SOCIALES	\$1,830,021.10	2.04%
OTROS GASTOS Y PERDIDAS	\$3,832,233.90	4.27%
<b>TOTAL GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021</b>	<b>\$89'762,599.13</b>	<b>100.00%</b>

- (1) Corresponde a los gastos normales por pago de remuneraciones al personal, al pago de estímulos, remuneraciones adicionales, así como el de pago de cuotas de Seguridad Social por el periodo referido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021.
- (2) Corresponde al pago de Servicios Básicos; Servicios de Arrendamiento; Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y otros Servicios; Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación de Edificios; Servicios de Comunicación Social y Publicidad, Servicios de Traslados y Viáticos, Servicios Oficiales y Otros Servicios en General.

### III.- NOTAS AL ESTADO DE LA VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

#### EVHP-01 PATRIMONIO CONTRIBUIDO

Se informa de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto.

CUENTA	DENOMINACION	IMPORTE
3110	Aportaciones	\$32,071,213.76
3130	Actualización al Patrimonio	(\$3,282,412.60)
3100	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido en el Ejercicio 2021</b>	<b>\$28,788,801.16</b>

#### EVHP-02 PATRIMONIO GENERADO

Se informa de manera agrupada, acerca del monto y procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado.

Cuenta	Denominación	Importe
	RESULTADO DEL EJERCICIO	\$1,598,492.21
3220	Resultado de Ejercicios Anteriores	\$6,784,155.94
3250	Rectificación de Resultados de Ejercicios Anteriores	(\$17,233,382.74)
	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>(\$8,850,734.59)</b>

#### IV.- NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

##### EFE-01 EFECTIVO Y EQUIVALENTES ACUMULATIVA

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

CONCEPTO	31/12/2021	31/12/2020
Efectivo	\$0.00	\$0.00
Efectivo en Bancos/Tesorería	\$4,172,632.78	\$797,620.42
Efectivo en Bancos/Dependencias	\$0.00	\$0.00
Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)	\$2,181,593.86	\$1,878,456.52
Fondos con Afectación Especifica	\$0.00	\$0.00
Depósitos de Fondos de Terceros y otros	\$0.00	\$0.00
<b>TOTAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES</b>	<b>\$6,354,226.64</b>	<b>\$2,676,076.94</b>

##### EFE-02 CONCILIACIÓN DE LOS FLUJOS DE EFECTIVO NETOS.

Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios.

	01/01/2021 AL 31/12/2021	01/01/2020 AL 31/12/2020
<b>Ahorro/Desahorro antes de rubros Extraordinarios</b>	<b>\$3,832,233.90</b>	<b>\$6,825,803.93</b>
<i>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo.</i>		
Depreciación	\$3,832,233.90	\$4,668,315.59
Amortización		
Incrementos en las provisiones	\$0.00	\$2,048,425.00
Incremento en inversiones producido por revaluación		
Ganancia/pérdida en venta de propiedad, planta y equipo		
Incremento en cuentas por cobrar		
Disminución en cuentas por cobrar	\$0.00	\$109,063.34
Partidas extraordinarias		

**V.- CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES.**

**EA-05 TRIMESTRAL ACUMULATIVA**

Conciliación entre los egresos presupuestarios y los gastos contables.

<b>INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA</b> <b>CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES</b> <b>Correspondiente al 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2021</b>		
<b>1.INGRESOS PRESUPUESTARIOS:</b>		<b>\$91,361,091.34</b>
<b>2.MÁS INGRESOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS:</b>		
Incremento por variación de inventarios	\$0.00	\$0.00
Disminución del exceso de estimaciones por		
Pérdida o deterioro u obsolescencia		
Disminución del exceso de provisiones		
Otros Ingresos y beneficios varios		
Otros Ingresos contables no presupuestarios	\$0.00	
<b>3.MENOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES</b>		<b>\$0.00</b>
Productos de capital		
Aprovechamientos capital		
Ingresos derivados de financiamientos		
Otros ingresos presupuestarios no contables		
<b>4.INGRESOS CONTABLES</b>		<b>\$91,361,091.34</b>

**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN  
CARBÓNIFERA**

**Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables**

**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2021**

<b>1. Total de egresos (presupuestarios)</b>		<b>87,466,323.13</b>
<b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>		<b>1,535,957.90</b>
Mobiliario y equipo de administración	418,215.87	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	0.00	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	23,177.50	
Vehículos y equipo de transporte	915,198.00	
Equipo de defensa y seguridad	0.00	
Maquinaria, otros equipos y herramientas	179,366.53	
Otros bienes muebles	0.00	
Bienes inmuebles	0.00	
Activos intangibles	0.00	
Obra pública en bienes propios	0.00	
Acciones y participaciones de capital	0.00	
Compra de títulos y valores	0.00	
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0.00	
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0.00	
Amortización de la deuda pública		
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)		
Otros Egresos Presupuestales No Contables		
<b>3. Más gastos contables no presupuestales</b>	<b>0.00</b>	<b>3,832,233.90</b>
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	3,832,233.90	
Provisiones	0.00	
Disminución de inventarios	0.00	
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0.00	
Aumento por insuficiencia de provisiones	0.00	
Otros Gastos	0.00	
Otros Gastos Contables No Presupuestales	0.00	
<b>4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>		<b>89,762,599.13</b>

**b) NOTAS DE MEMORIA**  
**CUENTAS DE ORDEN CONTABLE VALORES**

**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN  
CARBONÍFERA**  
**CUENTAS DE ORDEN CONTABLES**

<b>CUENTA</b>	<b>SALDO INICIAL</b>	<b>CARGOS</b>	<b>ABONOS</b>	<b>SALDO FINAL</b>
7 CUENTAS DE ORDEN CONTABLES	64,479,887.41	53,163,891.95	53,163,891.95	116,084,667.44
7700. INGRESOS (CUENTA PUENTE)	\$64,479,887.41	53,163,891.95	0	116,084,667.44
7701. INGRESOS EN TRANSITO	0	0	0	0
7701.01 INGRESOS EN TRANSITO	0	0	0	0
7703. ADEUDOS DEL ESTADO	\$64,479,887.41	52,384,335.99	779,555.96	116,084,667.44
7800. ADEUDOS (CUENTA PUENTE)	-64,479,887.41	779,555.96	52,384,335.99	-116,084,667.44
7801. ADEUDOS ALUMNOS	0	0	0	0
7801.01. ADEUDOS ALUMNOS	0	0	0	0
7803. ADEUDOS DEL ESTADO	-64,479,887.41	779,555.96	52,384,335.99	-116,084,667.44
7900. RESERVA	0	0	0	0
7901. RESERVA PARA ESTIMACIONES	0	0	0	0
7902. ESTIMACIONES EN RESERVA	0	0	0	0

## CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTALES.

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021 CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTALES				
CUENTA	SALDO INICIAL	CARGOS	ABONOS	SALDO FINAL
8 CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS	0.00	1,172,339,040.22	1,172,339,040.22	0.00
8.1 LEY DE INGRESOS	0.00	281,262,266.68	281,262,266.68	0.00
8.1.1 Ley de Ingresos Estimada	0.00	98,540,084.00	0.00	98,540,084.00
8.1.2 Ley de Ingresos por Ejecutar	0.00	91,361,091.34	98,540,084.00	7,178,992.66
8.1.3 Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	0.00	0.00	0.00	0.00
8.1.4 Ley de Ingresos Devengada	0.00	91,361,091.34	91,361,091.34	0.00
8.1.5 Ley de Ingresos Recaudada	0.00	0.00	91,361,091.34	91,361,091.34
8.2 PRESUPUESTO DE EGRESOS	0.00	891,076,773.54	891,076,773.54	0.00
8.2.1 Presupuesto de Egresos Aprobado	0.00	0.00	98,540,084.00	98,540,084.00
8.2.2 Presupuesto de Egresos por Ejercer	0.00	320,107,006.49	308,995,745.63	11,111,260.86
8.2.3 Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	0.00	221,566,922.49	221,566,922.49	0.00
8.2.4 Presupuesto de Egresos Comprometido	0.00	87,428,823.14	87,428,823.14	0.00
8.2.5 Presupuesto de Egresos Devengado	0.00	87,428,823.14	87,428,823.14	0.00
8.2.6 Presupuesto de Egresos Ejercido	0.00	87,428,823.14	87,116,375.14	312,448.00
8.2.7 Presupuesto de Egresos Pagado	0.00	87,116,375.14	0.00	87,116,375.14

Se informa de manera agrupada, en las Notas a los Estados Financieros las cuentas de orden contables y cuentas de orden presupuestario, considerando lo siguiente:

1. Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros. No aplica
  2. Por tipo de emisión de instrumento: monto, tasa y vencimiento. No aplica
  3. Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato. No aplica
- El avance que se registra en las cuentas de orden presupuestarias, previo al cierre presupuestario de cada periodo que se reporte. No aplica.

## c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

### 1. INTRODUCCIÓN

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Honorable Congreso del Estado y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

El Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera es un organismo público descentralizado de la Administración Pública del Estado de Coahuila, con personalidad jurídica y patrimonio propios, creado mediante Decreto publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Coahuila de fecha 22 de noviembre de 1991.

Conforme su constitución, el Instituto tiene por objeto, impartir e impulsar la educación superior tecnológica a nivel licenciatura, maestría y doctorado, así como cursos de actualización, especialización y superación académica, en sus modalidades escolar y extraescolar. Se imparten las siguientes carreras: Ingeniería Industrial, Ingeniería en Sistemas Computacionales, Ingeniería Mecatrónica, Ingeniería Electromecánica, Ingeniería en Administración e Ingeniería Petrolera. Los programas de Ingeniería: Industrial, Sistemas Computacionales, Mecatrónica, Electromecánica, han sido acreditados por el Consejo para la Acreditación de la Enseñanza a la Ingeniería (CACEI) y Consejo Nacional de Acreditación de Informática y Computación (CONAIC), ambos organismos externos.

El Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera, identifica y declara un decálogo de valores institucionales con el objetivo de lograr un ambiente de trabajo adecuado entre los miembros de la organización que son importantes ya que existe una relación directa entre el desempeño de las actividades y los valores que adoptan las personas que las realizan.

*MISIÓN Formar en los/as estudiantes, habilidades y capacidades científicas, tecnológicas y humanísticas, con sólidas bases académicas, actitud analítica y crítica, dominio de una lengua extranjera; promoviendo la formación de profesionales emprendedores, competitivos, con respeto al medio ambiente y apego a los valores.*

*VISIÓN Ser una Institución de alto desempeño de educación superior tecnológica del estado de Coahuila de Zaragoza y mantener enlaces permanentes con los sectores: privado, público y social en el ámbito nacional e internacional para fortalecer el perfil profesional de los/as estudiantes y contribuir al desarrollo del país.*

## DECÁLOGO DE VALORES:

1. *Respeto: actuación según convicciones y derechos propios sin dañar a los demás.*
2. *Responsabilidad: obligación para consigo mismo y para con los demás.*
3. *Disciplina: organización metódica de las tareas y cumplimiento exacto de los deberes.*
4. *Solidaridad: colaboración entre individuos para la búsqueda de un mismo objetivo.*
5. *Tenacidad: constancia para alcanzar el logro de los objetivos.*
6. *Honestidad: rectitud en el pensar, sentir y proceder.*
7. *Lealtad: fidelidad y compromiso de adhesión, sinceridad y honradez para con la institución.*
8. *Competitividad: capacidad de realizar las actividades con eficiencia y calidad.*
9. *Autenticidad: expresión fiel del pensamiento y sentimientos.*
10. *Ecofilia: uso responsable y conservación del medio ambiente*

## 2. PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO

Se informará sobre las principales condiciones económico- financieras bajo las cuales el ente público estuvo operando; y las cuales influyeron en la toma de decisiones de la administración; tanto a nivel local como federal.

- a) Efectivo. - El efectivo se encuentra representado principalmente por fondos de inversión a la vista y depósitos bancarios valuados a su valor de mercado (costo más rendimiento acumulado).
- b) Propiedades y equipo. - Las inversiones en propiedades y equipo se registran a su costo de adquisición o construcción, reconociendo la depreciación de los activos depreciables.
- c) Ingresos y egresos. - Los ingresos se reconocen al momento del cobro y los gastos cuando se devengan.
- d) Obligaciones laborales. - De conformidad con la Ley Federal de Trabajo, el Instituto tiene obligaciones por concepto de indemnizaciones y primas de antigüedad pagaderas a sus empleados que dejen de prestar sus servicios bajo determinadas circunstancias; reconociendo en cuentas de orden el pasivo laboral determinado en valuación actuarial.

Correlativamente, las relaciones laborales entre el Instituto y sus trabajadores se regirán por las disposiciones del Estatuto Jurídico para los Trabajadores al Servicio del Estado de Coahuila.

## 3. AUTORIZACIÓN E HISTORIA

El Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera inicia sus actividades el 10 de septiembre de 1991 con las carreras de Ingeniería Industrial y Licenciatura en Informática, iniciando la construcción de su sede definitiva, en la propia Villa de Agujita, Municipio de Sabinas, Coahuila.

En 1993 es dada de alta la carrera de Ingeniería Electromecánica y en 1996 se abren dos carreras más: Ingeniería en Sistemas Computacionales e Ingeniería Electrónica.

En agosto de 2003, se suma a la oferta educativa la carrera de Ingeniería Mecatrónica.

En septiembre de 2003 se logra la Certificación en la Norma ISO 9001:2000 certificando las funciones sustantivas de docencia, investigación, extensión y difusión de la cultura.

En junio de 2008 se realiza con gran éxito el Primer Xtremotec Río, evento que nace con la intención de promover el deporte extremo en la región Carbonífera, así como inculcar entre la población en general, la cultura del cuidado y conservación de nuestros recursos naturales.

En abril del 2009 se recibe la visita del Profr. Humberto Moreira Valdés Gobernador del Estado, quien encabezó la ceremonia protocolaria para la imposición de nombre a nuestra casa de estudios, con orgullo el nombre del Dr. Rogelio Montemayor Seguy, y el 26 de abril del 2013, se decreta por parte del gobernador del estado el Lic. Rubén Ignacio Moreira Valdez como oficial dicho nombramiento.

Cabe destacar nuestro sincero agradecimiento a todos los directores generales que en su momento contribuyeron con la gestión para el crecimiento institucional: Ing. José Claudio Tamez Sáenz, Ing. Argelia Bortoni González, Lic. Jesús Ciro López Dávila, Profr. e Ing. Ramiro Flores Morales, M.C. Sergio Villarreal Cárdenas, Directora Interina la M.C. Ethel Margarita Hernández Alemán, M.C Alejandro Merced Valdés Aguirre y Dr. Luis Carlos Longares Vidal.

Con la ardua labor de los directores y personal se ha logrado acreditar el 100% de las carreras ofrecidas y hasta la fecha se han mantenido al ser evaluadas por organismos externos nacionales.

Con ello, se puede decir que el 100% de sus alumnos, están inscritos en programas reconocidos por su buena calidad educativa.

Además, gracias a su interés en lograr los más altos estándares en calidad educativa, se logra que esta casa de estudios sea reconocida a nivel nacional por cuatro años consecutivos, otorgándole el Reconocimiento SEP a la Calidad Educativa 2009 y 2010 y el Reconocimiento SEP a la Excelencia Educativa 2011 y 2012.

En el mes de diciembre de 2019, se eliminó ante el SAT el nombre de Dr. Rogelio Montemayor Seguy, de la razón social.

En el mes de diciembre de 2021 se recibió autorización para poder ofertar la maestría en Ingeniería Industrial.

#### 4. ORGANIZACIÓN Y OBJETO SOCIAL

a) Objeto social; Conforme su constitución, el Instituto tiene por objeto impartir e impulsar la educación superior tecnológica a nivel licenciatura, maestría y doctorado, así como cursos de actualización, especialización y superación académica, en sus modalidades escolar y extraescolar. Se imparten las siguientes carreras: Ingeniería Industrial, Ingeniería en Sistemas Computacionales, Licenciatura en Informática, Ingeniería Mecatrónica, Ingeniería Electromecánica e Ingeniería en Administración. Los programas de Ingeniería: Industrial, Sistemas Computacionales, Mecatrónica, Electromecánica y Licenciatura en Informática, han sido acreditados por el Consejo para la acreditación de la Enseñanza a la Ingeniería (CACEI) y Consejo Nacional de Acreditación de Informática y Computación (CONAIC), ambos organismos externos.

b) Principal actividad; Desde su creación, este Instituto ha tenido como prioridad formar en los alumnos habilidades y capacidades científicas, tecnológicas y humanísticas con sólidas bases académicas, actitud analítica y crítica, dominio de una lengua extranjera; promoviendo la formación de profesionistas emprendedores, competitivos, con respeto al medio ambiente y apego a los valores cívicos y éticos; velando

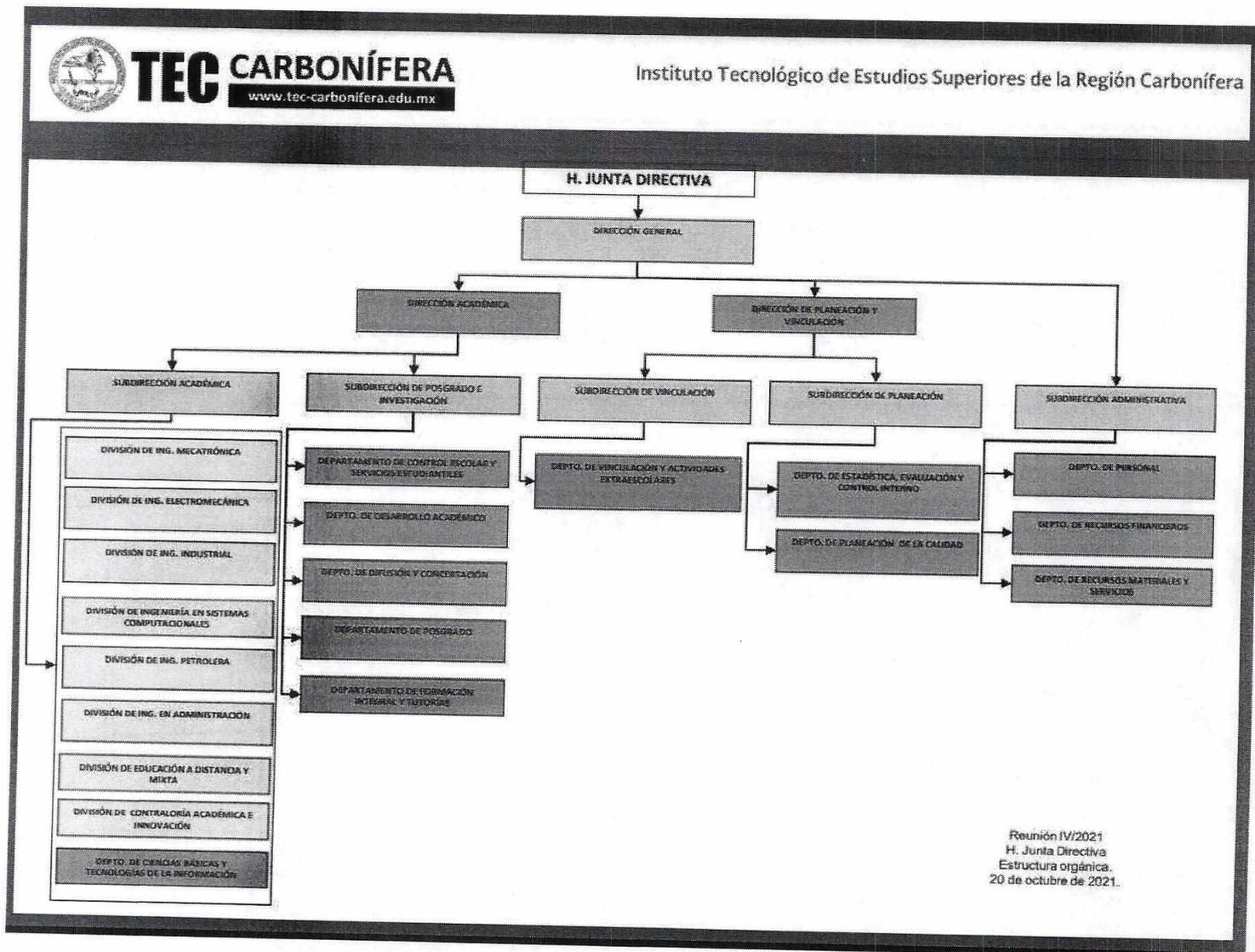
siempre por alcanzar la excelencia educativa. Con ese propósito el ITESRC, se compromete a brindar un servicio educativo de Calidad, centrado en el aprendizaje, para garantizar la aportación de profesionales que contribuyan al desarrollo sustentable de su entorno, a través de la mejora continua de sus procesos y funciones sustantivas de docencia, investigación, extensión y difusión de la cultura.

- Ejercicio fiscal; Ejercicio 2021
- Régimen jurídico; El Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera en su calidad de organismo público descentralizado de la Administración Pública del Estado, no es contribuyente del Impuesto Sobre la Renta, conforme al Título III de la Ley de la materia; sin embargo tiene la obligación de retener y enterar dicho impuesto y exigir la documentación que reúna los requisitos fiscales para su deducción en el Impuesto Sobre la Renta cuando haga pagos a terceros que estén obligados a ello en los términos de la Ley del Impuesto Sobre la Renta (LISR) y causara dicho impuesto en el caso que se determine remanente distribuibles por partidas establecidas en los dos últimos párrafos del artículo 79 de la Ley, enterando el impuesto a cargo que resulte de aplicar sobre dicho remanente distribuibles, la tasa máxima para aplicarse sobre el excedente del límite inferior que establece la tarifa contenida en el Artículo 152.

A partir del ejercicio 2014 el artículo 32-A el Código Fiscal de la Federación vigente no contempla a las personas morales con fines no lucrativos para que opten por presentar dictamen fiscal. En consecuencia, el Instituto no dictaminará sus Estados Financieros para efectos fiscales a partir del ejercicio 2015.

- e) Aún y cuando de conformidad con el artículo 79 citado, el Instituto no se considera contribuyente del ISR, tiene las siguientes obligaciones:
  - Presentar la declaración y pago provisional mensual de retenciones del Impuesto Sobre la Renta (ISR) por sueldos y salarios.
  - Presentar la declaración anual del ISR donde se informe sobre los pagos y retenciones de servicios profesionales.
  - Presentar la declaración anual donde se informe sobre las retenciones de los trabajadores que recibieron sueldos y salarios y trabajadores asimilados a salarios.
  - Presentar la declaración y pago provisional mensual del ISR por las retenciones realizadas a los trabajadores asimilados a salarios.
  - Presentar la declaración informativa anual de Subsidio para el Empleo.
  - Presentar la declaración y pago provisional mensual del ISR por las retenciones realizadas por servicios profesionales.

f). Estructura organizacional básica: (Anexo)



g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario. No aplica para este Instituto.

5. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Se informará sobre:

- a) Si se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.
- b) La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados

financieros; por ejemplo: costo histórico, valor de realización, valor razonable, valor de recuperación o cualquier otro método empleado y los criterios de aplicación de los mismos.

c) Postulados básicos.

Las bases de preparación de los Estados Financieros del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera; aplican los Postulados Básicos de sustancia económica, entes públicos, existencia permanente, revelación suficiente, importancia relativa, registro e integración presupuestaria, devengo contable del ingreso, valuación, dualidad económica y consistencia. Sin embargo, aún se encuentran en fase de desarrollo de los diferentes rubros de la información financiera

d) Normatividad supletoria. En caso de emplear varios grupos de normatividades (normatividades supletorias), deberá realizar la justificación razonable correspondiente, su alineación con los PBCG y a las características cualitativas asociadas descritas en el MCCG (documentos publicados en el Diario Oficial de la Federación, agosto 2009).

La normatividad supletoria que utilizamos para el cálculo actuarial es la NIF D-3

e) Para las entidades que por primera vez estén implementando la base devengada de acuerdo a la Ley de Contabilidad, deberán:

- Revelar las nuevas políticas de reconocimiento;

*Ingresos:* Los ingresos se reconocen cuando se tiene el derecho de cobro o se devengan de acuerdo a los lineamientos emitidos por el CONAC.

Con la finalidad de atender a los momentos contables del ingreso se consideran los siguientes lineamientos de registro:

- El momento contable del ingreso estimado es el que se aprueba anualmente por la Junta Directiva del Instituto (POA) e incluyen los ingresos propios, estatales y federales.
- El ingreso modificado consiste en incorporar en su caso, las modificaciones al ingreso aprobado.
- El ingreso devengado se realizará en los siguientes casos: o cuando se cuente con los elementos que identifiquen el hecho imponible al deudor (acreditado o terceros) y que pueda establecer un importe, emitiendo un documento de pago, señalando fecha límite para realizarlo conforme a las leyes y lineamientos aplicables.
- Las participaciones se registrarán al momento de la percepción de los recursos.
- Las aportaciones federales se registran conforme al calendario de pago.
- Ingreso recaudado, es el momento que refleja el cobro en efectivo o cualquier otro medio de pago de los conceptos referidos en el clasificador por rubro de ingresos.

*Egresos:* Los egresos se encuentran reconocidos al costo histórico en el momento en que se devengan.

- El gasto comprometido refleja la aprobación por autoridad competente de un acto administrativo, u otro instrumento jurídico que formaliza una relación jurídica con terceros, para la adquisición de bienes y servicios o ejecución de obras. En el caso de la obra, el registro del compromiso se realizará al formalizarse el contrato por autoridad competente.
- El gasto devengado, refleja el reconocimiento de obligaciones de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obras oportunamente contratados.
- El gasto pagado, refleja la cancelación total o parcial de las obligaciones de pago, que se concreta mediante el desembolso de efectivo o cualquier otro medio de pago.

- Su plan de implementación;

- 2012: Durante este ejercicio se configuró el nuevo sistema SIIF con algunos instrumentos técnicos para llevar a cabo la migración de saldos del ejercicio 2010 y empezar a capturar todo el ejercicio 2011 y 2012 y dar cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental. Se adoptó el Plan de Cuentas, el Clasificador por Objeto del Gasto y el Clasificador por Rubro de Ingresos.

- 2013: Todavía en 2013 se llevaban 2 sistemas a la vez, dado que no se podía empatar el sistema SIIF, debido a una serie de errores del sistema, fue hasta el tercer trimestre del 2013 que se presentó el avance financiero con el sistema SIIF el cual se apega más a la normatividad de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- En el ejercicio 2014 se empezó a llevar el sistema SIIF solamente, tratando de cumplir con la Ley General de Contabilidad Gubernamental, pero a la fecha no se ha hecho ninguna actualización del sistema por lo que existen varios reportes que no los genera.
- En el ejercicio 2016 se implementó el sistema SAACG, se realizó la carga masiva de las pólizas de SIIF hasta el mes de mayo y hasta octubre 2016 se estuvieron llevando a la par los dos sistemas y a partir de noviembre únicamente con el sistema SAACG.
- El ejercicio 2019 se cerró contablemente con el sistema SAACG.
- En el ejercicio 2020 se retoma nuevamente el sistema contable SIIF, versión actualizada.

En el marco de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera realizó la configuración y parametrización en su sistema contable y presupuestal, conforme a las características de estructura, diseño y operación que indica esta Ley. Las adecuaciones consistieron en la adopción de los siguientes instrumentos técnicos: Plan de cuentas, Clasificador por Objeto del Gasto, Clasificador por Rubro de Ingresos y Lista de Cuentas.

Es importante destacar la adecuación a los criterios de registro en los siguientes rubros:

- *Ingresos*: En materia del Ingreso se adoptó el clasificador por rubro de ingresos presupuestarios del Instituto acorde con criterios legales, internacionales y contables, claro, preciso, integral y útil, que posibilite un adecuado registro y presentación de las operaciones.
- *Egresos*: En materia de Egresos, se adoptó el clasificador por objeto del gasto, Clasificador por tipo de gasto, clasificación funcional del gasto emitido por la CONAC. La estructura del clasificador por objeto del gasto se diseñó con un nivel de desagregación que permite que sus cuentas faciliten el registro único de todas las transacciones con incidencia económica-financiera es por ello que la armonización se realiza a tercer dígito que corresponde a la partida genérica.
- Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la transición a la base devengada.

## 6. POLÍTICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS

Se informará sobre:

- Actualización: se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio y las razones de dicha elección. Así como informar de la desconexión o reconexión inflacionaria.
- Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental.
- Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.
- Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.
- Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros.

Con antigüedad de 15 años

	<b>Hombres</b>	<b>Mujeres</b>	<b>Total</b>	
Número de empleados	103	83	186	
Nómina anual:	\$23,255,305.20	\$18,151,689.60	\$41,406,994.80	
Edad promedio actual:	46.92	46.33	46.66	
Edad promedio de ingreso	32.90	30.99	32.05	
Antigüedad promedio:	14.02	15.34	14.61	
Edad promedio de retiro:	65	65	65	
Vida laboral remanente promedio:	16	13	14	
Sueldo mensual promedio:	\$18,814.97	\$18,224.59	\$18,551.52	
	<b>Prima de Antigüedad</b>			<b>Indemnización</b>
	<b>Retiro</b>	<b>Terminación</b>	<b>Total</b>	
Pasivo Neto Proyectado 2019	\$3,414,706.00	\$1,907,505.00	\$5,322,211.00	\$787,113.00
Obligación Transitoria 2019	\$0.00	0	\$0.00	0
Otros Resultados Integrales (ORI) 2019	0	0	0	0
Reserva Global 2019	\$3,414,706.00	\$1,907,505.00	\$5,322,211.00	\$787,113.00
Pagos Efectuados 2020	\$228,265.00	\$62,363.00	\$290,628.00	165,802.00
Costo Neto del Período 2020	\$1,766,320.00	\$572,732.00	\$2,339,052.00	\$150,893.00
Amortización de Obligación Transitoria	0	0	0	0
Amortización de P/(G) actuariales a ORI	0	0	0	0
Pasivo Neto Proyectado 2020	\$4,952,761.00	\$2,417,875.00	\$7,370,635.00	\$772,205.00
Obligación Transitoria 2020	0	0	0	0
Otros Resultados Integrales (ORI) 2020	0	0	0	0
<b>Reserva Final 2020</b>	<b>\$4,952,761.00</b>	<b>\$2,417,875.00</b>	<b>\$7,370,635.00</b>	<b>\$772,205.00</b>
Obligaciones por Beneficios Definidos:	\$4,952,761.00	\$2,417,875.00	\$7,370,635.00	\$772,205.00
Pagos Esperados 2021	\$173,443.00	\$235,341.00	\$408,784.00	\$163,351.00
Amortización de Obligación Transitoria	0	0	0	0
Amortización de P/(G) actuariales a ORI	0	0	0	0
Costo Neto Proyectado esperado 2021	\$508,217.00	\$231,743.00	\$739,960.00	\$76,564.00
Reserva Esperada 2021	\$5,287,535.00	\$2,414,276.00	\$7,701,811.00	\$685,418.00
b) Duración de las obligaciones evaluadas.	2020	2019		

Duración Estimada	12.18	12.42	años	
Año esperado de vencimiento	2033	2032		
Tasa de rendimiento	5.54%	6.91%		

- f) Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo. Se crea provisión de prestaciones de retiro por \$3,752,005.00 para futuras contingencias.
- g) Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo. Esta nota no le aplica al ente público.
- h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del Instituto, ya sea retrospectivos o prospectivos. Se registró la reserva para futuras contingencias al cierre del ejercicio en el 2016 por \$3,408,826.00. Al 31 de diciembre de 2021, el saldo de la cuenta es de \$8,142,841.00
- i) Reclasificaciones: se deben revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones. Esta nota no le aplica al Instituto.
- j) Depuración y cancelación de saldos. Esta nota no le aplica al Instituto, toda vez que ya se tienen actualizadas las cifras contables.

## 7. POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA Y PROTECCIÓN POR RIESGO CAMBIARIO

Se informará sobre:

- Activos en moneda extranjera. Esta nota no le aplica a este Instituto.
- Pasivos en moneda extranjera. Esta nota no le aplica a este Instituto.
- Posición en moneda extranjera. Esta nota no le aplica a este Instituto.
- Tipo de cambio. Esta nota no le aplica a este Instituto.
- Equivalente en moneda nacional. Esta nota no le aplica a este Instituto.

## 8. REPORTE ANALÍTICO DEL ACTIVO

- Los bienes muebles están registrados al costo de adquisición, al cierre del año 2015 se inició el registro de la depreciación acumulada y continua a la fecha.
- Los bienes muebles están registrados al costo de adquisición, los porcentajes de depreciación son los emitidos por la CONAC y el DOF.
- Esta nota no le aplica a este Instituto.
- Esta nota no le aplica a este Instituto.
- Esta nota no le aplica a este Instituto.
- Esta nota no le aplica a este Instituto.
- Esta nota no le aplica a este Instituto.
- Esta nota no le aplica a este Instituto.

Principales variaciones en el activo:

Inversiones en valores.

Durante el Ejercicio 2021, las variaciones en las cuentas bancarias han sido las siguientes:

	<b>Saldo Inicial</b>	<b>Saldo Final</b>	<b>Variación</b>
19000703087 (Propios)	\$52,310.04	\$419,590.17	\$367,280.13
25603106244 (Estado)	\$0.00	\$3,624,426.02	\$3,624,426.02
19000703117 (Estado 2020)	\$4.05	\$0.00	-\$4.05
19000703354 (Federal)	\$694,698.58	\$140.05	-\$694,558.53
19001561391 (Fed.Cominsa)	\$50,400.64	\$51,352.87	\$952.23
70032113725 (Prodep)	\$88.43	\$88.43	\$0.00
25600512730 (Prov.Aguinaldo)	\$0.00	\$0.00	\$0.00
1901550438 (Federal PROEXOE)	\$118.68	\$0.00	-\$118.68
25603986262 (Foncyt)	\$0.00	\$10,535.24	\$10,535.24
25603986269 (Foncyt)	\$0.00	\$66,500.00	\$66,500.00
76179729 (Inversión)	\$1,878,456.52	\$2,181,593.86	\$303,137.34
	<b>\$2,676,076.94</b>	<b>\$6,354,226.64</b>	<b>\$3,678,149.70</b>

- b) Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto. Esta nota no le aplica a este Instituto.
- c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria. Esta nota no le aplica a este Instituto.
- d) Inversiones en empresas de participación minoritaria. Esta nota no le aplica a este Instituto.
- e) Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda. Esta nota no le aplica a este Instituto.

#### **9. FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANÁLOGOS**

Se deberá informar:

- a) Por ramo administrativo que los reporta. Esta nota no le aplica al ente público.
- b) Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades. Esta nota no le aplica a este Instituto.

#### **10. REPORTE DE LA RECAUDACIÓN**

- a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales.

CONCEPTO	MONTO	PORCENTAJE
Participaciones Federales	\$38,877,666.00	42.55 %
Participaciones Estatales	\$39,657,221.96	43.41%
Ingresos Propios	\$12,343,861.85	13.51 %
Ingresos Foncyt	\$82,502.00	0.09%
Otros Ingresos	\$399,839.53	0.44 %
<b>Total Ingresos del 1ºEnero al 31 de Diciembre de 2021</b>	<b>\$91,361,091.34</b>	<b>100.00 %</b>

Los ingresos propios del 01 de enero al 31 de diciembre 2021, se integran como sigue:

Becas créditos educativos	35,592.00
Becas de excelencia	1,130,102.00
Becas por familiar	191,922.00
Becas por trabajador	181,676.00
Becas Premios y convenios	104,945.00
Cambio de Especialidad	15,365.00
Cambio de Horarios Altas y Bajas	23,562.00
Certificado parcial	747.00
Constancias	53,889.00
Credencial de biblioteca	21.00
Credencial ITSRC	100.00
Credencial ITSRC Extravio	214.00
Cuota de recuperación	7,528,234.49
Cuota de recuperación tardía	801,551.39
Curso de inducción	5,100.00
Curso de verano	35,521.00
Curso de Verano de inglés	106,931.00
Cursos de Ingles (2 o mas Hermanos)	46,165.00
Cursos de Ingles (Alumnos ITESRC)	91,940.00
Cursos de Ingles (estudiantes externos)	244,260.98
Cursos de Ingles (Ex Alumnos no Titulados)	52,755.00
Cursos de Ingles (Hijos de trabajadores del ITESRC)	19,202.68
Cursos de Ingles (Personal Externo)	33,275.34
Diplomado de inglés (alumnos no titulados)	155,399.91
Donativos	15,548.00
Examen de Admision	23,700.00
Examen TOEFL ITP	183,141.00
Examen TOEFL Personal externo	17,905.00
Kardex del Alumno	11,604.00
Libro de Ingles	111,226.68
Reposicion de Horarios	166.00
Tramites de Titulacion	560,870.00
Becas Socioeconomicos	4,600.00
Cursos a Empresas	72,114.06
Cursos de Invierno de Ingles	1,400.00
Examen Especial	2,920.00
Examen Global	610.00
Reciclado de Papel	1,124.40
Revalidacion de Materias	9,197.00
Cobro Digital	11,983.06
Temario	210.00
OTROS INGRESOS	118.86
EXAMEN DE ADMISION Y CURSO	380,800.00
EXAMEN DE UBICACION	10,000.00
REPOSICION DE TARJETA DE DESPENSA	1,000.00
RECICLADO DE PLASTICO	1,110.00
MATERIA DE ESCOLARIZACION EN SEMIPRESENCIAL O VICEVERSA	14,760.00
BECAS ATENCION A VICTIMAS	4,808.00
BECAS CONVENIO PREPARATORIAS	44,474.00
<b>TOTAL DE INGRESOS PROPIOS AL 31 DE DICIEMBRE 2021</b>	<b>12,343,861.85</b>

**11. INFORMACIÓN SOBRE LA DEUDA Y EL REPORTE ANALÍTICO DE LA DEUDA**

Esta nota no le aplica al Instituto, ya que no se cuenta con Deuda.

b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda. Esta nota no le aplica al Instituto.

**12. CALIFICACIONES OTORGADAS**

Informar, tanto del ente público como cualquier transacción realizada, que haya sido sujeta a una calificación crediticia. Esta nota no le aplica al ente público.

**13. PROCESO DE MEJORA**

Se informará de:

a) Principales Políticas de control interno. La adecuación de las estructuras contables y presupuestales al sistema SIIF y en el marco de la armonización contable, implicaron la modificación a los procesos de registro en el sistema.

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

Se continúa trabajando en el cambio transcendental que es el proceso de armonización contable, para atender en tiempo y forma el nuevo esquema de la contabilidad gubernamental y generando así los beneficios en materia de información financiera, transparencia y rendición de cuentas.

**14. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS**

Esta nota no le aplica al ente público.

**15. EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE**

Esta nota no le aplica al Instituto.

**16. PARTES RELACIONADAS.**

Esta nota no le aplica al ente público.

**17. RESPONSABILIDAD SOBRE LA PRESENTACIÓN RAZONABLE DE LA INFORMACIÓN CONTABLE.**

La Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor". Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada.

Villa de Agujita, en el municipio de Sabinas, Coahuila a 31 de diciembre de 2021

Atentamente  
"Ciencia y Tecnología al Servicio de México"



---

**Dr. Luis Carlos Longares Vidal**  
**Director General**



---

**C.P. Elpidio Pérez Valdés**  
**Subdirector Administrativo**

**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES  
DE LA REGIÓN CARBONÍFERA  
PERIODO DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2021**

**NOTAS DE GESTION ADMINISTRATIVA A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

En cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, se presentan las notas a los estados financieros del INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA, de los rubros aplicables.

Se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los estados financieros a saber:

- a) Notas de desglose a los estados financieros;
- b) Notas de memoria a los estados financieros;
- c) Notas de gestión administrativa a los estados financieros;

**c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

**1. INTRODUCCIÓN**

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

El Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera es un organismo público descentralizado de la Administración Pública del Estado de Coahuila, con personalidad jurídica y patrimonio propios, creado mediante Decreto publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Coahuila de fecha 22 de noviembre de 1991.

Conforme su constitución, el Instituto tiene por objeto, impartir e impulsar la educación superior tecnológica a nivel licenciatura, maestría y doctorado, así como cursos de actualización, especialización y superación académica, en sus modalidades escolar y extraescolar. Se imparten las siguientes carreras: Ingeniería Industrial, Ingeniería en Sistemas Computacionales, Ingeniería Mecatrónica, Ingeniería Electromecánica, Ingeniería en Administración e Ingeniería Petrolera. Los programas de Ingeniería: Industrial, Sistemas Computacionales, Mecatrónica, Electromecánica, han sido acreditados por el Consejo

para la Acreditación de la Enseñanza a la Ingeniería (CACEI) y Consejo Nacional de Acreditación de Informática y Computación (CONAIC), ambos organismos externos.

El ITESRC, identifica y declara un decálogo de valores institucionales con el objetivo de lograr un ambiente de trabajo adecuado entre los miembros de la organización que son importantes ya que existe una relación directa entre el desempeño de las actividades y los valores que adoptan las personas que las realizan.

*MISIÓN Formar en los/as estudiantes, habilidades y capacidades científicas, tecnológicas y humanísticas, con sólidas bases académicas, actitud analítica y crítica, dominio de una lengua extranjera; promoviendo la formación de profesionales emprendedores, competitivos, con respeto al medio ambiente y apego a los valores.*

*VISIÓN Ser una Institución de alto desempeño de educación superior tecnológica del estado de Coahuila de Zaragoza y mantener enlaces permanentes con los sectores: privado, público y social en el ámbito nacional e internacional para fortalecer el perfil profesional de los/as estudiantes y contribuir al desarrollo del país.*

#### DECÁLOGO DE VALORES:

1. *Respeto: actuación según convicciones y derechos propios sin dañar a los demás.*
2. *Responsabilidad: obligación para consigo mismo y para con los demás.*
3. *Disciplina: organización metódica de las tareas y cumplimiento exacto de los deberes.*
4. *Solidaridad: colaboración entre individuos para la búsqueda de un mismo objetivo.*
5. *Tenacidad: constancia para alcanzar el logro de los objetivos.*
6. *Honestidad: rectitud en el pensar, sentir y proceder.*
7. *Lealtad: fidelidad y compromiso de adhesión, sinceridad y honradez para con la institución.*
8. *Competitividad: capacidad de realizar las actividades con eficiencia y calidad.*
9. *Autenticidad: expresión fiel del pensamiento y sentimientos.*
10. *Ecofilia: uso responsable y conservación del medio ambiente*

#### 2. PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO

Se informará sobre las principales condiciones económico- financieras bajo las cuales el ente público estuvo operando; y las cuales influyeron en la toma de decisiones de la administración; tanto a nivel local como federal.

- a) **Efectivo.** - El efectivo se encuentra representado principalmente por fondos de inversión a la vista y depósitos bancarios valuados a su valor de mercado (costo más rendimiento acumulado).
- b) **Propiedades y equipo.** - Las inversiones en propiedades y equipo se registran a su costo de adquisición o construcción, reconociendo la depreciación de los activos depreciables.
- c) **Ingresos y egresos.** - Los ingresos se reconocen al momento del cobro y los gastos cuando se devengan.
- d) **Obligaciones laborales.** - De conformidad con la Ley Federal de Trabajo, el Instituto tiene obligaciones por concepto de indemnizaciones y primas de antigüedad pagaderas a sus empleados que dejen de prestar sus servicios bajo determinadas circunstancias; reconociendo en cuentas de orden el pasivo laboral determinado en valuación actuarial.

Correlativamente, las relaciones laborales entre el Instituto y sus trabajadores se regirán por las disposiciones del Estatuto Jurídico para los Trabajadores al Servicio del Estado de Coahuila.

### 3. AUTORIZACIÓN E HISTORIA

El Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera inicia sus actividades el 10 de septiembre de 1991 con las carreras de Ingeniería Industrial y Licenciatura en Informática, iniciando la construcción de su sede definitiva, en la propia Villa de Agujita, Municipio de Sabinas, Coahuila.

En 1993 es dada de alta la carrera de Ingeniería Electromecánica y en 1996 se abren dos carreras más: Ingeniería en Sistemas Computacionales e Ingeniería Electrónica.

En agosto de 2003, se suma a la oferta educativa la carrera de Ingeniería Mecatrónica.

En septiembre de 2003 se logra la Certificación en la Norma ISO 9001:2000 certificando las funciones sustantivas de docencia, investigación, extensión y difusión de la cultura.

En junio de 2008 se realiza con gran éxito el Primer Xtremotec Río, evento que nace con la intención de promover el deporte extremo en la región Carbonífera, así como inculcar entre la población en general, la cultura del cuidado y conservación de nuestros recursos naturales.

En abril del 2009 se recibe la visita del Profr. Humberto Moreira Valdés Gobernador del Estado, quien encabezó la ceremonia protocolaria para la imposición de nombre a nuestra casa de estudios, con orgullo el nombre del Dr. Rogelio Montemayor Seguy, y el 26 de abril del 2013, se decreta por parte del gobernador del estado el Lic. Rubén Ignacio Moreira Valdez como oficial dicho nombramiento.

Cabe destacar nuestro sincero agradecimiento a todos los directores generales que en su momento contribuyeron con la gestión para el crecimiento institucional: Ing. José Claudio Tamez Sáenz, Ing. Argelia Bortoni González, Lic. Jesús Ciro López Dávila, Profr. e Ing. Ramiro Flores Morales, M.C. Sergio Villarreal Cárdenas, Directora Interina la M.C. Ethel Margarita Hernández Alemán, M.C Alejandro Merced Valdés Aguirre y Dr. Luis Carlos Longares Vidal.

Con la ardua labor de los directores y personal se ha logrado acreditar el 100% de las carreras ofrecidas y hasta la fecha se han mantenido al ser evaluadas por organismos externos nacionales.

Con ello, se puede decir que el 100% de sus alumnos, están inscritos en programas reconocidos por su buena calidad educativa.

Además, gracias a su interés en lograr los más altos estándares en calidad educativa, se logra que esta casa de estudios sea reconocida a nivel nacional por cuatro años consecutivos, otorgándole el Reconocimiento SEP a la Calidad Educativa 2009 y 2010 y el Reconocimiento SEP a la Excelencia Educativa 2011 y 2012.

En el mes de diciembre de 2019, se eliminó ante el SAT el nombre de Dr. Rogelio Montemayor Seguy, de la razón social.

En el mes de diciembre de 2021 se recibió autorización para poder ofertar la maestría en Ingeniería Industrial.

#### 4. ORGANIZACIÓN Y OBJETO SOCIAL

a) Objeto social; Conforme su constitución, el Instituto tiene por objeto impartir e impulsar la educación superior tecnológica a nivel licenciatura, maestría y doctorado, así como cursos de actualización, especialización y superación académica, en sus modalidades escolar y extraescolar. Se imparten las siguientes carreras: Ingeniería Industrial, Ingeniería en Sistemas Computacionales, Licenciatura en Informática, Ingeniería Mecatrónica, Ingeniería Electromecánica e Ingeniería en Administración. Los programas de Ingeniería: Industrial, Sistemas Computacionales, Mecatrónica, Electromecánica y Licenciatura en Informática, han sido acreditados por el Consejo para la acreditación de la Enseñanza a la Ingeniería (CACEI) y Consejo Nacional de Acreditación de Informática y Computación (CONAIC), ambos organismos externos.

b) Principal actividad; Desde su creación, este Instituto ha tenido como prioridad formar en los alumnos habilidades y capacidades científicas, tecnológicas y humanísticas con sólidas bases académicas, actitud analítica y crítica, dominio de una lengua extranjera; promoviendo la formación de profesionistas emprendedores, competitivos, con respeto al medio ambiente y apego a los valores cívicos y éticos; velando siempre por alcanzar la excelencia educativa. Con ese propósito el ITESRC, se compromete a brindar un servicio educativo de Calidad, centrado en el aprendizaje, para garantizar la aportación de profesionales que contribuyan al desarrollo sustentable de su entorno, a través de la mejora continua de sus procesos y funciones sustantivas de docencia, investigación, extensión y difusión de la cultura.

➤ Ejercicio fiscal; Ejercicio 2021

➤ Régimen jurídico; El Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera en su calidad de organismo público descentralizado de la Administración Pública del Estado, no es contribuyente del Impuesto Sobre la Renta, conforme al Título III de la Ley de la materia; sin embargo tiene la obligación de retener y enterar dicho impuesto y exigir la documentación que reúna los requisitos fiscales para su deducción en el Impuesto Sobre la Renta cuando haga pagos a terceros que estén obligados a ello en los términos de la Ley del Impuesto Sobre la Renta (LISR) y causara dicho impuesto en el caso que se determine remanente distribuibles por partidas establecidas en los dos últimos párrafos del artículo 79 de la Ley, enterando el impuesto a cargo que resulte de aplicar sobre dicho remanente distribuibles, la tasa máxima para aplicarse sobre el excedente del límite inferior que establece la tarifa contenida en el Artículo 152.

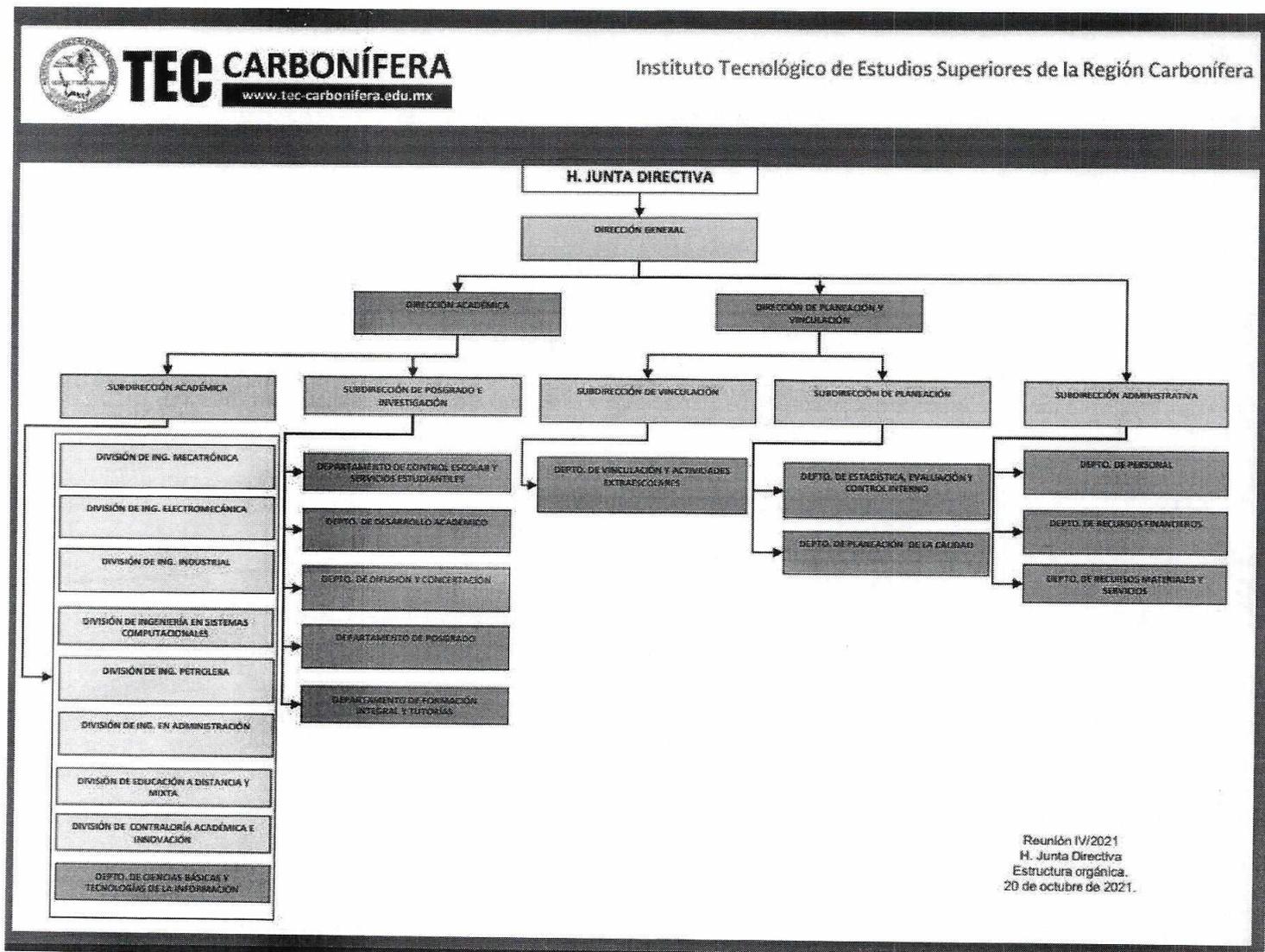
A partir del ejercicio 2014 el artículo 32-A el Código Fiscal de la Federación vigente no contempla a las personas morales con fines no lucrativos para que opten por presentar dictamen fiscal. En consecuencia, el Instituto no dictaminará sus Estados Financieros para efectos fiscales a partir del ejercicio 2015.

e) Aún y cuando de conformidad con el artículo 79 citado, el Instituto no se considera contribuyente del ISR, tiene las siguientes obligaciones:

- Presentar la declaración y pago provisional mensual de retenciones del Impuesto Sobre la Renta (ISR) por sueldos y salarios.
- Presentar la declaración anual del ISR donde se informe sobre los pagos y retenciones de servicios profesionales.
- Presentar la declaración anual donde se informe sobre las retenciones de los trabajadores que recibieron sueldos y salarios y trabajadores asimilados a salarios.
- Presentar la declaración y pago provisional mensual del ISR por las retenciones realizadas a los trabajadores asimilados a salarios.
- Presentar la declaración informativa anual de Subsidio para el Empleo.

- Presentar la declaración y pago provisional mensual del ISR por las retenciones realizadas por servicios profesionales.

f). Estructura organizacional básica: (Anexo)



- g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario. No aplica para este Instituto.

## 5. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Se informará sobre:

- Si se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.
- La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros; por ejemplo: costo histórico, valor de realización, valor razonable, valor de recuperación o cualquier otro método empleado y los criterios de aplicación de los mismos.
- Postulados básicos.

Las bases de preparación de los Estados Financieros del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera; aplican los Postulados Básicos de sustancia económica, entes públicos, existencia permanente, revelación suficiente, importancia relativa, registro e integración presupuestaria, devengo contable del ingreso, valuación, dualidad económica y consistencia. Sin embargo, aún se encuentran en fase de desarrollo de los diferentes rubros de la información financiera.

d) Normatividad supletoria. En caso de emplear varios grupos de normatividades (normatividades supletorias), deberá realizar la justificación razonable correspondiente, su alineación con los PBCG y a las características cualitativas asociadas descritas en el MCCG (documentos publicados en el Diario Oficial de la Federación, agosto 2009).

La normatividad supletoria que utilizamos para el cálculo actuarial es la NIF D-3.

e) Para las entidades que por primera vez estén implementando la base devengada de acuerdo a la Ley de Contabilidad, deberán:

- Revelar las nuevas políticas de reconocimiento;

*Ingresos:* Los ingresos se reconocen cuando se tiene el derecho de cobro o se devengan de acuerdo a los lineamientos emitidos por el CONAC.

Con la finalidad de atender a los momentos contables del ingreso se consideran los siguientes lineamientos de registro:

- El momento contable del ingreso estimado es el que se aprueba anualmente por la Junta Directiva del Instituto (POA) e incluyen los ingresos propios, estatales y federales.
- El ingreso modificado consiste en incorporar en su caso, las modificaciones al ingreso aprobado.
- El ingreso devengado se realizará en los siguientes casos: o cuando se cuente con los elementos que identifiquen el hecho imponible al deudor (acreditado o terceros) y que pueda establecer un importe, emitiendo un documento de pago, señalando fecha límite para realizarlo conforme a las leyes y lineamientos aplicables.
- Las participaciones se registrarán al momento de la percepción de los recursos.
- Las aportaciones federales se registran conforme al calendario de pago.
- Ingreso recaudado, es el momento que refleja el cobro en efectivo o cualquier otro medio de pago de los conceptos referidos en el clasificador por rubro de ingresos.

*Egresos:* Los egresos se encuentran reconocidos al costo histórico en el momento en que se devengan.

- El gasto comprometido refleja la aprobación por autoridad competente de un acto administrativo, u otro instrumento jurídico que formaliza una relación jurídica con terceros, para la adquisición de bienes y servicios o ejecución de obras. En el caso de la obra, el registro del compromiso se realizará al formalizarse el contrato por autoridad competente.
- El gasto devengado, refleja el reconocimiento de obligaciones de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obras oportunamente contratados.
- El gasto pagado, refleja la cancelación total o parcial de las obligaciones de pago, que se concreta mediante el desembolso de efectivo o cualquier otro medio de pago.

- Su plan de implementación;

- 2012: Durante este ejercicio se configuró el nuevo sistema SIIF con algunos instrumentos técnicos para llevar a cabo la migración de saldos del ejercicio 2010 y empezar a capturar todo el ejercicio 2011 y 2012 y dar cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental. Se adoptó el Plan de Cuentas, el Clasificador por Objeto del Gasto y el Clasificador por Rubro de Ingresos.
- 2013: Todavía en 2013 se llevaban 2 sistemas a la vez, dado que no se podía empatar el sistema SIIF, debido a una serie de errores del sistema, fue hasta el tercer trimestre del 2013 que se presentó

el avance financiero con el sistema SIIF el cual se apega más a la normatividad de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

- En el ejercicio 2014 se empezó a llevar el sistema SIIF solamente, tratando de cumplir con la Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- En el ejercicio 2016 se implementó el sistema SAACG, se realizó la carga masiva de las pólizas de SIIF hasta el mes de mayo y hasta octubre 2016 se estuvieron llevando a la par los dos sistemas y a partir de noviembre únicamente con el sistema SAACG.
- El ejercicio 2019 se cerró contablemente con el sistema SAACG.
- En el ejercicio 2020 se retoma nuevamente el sistema contable SIIF, versión actualizada.

En el marco de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera realizó la configuración y parametrización en su sistema contable y presupuestal, conforme a las características de estructura, diseño y operación que indica esta Ley. Las adecuaciones consistieron en la adopción de los siguientes instrumentos técnicos: Plan de cuentas, Clasificador por Objeto del Gasto, Clasificador por Rubro de Ingresos y Lista de Cuentas.

Es importante destacar la adecuación a los criterios de registro en los siguientes rubros:

- *Ingresos*: En materia del Ingreso se adoptó el clasificador por rubro de ingresos presupuestarios del Instituto acorde con criterios legales, internacionales y contables, claro, preciso, integral y útil, que posibilite un adecuado registro y presentación de las operaciones.
- *Egresos*: En materia de Egresos, se adoptó el clasificador por objeto del gasto, Clasificador por tipo de gasto, clasificación funcional del gasto emitido por la CONAC. La estructura del clasificador por objeto del gasto se diseñó con un nivel de desagregación que permite que sus cuentas faciliten el registro único de todas las transacciones con incidencia económica-financiera es por ello que la armonización se realiza a tercer dígito que corresponde a la partida genérica.
- Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la transición a la base devengada.

## 6. POLÍTICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS

Se informará sobre:

- a) Actualización: se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio y las razones de dicha elección. Así como informar de la desconexión o reconexión inflacionaria.
- b) Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental.
- c) Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.
- d) Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.
- e) Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros.

Con antigüedad de 15 años

	<b>Hombres</b>	<b>Mujeres</b>	<b>Total</b>	
Número de empleados	103	83	186	
Nómina anual:	\$23,255,305.20	\$18,151,689.60	\$41,406,994.80	
Edad promedio actual:	46.92	46.33	46.66	
Edad promedio de ingreso	32.90	30.99	32.05	
Antigüedad promedio:	14.02	15.34	14.61	
Edad promedio de retiro:	65	65	65	
Vida laboral remanente promedio:	16	13	14	
Sueldo mensual promedio:	\$18,814.97	\$18,224.59	\$18,551.52	
	<b>Prima de Antigüedad</b>			<b>Indemnización</b>
	<b>Retiro</b>	<b>Terminación</b>	<b>Total</b>	
Pasivo Neto Proyectado 2019	\$3,414,706.00	\$1,907,505.00	\$5,322,211.00	\$787,113.00
Obligación Transitoria 2019	\$0.00	0	\$0.00	0
Otros Resultados Integrales (ORI) 2019	0	0	0	0
Reserva Global 2019	\$3,414,706.00	\$1,907,505.00	\$5,322,211.00	\$787,113.00
Pagos Efectuados 2020	\$228,265.00	\$62,363.00	\$290,628.00	\$165,802.00
Costo Neto del Período 2020	\$1,766,320.00	\$572,732.00	\$2,339,052.00	\$150,893.00
Amortización de Obligación Transitoria	0	0	0	0
Amortización de P/(G) actuariales a ORI	0	0	0	0
Pasivo Neto Proyectado 2020	\$4,952,761.00	\$2,417,875.00	\$7,370,635.00	\$772,205.00
Obligación Transitoria 2020	0	0	0	0
Otros Resultados Integrales (ORI) 2020	0	0	0	0
<b>Reserva Final 2020</b>	<b>\$4,952,761.00</b>	<b>\$2,417,875.00</b>	<b>\$7,370,635.00</b>	<b>\$772,205.00</b>
Obligaciones por Beneficios Definidos:	\$4,952,761.00	\$2,417,875.00	\$7,370,635.00	\$772,205.00
Pagos Esperados 2021	\$173,443.00	\$235,341.00	\$408,784.00	\$163,351.00
Amortización de Obligación Transitoria	0	0	0	0
Amortización de P/(G) actuariales a ORI	0	0	0	0
Costo Neto Proyectado esperado 2021	\$508,217.00	\$231,743.00	\$739,960.00	\$76,564.00
Reserva Esperada 2021	\$5,287,535.00	\$2,414,276.00	\$7,701,811.00	\$685,418.00
b) Duración de las obligaciones evaluadas.	2020	2019		

Duración Estimada	12.18	12.42	años	
Año esperado de vencimiento	2033	2032		
Tasa de rendimiento	5.54%	6.91%		

f) Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo. Se crea provisión de prestaciones de retiro por \$3,752,005.00 para futuras contingencias.

g) Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo. Esta nota no le aplica al ente público.

h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del Instituto, ya sea retrospectivos o prospectivos. Se registró la reserva para futuras contingencias al cierre del ejercicio en el 2016 por \$3,408,826.00 y al 30 de diciembre de 2021 el saldo de la cuenta es de \$8,142,841.00

i) Reclasificaciones: se deben revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones. Esta nota no le aplica al Instituto.

j) Depuración y cancelación de saldos. Esta nota no le aplica al Instituto, toda vez que ya se tienen actualizadas las cifras contables.

## 7. POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA Y PROTECCIÓN POR RIESGO CAMBIARIO

Se informará sobre:

- a) Activos en moneda extranjera. Esta nota no le aplica a este Instituto.
- b) Pasivos en moneda extranjera. Esta nota no le aplica a este Instituto.
- c) Posición en moneda extranjera. Esta nota no le aplica a este Instituto.
- d) Tipo de cambio. Esta nota no le aplica a este Instituto.
- e) Equivalente en moneda nacional. Esta nota no le aplica a este Instituto.

## 8. REPORTE ANALÍTICO DEL ACTIVO

a) Los bienes muebles están registrados al costo de adquisición, al cierre del año 2015 se inició el registro de la depreciación acumulada y continua a la fecha.

b) Los bienes muebles están registrados al costo de adquisición, los porcentajes de depreciación son los emitidos por la CONAC y el DOF.

- c) Esta nota no le aplica a este Instituto.
- d) Esta nota no le aplica a este Instituto.
- e) Esta nota no le aplica a este Instituto.
- f) Esta nota no le aplica a este Instituto.
- g) Esta nota no le aplica a este Instituto.
- h) Esta nota no le aplica a este Instituto.

Principales variaciones en el activo:

Inversiones en valores.

Durante el Ejercicio 2021, las variaciones en las cuentas bancarias han sido las siguientes:

Cuenta	Saldo Inicial	Saldo Final	Variación
19000703087 (Propios)	\$52,310.04	\$419,590.17	\$367,280.13
25603106244 (Estado)	\$0.00	\$3,624,426.02	\$3,624,426.02
19000703117 (Estado 2020)	\$4.05	\$0.00	-\$4.05
19000703354 (Federal)	\$694,698.58	\$140.05	-\$694,558.53
19001561391 (Fed.Cominsa)	\$50,400.64	\$51,352.87	\$952.23
70032113725 (Prodep)	\$88.43	\$88.43	\$0.00
25600512730 (Prov.Aguinaldo)	\$0.00	\$0.00	\$0.00
1901550438 (Federal PROEXOE)	\$118.68	\$0.00	-\$118.68
25603986262 (Foncyt)	\$0.00	\$10,535.24	\$10,535.24
25603986269 (Foncyt)	\$0.00	\$66,500.00	\$66,500.00
76179729 (Inversión)	\$1,878,456.52	\$2,181,593.86	\$303,137.34
	<b>\$2,676,076.94</b>	<b>\$6,354,226.64</b>	<b>\$3,678,149.70</b>

- b) Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto. Esta nota no le aplica a este Instituto.
- c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria. Esta nota no le aplica a este Instituto.
- d) Inversiones en empresas de participación minoritaria. Esta nota no le aplica a este Instituto.
- e) Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda. Esta nota no le aplica a este Instituto.

## 9. FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANÁLOGOS

Se deberá informar:

- a) Por ramo administrativo que los reporta. Esta nota no le aplica al ente público.
- b) Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades. Esta nota no le aplica a este Instituto.

## 10. REPORTE DE LA RECAUDACIÓN

- a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales.

CONCEPTO	MONTO	PORCENTAJE
Participaciones Federales	\$38,877,666.00	42.55 %
Participaciones Estatales	\$39,657,221.96	43.41%
Ingresos Propios	\$12,343,861.85	13.51 %
Ingresos Foncyt	\$82,502.00	0.09%
Otros Ingresos	\$399,839.53	0.44 %
<b>Total Ingresos del 1º Enero al 31 de Diciembre de 2021</b>	<b>\$91,361,091.34</b>	<b>100.00 %</b>

Los ingresos propios del 01 de enero al 31 de diciembre 2021, se integran como sigue:

Becas créditos educativos	35,592.00
Becas de excelencia	1,130,102.00
Becas por familiar	191,922.00
Becas por trabajador	181,676.00
Becas Premios y convenios	104,945.00
Cambio de Especialidad	15,365.00
Cambio de Horarios Altas y Bajas	23,562.00
Certificado parcial	747.00
Constancias	53,889.00
Credencial de biblioteca	21.00
Credencial ITSRC	100.00
Credencial ITSRC Extravio	214.00
Cuota de recuperación	7,528,234.49
Cuota de recuperación tardía	801,551.39
Curso de inducción	5,100.00
Curso de verano	35,521.00
Curso de Verano de inglés	106,931.00
Cursos de Ingles (2 o mas Hermanos)	46,165.00
Cursos de Ingles (Alumnos ITESRC)	91,940.00
Cursos de Ingles (estudiantes externos)	244,260.98
Cursos de Ingles (Ex Alumnos no Titulados)	52,755.00
Cursos de Ingles (Hijos de trabajadores del ITESRC)	19,202.68
Cursos de Ingles (Personal Externo)	33,275.34
Diplomado de inglés (alumnos no titulados)	155,399.91
Donativos	15,548.00
Examen de Admision	23,700.00
Examen TOEFL ITP	183,141.00
Examen TOEFL Personal externo	17,905.00
Kardex del Alumno	11,604.00
Libro de Ingles	111,226.68
Reposicion de Horarios	166.00
Tramites de Titulacion	560,870.00
Becas Socioeconomicos	4,600.00
Cursos a Empresas	72,114.06
Cursos de Invierno de Ingles	1,400.00
Examen Especial	2,920.00
Examen Global	610.00
Reciclado de Papel	1,124.40
Revalidacion de Materias	9,197.00
Cobro Digital	11,983.06
Temario	210.00
OTROS INGRESOS	118.86
EXAMEN DE ADMISION Y CURSO	380,800.00
EXAMEN DE UBICACION	10,000.00
REPOSICION DE TARJETA DE DESPENSA	1,000.00
RECICLADO DE PLASTICO	1,110.00
MATERIA DE ESCOLARIZACION EN SEMIPRESENCIAL O VICEVERSA	14,760.00
BECAS ATENCION A VICTIMAS	4,808.00
BECAS CONVENIO PREPARATORIAS	44,474.00
<b>TOTAL DE INGRESOS PROPIOS AL 31 DE DICIEMBRE 2021</b>	<b>12,343,861.85</b>

**11. INFORMACIÓN SOBRE LA DEUDA Y EL REPORTE ANALÍTICO DE LA DEUDA**  
Esta nota no le aplica al Instituto, ya que no se cuenta con Deuda.

b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda. Esta nota no le aplica al Instituto.

## **12. CALIFICACIONES OTORGADAS**

Informar, tanto del ente público como cualquier transacción realizada, que haya sido sujeta a una calificación crediticia. Esta nota no le aplica al ente público.

## **13. PROCESO DE MEJORA**

Se informará de:

a) Principales Políticas de control interno. La adecuación de las estructuras contables y presupuestales al sistema SIIF y en el marco de la armonización contable, implicaron la modificación a los procesos de registro en el sistema.

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

Se continúa trabajando en el cambio trascendental que es el proceso de armonización contable, para atender en tiempo y forma el nuevo esquema de la contabilidad gubernamental y generando así los beneficios en materia de información financiera, transparencia y rendición de cuentas.

## **14. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS**

Esta nota no le aplica al ente público.

## **15. EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE**

Esta nota no le aplica al Instituto.

## **16. PARTES RELACIONADAS.**

Esta nota no le aplica al ente público.

## **17. RESPONSABILIDAD SOBRE LA PRESENTACIÓN RAZONABLE DE LA INFORMACIÓN CONTABLE.**

La Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: “Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

Villa de Agujita, en el municipio de Sabinas, Coahuila a 31 de diciembre de 2021

Atentamente  
“Ciencia y Tecnología al Servicio de México”



Dr. Luis Carlos Longares Vidal  
Director General



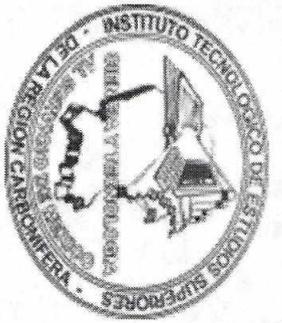
C.P. Elpidio Pérez Valdés  
Subdirector Administrativo



**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA**  
**Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera**  
**Balanza de Comprobación - Cuentas Contables**  
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**  
**(PESOS)**



CUENTA	DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	DEBE	HABER	SALDO FINAL
1	ACTIVO				
11	Activo Circulante	\$30,730,073.88	258,286,558.11	257,013,574.91	\$32,003,057.08
111	Efectivo y Equivalentes	\$2,786,140.28	256,358,433.21	252,789,174.01	\$6,354,399.48
1111	Efectivo	\$2,676,076.94	164,577,817.74	160,899,668.04	\$6,354,226.64
1112	Bancos/Tesorería	\$0.00	14,005.34	14,005.34	\$0.00
1113	Bancos/Dependencias y Otros	\$797,620.42	148,832,589.97	145,457,577.61	\$4,172,632.78
1114	Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1115	Fondos con Afectación Específica	\$1,878,456.52	15,731,222.43	15,428,085.09	\$2,181,593.86
1116	Depositos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1119	Otros Efectivos y Equivalentes	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
112	Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1121	Inversiones Financieras de Corto Plazo	\$109,063.34	91,672,396.47	91,781,286.97	\$172.84
1122	Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1123	Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	\$0.00	91,240,670.98	91,240,670.98	\$0.00
1124	Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	\$0.00	268,804.47	268,631.63	\$172.84
1125	Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	\$95,730.00	120,420.36	216,150.36	\$0.00
1126	Prestamos Otorgados a Corto Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1129	Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	\$13,333.34	42,500.66	55,834.00	\$0.00
113	Derechos a Recibir Bienes o Servicios	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1131	Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	\$0.00	108,219.00	108,219.00	\$0.00
1132	Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	\$0.00	108,219.00	108,219.00	\$0.00
1133	Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1134	Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1139	Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
114	Inventarios	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1141	Inventario de Mercancías para Venta	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1142	Inventario de Mercancías Terminadas	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1143	Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1144	Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1145	Bienes en Tránsito	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
115	Almacenes	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1151	Almacén de Materiales y Suministros de Consumo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
116	Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1161	Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1162	Estimación por Deterioro de Inventarios	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00



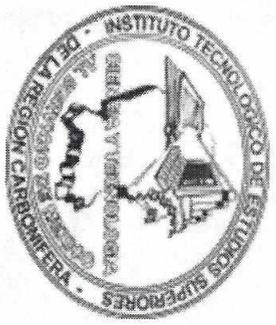
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA**  
**Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera**  
**Balanza de Comprobación - Cuentas Contables**  
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**  
**(PESOS)**



Estado de Coahuila

Nivel 4

CUENTA	DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	DEBE	HABER	SALDO FINAL
119	Otros Activos Circulantes	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1191	Valores en Garantía	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1192	Bienes en Garantía (Excluye Depósitos de Fondos)	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1193	Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1194	Adquisición Con Fondos de Terceros	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
12	Activo No Circulante	\$27,944,933.60	1,928,124.90	4,224,400.90	\$25,648,657.60
121	Inversiones Financieras a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1211	Inversiones a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1212	Títulos y Valores a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1213	Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1214	Participaciones y Aportaciones de Capital	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
122	Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1221	Documentos por Cobrar a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1222	Deudores Diversos a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1223	Ingresos por Recuperar a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1224	Préstamos Otorgados a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1229	Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
123	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$24,102,197.66	0.00	0.00	\$24,102,197.66
1231	Terrenos	\$3,346,500.00	0.00	0.00	\$3,346,500.00
1232	Viviendas	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1233	Edificios no Habitacionales	\$20,755,697.66	0.00	0.00	\$20,755,697.66
1234	Infraestructura	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1235	Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1236	Construcciones en Proceso en Bienes Propios	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1239	Otros Bienes Inmuebles	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
124	Bienes Muebles	\$45,320,672.77	1,535,957.90	560,980.00	\$46,295,650.67
1241	Mobiliario y Equipo de Administración	\$12,424,013.28	313,966.64	0.00	\$12,737,979.92
1242	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$2,700,614.01	28,349.24	0.00	\$2,728,963.25
1243	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$43,560.00	23,177.50	0.00	\$66,737.50
1244	Vehículos y Equipo de Transporte	\$6,767,195.99	915,198.00	560,980.00	\$7,121,413.99
1245	Equipo de Defensa y Seguridad	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1246	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$23,385,289.49	223,366.52	0.00	\$23,608,656.01
1247	Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	\$0.00	31,900.00	0.00	\$31,900.00
1248	Activos Biológicos	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
125	Activos Intangibles	\$26,408.45	0.00	0.00	\$26,408.45

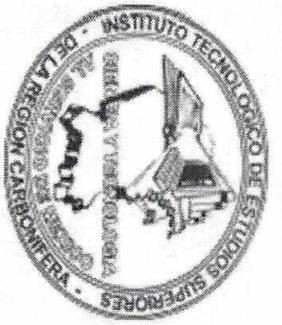


**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA**  
**Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera**  
**Balanza de Comprobación - Cuentas Contables**  
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**  
**(PESOS)**



CUENTA	DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	DEBE	HABER	SALDO FINAL
1251	Software	\$26,408.45	0.00	0.00	\$26,408.45
1252	Patentes, Marcas y Derechos	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1253	Concesiones y Franquicias	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1254	Licencias	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1259	Otros Activos Intangibles	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
<b>126</b>	<b>Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes</b>	<b>-\$41,504,345.28</b>	<b>392,167.00</b>	<b>3,663,420.90</b>	<b>-\$44,775,599.18</b>
1261	Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	-\$7,506,385.09	0.00	684,938.02	-\$8,191,323.11
1262	Depreciación Acumulada de Infraestructura	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1263	Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	-\$33,999,178.81	392,167.00	2,969,665.12	-\$36,566,676.93
1264	Deterioro Acumulado de Activos Biológicos	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1265	Amortización Acumulada de Activos Intangibles	-\$8,781.38	0.00	8,817.76	-\$17,599.14
<b>127</b>	<b>Activos Diferidos</b>	<b>\$0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>\$0.00</b>
1271	Estudios, Formulación y Evaluación de Proyectos	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1272	Derechos Sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1273	Gastos Pagados por Adelantado a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1274	Anticipos a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1275	Beneficios al Retiro de Empleados Pagados por Adelantado	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1279	Otros Activos Diferidos	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
<b>128</b>	<b>Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes</b>	<b>\$0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>\$0.00</b>
1281	Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables de Documentos por Cobrar a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1282	Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables de Deudores Diversos por Cobrar a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1283	Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables de Ingresos por Cobrar a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1284	Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables de Préstamos Otorgados a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1285	Estimaciones para Pérdida de Cuentas Incobrables de Préstamos Otorgados a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1289	Estimaciones por Pérdida de Otras Cuentas Incobrables a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
<b>129</b>	<b>Otros Activos no Circulantes</b>	<b>\$0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>\$0.00</b>
1291	Bienes en Concesión	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1292	Bienes en Arrendamiento Financiero	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
1293	Bienes en Comodato	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
<b>2</b>	<b>PASIVO</b>	<b>\$0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>\$0.00</b>
<b>21</b>	<b>Pasivo Circulante</b>	<b>\$12,314,458.57</b>	<b>123,098,226.75</b>	<b>122,848,758.69</b>	<b>\$12,064,990.51</b>
211	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	\$12,314,458.57	123,098,226.75	122,848,758.69	\$12,064,990.51
2111	Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	\$4,171,617.57	123,098,226.75	122,848,758.69	\$3,922,149.51
2112	Proveedores por Pagar a Corto Plazo	\$0.00	45,267,401.89	45,267,401.89	\$0.00
2113	Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	\$430,179.00	16,736,179.35	16,618,448.35	\$312,448.00
		\$0.00	0.00	0.00	\$0.00

Nivel 4



**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA**  
**Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera**

Balanza de Comprobación - Cuentas Contables  
 DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
 (PESOS)



Estado de Coahuila

CUENTA	DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	DEBE	HABER	SALDO FINAL
2114	Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2115	Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	\$0.00	1,831,571.10	1,831,571.10	\$0.00
2116	Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2117	Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	\$3,741,438.57	57,101,467.28	56,969,730.22	\$3,609,701.51
2118	Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	\$0.00	1,762,246.64	1,762,246.64	\$0.00
2119	Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	\$0.00	399,360.49	399,360.49	\$0.00
212	Documentos por Pagar a Corto Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2121	Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2122	Documentos Con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2129	Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
213	<b>Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo</b>	<b>\$0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>\$0.00</b>
2131	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública Interna	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2132	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública Externa	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2133	Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
214	<b>Títulos y Valores a Corto Plazo</b>	<b>\$0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>\$0.00</b>
2141	Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna a Corto Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2142	Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa a Corto Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
215	<b>Pasivos Diferidos a Corto Plazo</b>	<b>\$0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>\$0.00</b>
2151	Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2152	Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2159	Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
216	<b>Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo</b>	<b>\$0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>\$0.00</b>
2161	Fondos en Garantía a Corto Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2162	Fondos en Administración a Corto Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2163	Fondos Contingentes a Corto Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2164	Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2165	Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2166	Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
217	<b>Provisiones a Corto Plazo</b>	<b>\$8,142,841.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>\$8,142,841.00</b>
2171	Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2172	Provisión para Contingencias a Corto Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2179	Otras Provisiones a Corto Plazo	\$8,142,841.00	0.00	0.00	\$8,142,841.00
219	<b>Otros Pasivos a Corto Plazo</b>	<b>\$0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>\$0.00</b>
2191	Ingresos por Clasificar	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2192	Recaudación por Participar	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00

Nivel 4



**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA**  
 Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera

Balanza de Comprobación - Cuentas Contables  
 DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
 (PESOS)



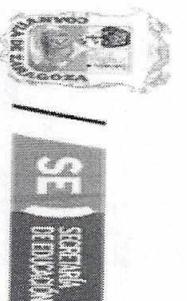
Estado de Coahuila

CUENTA	DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	DEBE	HABER	SALDO FINAL
2199	Otros Pasivos Circulantes	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
22	Pasivo No Circulante	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
221	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2211	Proveedores por Pagar a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2212	Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
222	Documentos por Pagar a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2221	Documentos Comerciales por Pagar a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2222	Documentos Con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2229	Otros Documentos por Pagar a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
223	Deuda Pública a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2231	Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2232	Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2233	Préstamos de la Deuda Pública Interna por Pagar a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2234	Préstamos de la Deuda Pública Externa por Pagar a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2235	Arrendamiento Financiero por Pagar a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
224	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2241	Créditos Diferidos a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2242	Intereses Cobrados por Adelantado a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2249	Otros Pasivos Diferidos a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
225	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2251	Fondos en Garantía a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2252	Fondos en Administración a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2253	Fondos Contingentes a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2254	Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2255	Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2256	Valores y Bienes en Garantía a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
226	Provisiones a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2261	Provisión para Demandas y Juicios a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2262	Provisión para Pensiones a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2263	Provisión para Contingencias a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
2269	Otras Provisiones a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
3	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>\$18,415,615.31</b>	<b>89,876,140.07</b>	<b>91,398,591.33</b>	<b>\$0.00</b>
31	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	\$28,788,801.16	0.00	0.00	\$28,788,801.16
311	Aportaciones	\$32,071,213.76	0.00	0.00	\$32,071,213.76
312	Donaciones de Capital	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00

Nivel 4



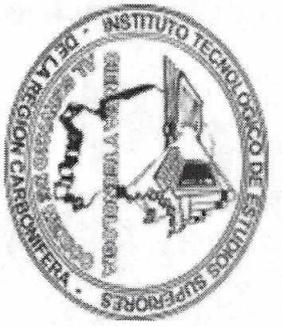
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA**  
**Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera**  
**Balanza de Comprobación - Cuentas Contables**  
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**  
**(PESOS)**



Estado de Coahuila

CUENTA	DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	DEBE	HABER	SALDO FINAL
313	Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-\$3,282,412.60	0.00	0.00	-\$3,282,412.60
32	Hacienda Pública/Patrimonio Generado	-\$10,373,185.85	89,876,140.07	91,398,591.33	-\$8,850,734.59
321	Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	\$0.00	89,762,599.13	91,361,091.34	\$1,598,492.21
322	Revalúos de Ejercicios Anteriores	\$6,784,155.94	0.00	0.00	\$6,784,155.94
323	Revalúos	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
3231	Revalúo de Bienes Inmuebles	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
3232	Revalúo de Bienes Muebles	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
3233	Revalúo de Bienes Intangibles	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
3239	Otros Revalúos	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
324	Reservas	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
3241	Reservas de Patrimonio	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
3242	Reservas Territoriales	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
3243	Reservas por Contingencias	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
325	Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-\$117,157,341.79	113,540.94	37,489.99	-\$17,233,382.74
3251	Cambios en Políticas Contables	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
3252	Cambios por Errores Contables	-\$117,157,341.79	113,540.94	37,489.99	-\$17,233,382.74
33	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
331	Resultado por Posición Monetaria	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
332	Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
4	<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
41	Ingresos de Gestión	\$0.00	91,361,091.34	91,361,091.34	\$0.00
411	Impuestos	\$0.00	12,475,701.38	12,475,701.38	\$0.00
4111	Impuestos Sobre los Ingresos	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
4112	Impuestos Sobre el Patrimonio	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
4113	Impuestos Sobre la Producción, el Consumo y las Transacciones	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
4114	Impuestos al Comercio Exterior	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
4115	Impuestos Sobre Nóminas y Asimilables	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
4116	Impuestos Ecológicos	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
4117	Accesorios de Impuestos	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
4118	Impuestos no Comprendidos en la Ley de Ingresos Vigente, Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
4119	Pendientes de Liquidación o Pago	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
412	Otros Impuestos	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
4121	<b>Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social</b>	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
4122	Aportaciones para Fondos de Vivienda	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
	Cuotas para la Seguridad Social	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00

Nivel 4



**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA**  
**Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera**

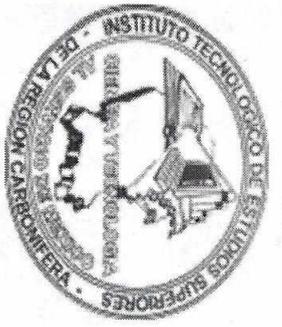
Balanza de Comprobación - Cuentas Contables  
 DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
 (PESOS)



Estado de Coahuila

CUENTA	DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	DEBE	HABER	SALDO FINAL
4123	Cuotas de Ahorro para el Retiro	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
4124	Accesorios de Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
4129	Otras Cuotas y Aportaciones para la Seguridad Social	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
413	<b>Contribuciones de Mejoras</b>	<b>\$0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>\$0.00</b>
4131	Contribuciones de Mejoras por Obras Públicas	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
4132	Contribuciones de Mejoras no Comprendidas en la Ley de Ingresos Vigente, Causadas en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
414	<b>Derechos</b>	<b>\$0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>\$0.00</b>
4141	Derechos por el Uso, Gooe, Aprovechamiento o Explotación de Bienes de Dominio Publico	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
4143	Derechos por Prestación de Servicios	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
4144	Accesorios de Derechos	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
4145	Derechos no Comprendidos en la Ley de Ingresos Vigente, Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
4149	Otros Derechos	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
415	<b>Productos</b>	<b>\$0.00</b>	<b>120,420.36</b>	<b>120,420.36</b>	<b>\$0.00</b>
4151	Productos	\$0.00	120,420.36	120,420.36	\$0.00
4154	Productos no Comprendidos en la Ley de Ingresos Vigente, Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
416	<b>Aprovechamientos</b>	<b>\$0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>\$0.00</b>
4162	Multas	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
4163	Indemnizaciones	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
4164	Reintegros	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
4165	Aprovechamientos Provenientes de Obras Públicas	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
4166	Aprovechamientos no Comprendidos en la Ley de Ingresos Vigente, Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
4168	Accesorios de Aprovechamientos	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
4169	Otros Aprovechamientos	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
417	<b>Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios</b>	<b>\$0.00</b>	<b>12,355,281.02</b>	<b>12,355,281.02</b>	<b>\$0.00</b>
4171	Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Instituciones Públicas de Seguridad Social	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
4172	Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Empresas Productivas del Estado	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
4173	Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales y Fideicomisos no Empresariales y no Financieros	\$0.00	12,355,281.02	12,355,281.02	\$0.00
4174	Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales Empresariales no Financieras con Participación Estatal Mayoritaria	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
4175	Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
4176	Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales Empresariales Financieras no Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00

Nivel 4

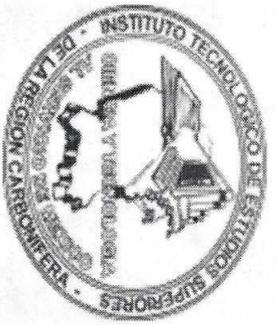


**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA**  
**Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera**  
**Balanza de Comprobación - Cuentas Contables**  
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**  
**(PESOS)**



Estado de Coahuila

CUENTA	DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	DEBE	HABER	SALDO FINAL	Nivel
4177	Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00	4
4178	Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de los Poderes Legislativo y Judicial, y de los Organos Autónomos	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00	
42	<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>	\$0.00	78,617,389.96	78,617,389.96	\$0.00	
421	<b>Fondos Distintos de Aportaciones</b>	\$0.00	78,617,389.96	78,617,389.96	\$0.00	
4211	Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Participaciones	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00	
4212	Aportaciones	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00	
4213	Convenios	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00	
4214	Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	\$0.00	78,617,389.96	78,617,389.96	\$0.00	
4215	Fondos Distintos de Aportaciones	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00	
422	<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00	
4221	Transferencias y Asignaciones	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00	
4223	Subsidios y Subvenciones	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00	
4225	Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00	
4227	Transferencias del Fondo Mexicano del Petróleo para la Estabilización y el Desarrollo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00	
43	<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00	
431	<b>Ingresos Financieros</b>	\$0.00	268,000.00	268,000.00	\$0.00	
4311	Intereses Ganados de Títulos, Valores y demás Instrumentos Financieros	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00	
4319	Otros Ingresos Financieros	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00	
432	<b>Incremento por Variación de Inventarios</b>	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00	
4321	Incremento por Variación de Inventarios de Mercancías para Venta	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00	
4322	Incremento por Variación de Inventarios de Mercancías Terminadas	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00	
4323	Incremento por Variación de Inventarios de Mercancías en Proceso de Elaboración	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00	
4324	Incremento por Variación de Inventarios de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00	
4325	Incremento por Variación de Almacén de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00	
433	<b>Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia</b>	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00	
4331	Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00	
434	<b>Disminución del Exceso de Provisiones</b>	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00	
4341	Disminución del Exceso de Provisiones	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00	
439	<b>Otros Ingresos y Beneficios Varios</b>	\$0.00	268,000.00	268,000.00	\$0.00	
4392	Bonificaciones y Descuentos Obtenidos	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00	
4393	Diferencias por Tipo de Cambio a Favor	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00	
4394	Diferencias de Cotizaciones a Favor en Valores Negociables	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00	



**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA**  
**Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera**

Balanza de Comprobación - Cuentas Contables  
 DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
 (PESOS)



Estado de Coahuila

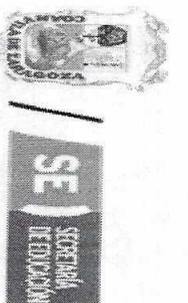
CUENTA	DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	DEBE	HABER	SALDO FINAL
4395	Resultado por Posición Monetaria	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
4396	Utilidades por Participación Patrimonial	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
4397	Diferencias por Reestructuración de Deuda Pública a Favor	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
4399	Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
<b>5</b>	<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>	<b>\$0.00</b>	<b>268,000.00</b>	<b>268,000.00</b>	<b>\$0.00</b>
51	Gastos de Funcionamiento	\$0.00	89,762,599.13	89,762,599.13	\$0.00
511	<b>Servicios Personales</b>	<b>\$0.00</b>	<b>84,100,344.13</b>	<b>84,100,344.13</b>	<b>\$0.00</b>
5111	Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	\$0.00	72,286,328.19	72,286,328.19	\$0.00
5112	Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	\$0.00	37,904,974.57	37,904,974.57	\$0.00
5113	Remuneraciones Adicionales y Especiales	\$0.00	853,476.49	853,476.49	\$0.00
5114	Seguridad Social	\$0.00	18,284,311.30	18,284,311.30	\$0.00
5115	Otras Prestaciones Sociales y Económicas	\$0.00	10,313,441.05	10,313,441.05	\$0.00
5116	Pago de Estimulos a Servidores Públicos	\$0.00	2,345,058.48	2,345,058.48	\$0.00
512	<b>Materiales y Suministros</b>	<b>\$0.00</b>	<b>2,585,064.30</b>	<b>2,585,064.30</b>	<b>\$0.00</b>
5121	Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	\$0.00	2,739,409.05	2,739,409.05	\$0.00
5122	Alimentos y Utensilios	\$0.00	672,786.89	672,786.89	\$0.00
5123	Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$0.00	319,372.55	319,372.55	\$0.00
5124	Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	\$0.00	988.15	988.15	\$0.00
5125	Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	\$0.00	451,716.69	451,716.69	\$0.00
5126	Combustibles, Lubricantes y Aditivos	\$0.00	44,257.75	44,257.75	\$0.00
5127	Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	\$0.00	351,468.26	351,468.26	\$0.00
5128	Materiales y Suministros para Seguridad	\$0.00	197,305.36	197,305.36	\$0.00
5129	Herramientas, Refracciones y Accesorios Menores	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
513	<b>Servicios Generales</b>	<b>\$0.00</b>	<b>701,513.40</b>	<b>701,513.40</b>	<b>\$0.00</b>
5131	Servicios Básicos	\$0.00	9,074,608.89	9,074,608.89	\$0.00
5132	Servicios de Arrendamiento	\$0.00	1,531,742.42	1,531,742.42	\$0.00
5133	Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	\$0.00	605,540.71	605,540.71	\$0.00
5134	Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	\$0.00	1,378,995.98	1,378,995.98	\$0.00
5135	Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	\$0.00	485,697.09	485,697.09	\$0.00
5136	Servicios de Comunicación Social y Publicidad	\$0.00	2,694,180.31	2,694,180.31	\$0.00
5137	Servicios de Traslado y Viáticos	\$0.00	91,122.32	91,122.32	\$0.00
5138	Servicios Oficiales	\$0.00	207,877.07	207,877.07	\$0.00
5139	Otros Servicios Generales	\$0.00	299,558.29	299,558.29	\$0.00
52	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	\$0.00	1,779,894.70	1,779,894.70	\$0.00
521	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0.00	1,830,024.10	1,830,024.10	\$0.00
			0.00	0.00	\$0.00

Nivel 4



**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA**  
**Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera**

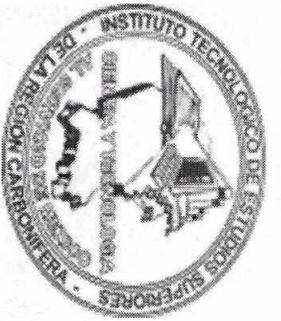
Balanza de Comprobación - Cuentas Contables  
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**  
 (PESOS)



Estado de Coahuila

Nivel 4

CUENTA	DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	DEBE	HABER	SALDO FINAL
5211	Asignaciones al Sector Público	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5212	Transferencias Internas al Sector Público	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
<b>522</b>	<b>Transferencias al Resto del Sector Público</b>	<b>\$0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>\$0.00</b>
5221	Transferencias a Entidades Paraestatales	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5222	Transferencias a Entidades Federativas y Municipios	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
<b>523</b>	<b>Subsidios y Subvenciones</b>	<b>\$0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>\$0.00</b>
5231	Subsidios	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5232	Subvenciones	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
<b>524</b>	<b>Ayudas Sociales</b>	<b>\$0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>\$0.00</b>
5241	Ayudas Sociales a Personas	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5242	Becas	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5243	Ayudas Sociales a Instituciones	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5244	Ayudas Sociales por Desastres Naturales y Otros Siniestros	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
<b>525</b>	<b>Pensiones y Jubilaciones</b>	<b>\$0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>\$0.00</b>
5251	Pensiones	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5252	Jubilaciones	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5259	Otras Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
<b>526</b>	<b>Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos</b>	<b>\$0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>\$0.00</b>
5261	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos al Gobierno	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5262	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Entidades Paraestatales	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
<b>527</b>	<b>Transferencias a la Seguridad Social</b>	<b>\$0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>\$0.00</b>
5271	Transferencias por Obligaciones de Ley	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
<b>528</b>	<b>Donativos</b>	<b>\$0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>\$0.00</b>
5281	Donativos a Instituciones sin Fines de Lucro	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5282	Donativos a Entidades Federativas y Municipios	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5283	Donativos a Fideicomiso, Mandatos y Contratos Análogos Privados	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5284	Donativos a Fideicomiso, Mandatos y Contratos Análogos Estatales	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5285	Donativos Internacionales	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
<b>529</b>	<b>Transferencias al Exterior</b>	<b>\$0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>\$0.00</b>
5291	Transferencias al Exterior a Gobiernos Extranjeros y Organismos Internacionales	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5292	Transferencias al Sector Privado Externo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
<b>53</b>	<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>\$0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>\$0.00</b>
<b>531</b>	<b>Participaciones</b>	<b>\$0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>\$0.00</b>
5311	Participaciones de la Federación a Entidades Federativas y Municipios	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5312	Participaciones de las Entidades Federativas a los Municipios	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00



**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA**  
 Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera

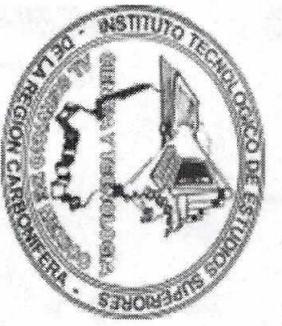
Balanza de Comprobación - Cuentas Contables  
 DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
 (PESOS)



Estado de Coahuila

CUENTA	DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	DEBE	HABER	SALDO FINAL
532	Aportaciones	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5321	Aportaciones de la Federación a Entidades Federativas y Municipios	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5322	Aportaciones de las Entidades Federativas a los Municipios	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
533	Convenios	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5331	Convenios de Reasignación	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5332	Convenios de Descentralización y Otros	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
54	Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
541	Intereses de la Deuda Pública	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5411	Intereses de la Deuda Pública Interna	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5412	Intereses de la Deuda Pública Externa	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
542	Comisiones de la Deuda Pública	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5421	Comisiones de la Deuda Pública Interna	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5422	Comisiones de la Deuda Pública Externa	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
543	Gastos de la Deuda Pública	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5431	Gastos de la Deuda Pública Interna	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5432	Gastos de la Deuda Pública Externa	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
544	Costo por Coberturas	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5441	Costo por Coberturas	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
545	Apoyos Financieros	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5451	Apoyos Financieros a Intermediarios	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5452	Apoyo Financieros a Ahorradores y Deudores del Sistema Financiero Nacional	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
55	Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	\$0.00	3,832,233.90	3,832,233.90	\$0.00
551	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$0.00	3,832,233.90	3,832,233.90	\$0.00
5511	Estimaciones por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5512	Estimaciones por Pérdida o Deterioro de Activo no Circulante	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5513	Depreciación de Bienes Inmuebles	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5514	Depreciación de Infraestructura	\$0.00	684,938.02	684,938.02	\$0.00
5515	Depreciación de Bienes Muebles	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5516	Deterioro de los Activos Biológicos	\$0.00	2,969,665.12	2,969,665.12	\$0.00
5517	Amortización de Activos Intangibles	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5518	Disminución de Bienes por pérdida, obsolescencia y deterioro	\$0.00	8,817.76	8,817.76	\$0.00
552	Provisiones	\$0.00	168,813.00	168,813.00	\$0.00
5521	Provisiones de Pasivos a Corto Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5522	Provisiones de Pasivos a Largo Plazo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
553	Disminución de Inventarios	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00

Nivel 4



**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA**  
**Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera**  
**Balanza de Comprobación - Cuentas Contables**  
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**  
**(PESOS)**



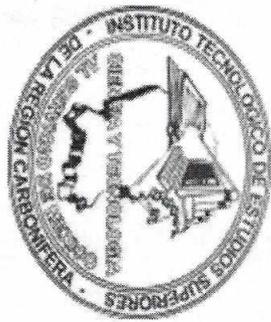
Nivel 4

CUENTA	DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	DEBE	HABER	SALDO FINAL
5531	Disminución de Inventarios de Mercancías para Venta	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5532	Disminución de Inventarios de Mercancías Terminadas	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5533	Disminución de Inventarios de Mercancías en Proceso de Elaboración	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5534	Disminución de Inventarios de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5535	Disminución de Almacén de Materiales y Suministros para Consumo	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
554	<b>Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia</b>	<b>\$0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>\$0.00</b>
5541	Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
555	<b>Aumento por Insuficiencia de Provisiones</b>	<b>\$0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>\$0.00</b>
5551	Aumento por Insuficiencia de Provisiones	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
559	<b>Otros Gastos</b>	<b>\$0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>\$0.00</b>
5591	Gastos de Ejercicios Anteriores	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5592	Pérdidas por Responsabilidades	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5593	Bonificaciones y Descuentos Otorgados	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5594	Diferencias por Tipo de Cambio Negativas	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5595	Diferencias de Cotizaciones Negativas en Valores Negociables	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5596	Resultado por Posición Monetaria	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5597	Pérdidas por Participación Patrimonial	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5598	Diferencias por Reestructuración de Deuda Pública Negativas	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5599	Otros Gastos Varios	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
56	<b>Inversión Pública</b>	<b>\$0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>\$0.00</b>
561	Inversión Pública no Capitalizable	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
5611	Construcción en Bienes no Capitalizable	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
	<b>TOTAL MOVIMIENTOS</b>	<b>652,384,615.40</b>	<b>652,384,615.40</b>	<b>652,384,615.40</b>	<b>\$0.00</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

**C. P. Egidio Pérez Valdes**  
**SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO**

**M.P. SARILÚ CADENAS RODRÍGUEZ**  
**DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN**



**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera

Balanza de Comprobación - Cuentas Contables  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
(PESOS)

DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL  
DIRECTOR GENERAL

SALDO INICIAL

DEBE

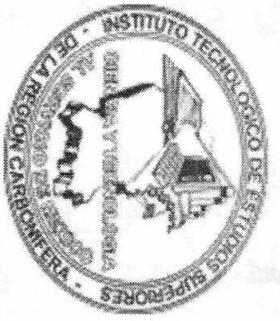
HABER

SALDO FINAL

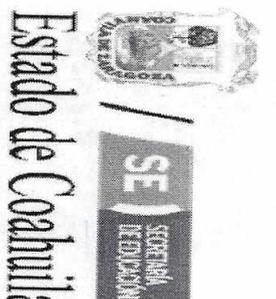
Nivel 4



Estado de Coahuila

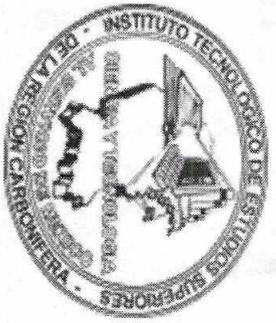


**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
**Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera**  
 Balanza de Comprobación - Cuentas de Crden  
 DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
 (PESOS)



CUENTA	DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	DEBE	HABER	SALDO FINAL
7	<b>CUENTAS DE ORDEN CONTABLES</b>				
71	Valores	\$0.00	53,163,891.95	53,163,891.95	\$0.00
711	Valores En Custodia	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
712	Custodia De Valores	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
713	Instrumentos De Crédito Prestados A Formadores De Mercado	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
714	Préstamo De Instrumentos De Crédito A Formadores De Mercado Y Su Garantía	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
715	Instrumentos De Crédito Recibidos En Garantía De Los Formadores De Mercado	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
716	Garantía De Créditos Recibidos De Los Formadores De Mercado	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
72	<b>Emisión De Obligaciones</b>				
721	Autorización Para La Emisión De Bonos, Títulos Y Valores De La Deuda Pública Interna	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
722	Autorización Para La Emisión De Bonos, Títulos Y Valores De La Deuda Pública Externa	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
723	Emissiones Autorizadas De La Deuda Pública Interna Y Externa	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
724	Suscripción De Contratos De Préstamos Y Otras Obligaciones De La Deuda Pública Interna	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
725	Suscripción De Contratos De Préstamos Y Otras Obligaciones De La Deuda Pública Externa	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
726	Contratos De Préstamos Y Otras Obligaciones De La Deuda Pública Interna Y Externa	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
73	<b>Avales Y Garantías</b>				
731	Avales Autorizados	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
732	Avales Firmados	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
733	Fianzas Y Garantías Recibidas Por Deudas A Cobrar	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
734	Fianzas Y Garantías Recibidas	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
735	Fianzas Otorgadas Para Respaldar Obligaciones No Fiscales Del Gobierno	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
736	Fianzas Otorgadas Del Gobierno Para Respaldar Obligaciones No Fiscales	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
74	Juicios	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
741	Demandas Judicial En Proceso De Resolución	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
742	Resolución De Demandas En Proceso Judicial	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
75	<b>Inversión Mediante Proyectos Para Prestación De Servicios (Pps) Y Similares</b>				
751	Contratos Para Inversión Mediante Proyectos Para Prestación De Servicios (Pps) Y Similares	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
752	Inversión Pública Contratada Mediante Proyectos Para Prestación De Servicios (Pps) Y Similares	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
76	<b>Bienes En Concesionados O En Comodato</b>				
761	Bienes Bajo Contrato En Concesión	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
762	Contrato De Concesión Por Bienes	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
763	Bienes Bajo Contrato En Comodato	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
764	Contrato De Comodato Por Bienes	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
77	Ingresos (Cuenta Puente)	\$64,479,887.41	52,384,335.99	779,555.96	\$116,084,667.44
770	Ingresos (Cuenta Puente)	\$64,479,887.41	52,384,335.99	779,555.96	\$116,084,667.44

Nivel 4



**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
 Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera  
 Balanza de Comprobación - Cuentas de Cíden  
 DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
 (PESOS)



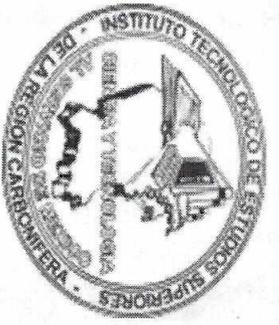
CUENTA	DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	DEBE	HABER	SALDO FINAL
7701	Ingresos En Tránsito	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
7702	Ingresos Pendientes Por Adeudos De La Federacion	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
7703	Ingresos Pendientes Por Adeudo Del Estado	\$64,479,887.41	52,384,335.99	779,555.96	\$116,084,667.44
78	Adeudo (Cuenta Puente)	-\$64,479,887.41	779,555.96	52,384,335.99	-\$116,084,667.44
780	Adeudo (Cuenta Puente)	-\$64,479,887.41	779,555.96	52,384,335.99	-\$116,084,667.44
7801	Adeudo De Alumnos Externos	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
7802	Adeudos De La Federacion	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
7803	Adeudos Del Estado	-\$64,479,887.41	779,555.96	52,384,335.99	-\$116,084,667.44
	<b>TOTAL MOVIMIENTOS</b>	<b>\$0.00</b>	<b>53,163,891.95</b>	<b>53,163,891.95</b>	<b>\$0.00</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C. P. ELPIDIO PEREZ VALDES  
 SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

M. P. SARILITZARDEMÁS RODRIGUEZ  
 DIRECTORA DE PLANEACION Y VINSULACION

DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL  
 DIRECTOR GENERAL

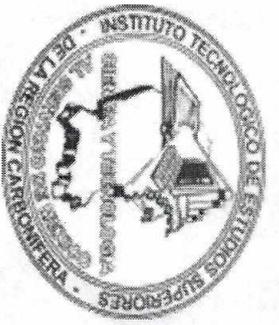


**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA**  
 Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera  
 Balanza de Comprobación - Cuentas de Orden Presupuestales  
 DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
 (PESOS)



Estado de Coahuila

CUENTA	DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	DEBE	HABER	SALDO FINAL
8	CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS				
81	Ley De Ingresos	\$0.00	1,172,339,040.22	1,172,339,040.22	\$0.00
811	Ley De Ingresos Estimada	\$0.00	281,262,266.68	281,262,266.68	\$0.00
811-5	Ley De Ingresos Estimada - Productos	\$0.00	98,540,084.00	0.00	\$98,540,084.00
811-7	Ley De Ingresos Estimada - Ingresos Por Venta De Bienes, Prestación De Servicios Y Otros Ingresos	\$0.00	141,306.96	0.00	\$141,306.96
811-8	Ley De Ingresos Estimada - Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados De La Colaboración Fiscal Y Fondos Distintos De Aportaciones	\$0.00	14,582,940.80	0.00	\$14,582,940.80
812	Ley De Ingresos Por Ejecutar	\$0.00	83,815,836.24	0.00	\$83,815,836.24
812-5	Ley De Ingresos Por Ejecutar - Productos	\$0.00	91,361,091.34	98,540,084.00	\$7,178,992.66
812-7	Ley De Ingresos Por Ejecutar - Ingresos Por Venta De Bienes, Prestación De Servicios Y Otros Ingresos	\$0.00	120,420.36	141,306.96	\$20,886.60
812-8	Ley De Ingresos Por Ejecutar - Ingresos Por Venta De Bienes, Prestación De Servicios Y Otros Ingresos	\$0.00	12,623,281.02	14,582,940.80	\$1,959,659.78
813	Ley De Ingresos Devenogada - Productos	\$0.00	78,617,389.96	83,815,836.24	\$5,198,446.28
813-5	Ley De Ingresos Devenogada - Productos	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
813-7	Ley De Ingresos Devenogada - Ingresos Por Venta De Bienes, Prestación De Servicios Y Otros Ingresos	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
814	Ley De Ingresos Devenogada	\$0.00	0.00	0.00	\$0.00
814-5	Ley De Ingresos Devenogada - Productos	\$0.00	91,361,091.34	91,361,091.34	\$0.00
814-7	Ley De Ingresos Devenogada - Ingresos Por Venta De Bienes, Prestación De Servicios Y Otros Ingresos	\$0.00	120,420.36	120,420.36	\$0.00
814-8	Ley De Ingresos Devenogada - Ingresos Por Venta De Bienes, Prestación De Servicios Y Otros Ingresos	\$0.00	12,623,281.02	12,623,281.02	\$0.00
815	Ley De Ingresos Recaudada - Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados De La Colaboración Fiscal Y Fondos Distintos De Aportaciones	\$0.00	78,617,389.96	78,617,389.96	\$0.00
815-5	Ley De Ingresos Recaudada - Productos	\$0.00	0.00	91,361,091.34	\$91,361,091.34
815-7	Ley De Ingresos Recaudada - Ingresos Por Venta De Bienes, Prestación De Servicios Y Otros Ingresos	\$0.00	0.00	120,420.36	\$120,420.36
815-8	Ley De Ingresos Recaudada - Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados De La Colaboración Fiscal Y Fondos Distintos De Aportaciones	\$0.00	0.00	12,623,281.02	\$12,623,281.02
82	Presupuesto De Egresos	\$0.00	0.00	78,617,389.96	\$78,617,389.96
821	Presupuesto De Egresos Aprobado	\$0.00	891,076,773.54	891,076,773.54	\$0.00
821-10000	Presupuesto De Egresos Aprobado - Servicios Personales	\$0.00	0.00	98,540,084.00	\$98,540,084.00
821-20000	Presupuesto De Egresos Aprobado - Materiales Y Suministros	\$0.00	0.00	77,331,412.24	\$77,331,412.24
821-30000	Presupuesto De Egresos Aprobado - Servicios Generales	\$0.00	0.00	5,257,294.56	\$5,257,294.56
821-40000	Presupuesto De Egresos Aprobado - Transferencias, Asignaciones, Subsidios Y Otras Ayudas	\$0.00	0.00	11,427,094.14	\$11,427,094.14
821-50000	Presupuesto De Egresos Aprobado - Bienes Muebles, Inmuebles E Intangibles	\$0.00	0.00	1,731,531.00	\$1,731,531.00
822	Presupuesto De Egresos Por Ejercer	\$0.00	0.00	2,792,752.06	\$2,792,752.06
822-10000	Presupuesto De Egresos Por Ejercer - Servicios Personales	\$0.00	320,107,006.49	308,995,745.63	\$11,111,260.86
822-20000	Presupuesto De Egresos Por Ejercer - Materiales Y Suministros	\$0.00	220,792,184.23	215,747,098.18	\$5,045,086.05
	Presupuesto De Egresos Por Ejercer - Materiales Y Suministros	\$0.00	31,600,303.05	29,082,417.54	\$2,517,885.51



**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA**  
 Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera

Balanza de Comprobación - Cuentas de Orden Presupuestales  
 DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
 (PESOS)



Estado de Coahuila

CUENTA	DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	DEBE	HABER	SALDO FINAL
822-30000	Presupuesto De Egresos Por Ejercer - Servicios Generales	\$0.00	48,023,953.06	45,769,957.91	\$2,253,995.15
822-40000	Presupuesto De Egresos Por Ejercer - Transferencias, Asignaciones, Subsidios Y Otras Ayudas	\$0.00	6,604,126.70	6,604,126.70	\$0.00
822-50000	Presupuesto De Egresos Por Ejercer - Bienes Muebles, Inmuebles E Intangibles	\$0.00	13,086,439.45	11,792,145.30	\$1,294,294.15
<b>823</b>	<b>Modificaciones Al Presupuesto De Egresos Aprobado</b>	<b>\$0.00</b>	<b>221,566,922.49</b>	<b>221,566,922.49</b>	<b>\$0.00</b>
823-10000	Modificaciones Al Presupuesto De Egresos Aprobado - Servicios Personales	\$0.00	143,460,771.99	143,460,771.99	\$0.00
823-20000	Modificaciones Al Presupuesto De Egresos Aprobado - Materiales Y Suministros	\$0.00	26,343,008.49	26,343,008.49	\$0.00
823-30000	Modificaciones Al Presupuesto De Egresos Aprobado - Servicios Generales	\$0.00	36,695,349.02	36,596,858.92	-\$98,490.10
823-40000	Modificaciones Al Presupuesto De Egresos Aprobado - Transferencias, Asignaciones, Subsidios Y Otras Ayudas	\$0.00	4,774,105.60	4,872,595.70	\$98,490.10
823-50000	Modificaciones Al Presupuesto De Egresos Aprobado - Bienes Muebles, Inmuebles E Intangibles	\$0.00	10,293,687.39	10,293,687.39	\$0.00
<b>824</b>	<b>Presupuesto De Egresos Comprometido</b>	<b>\$0.00</b>	<b>87,428,823.14</b>	<b>87,428,823.14</b>	<b>\$0.00</b>
824-10000	Presupuesto De Egresos Comprometido - Servicios Personales	\$0.00	72,286,326.19	72,286,326.19	\$0.00
824-20000	Presupuesto De Egresos Comprometido - Materiales Y Suministros	\$0.00	2,739,409.05	2,739,409.05	\$0.00
824-30000	Presupuesto De Egresos Comprometido - Servicios Generales	\$0.00	9,074,608.89	9,074,608.89	\$0.00
824-40000	Presupuesto De Egresos Comprometido - Transferencias, Asignaciones, Subsidios Y Otras Ayudas	\$0.00	1,830,021.10	1,830,021.10	\$0.00
824-50000	Presupuesto De Egresos Comprometido - Bienes Muebles, Inmuebles E Intangibles	\$0.00	1,498,457.91	1,498,457.91	\$0.00
<b>825</b>	<b>Presupuesto De Egresos Devengado</b>	<b>\$0.00</b>	<b>87,428,823.14</b>	<b>87,428,823.14</b>	<b>\$0.00</b>
825-10000	Presupuesto De Egresos Devengado - Servicios Personales	\$0.00	72,286,326.19	72,286,326.19	\$0.00
825-20000	Presupuesto De Egresos Devengado - Materiales Y Suministros	\$0.00	2,739,409.05	2,739,409.05	\$0.00
825-30000	Presupuesto De Egresos Devengado - Servicios Generales	\$0.00	9,074,608.89	9,074,608.89	\$0.00
825-40000	Presupuesto De Egresos Devengado - Transferencias, Asignaciones, Subsidios Y Otras Ayudas	\$0.00	1,830,021.10	1,830,021.10	\$0.00
825-50000	Presupuesto De Egresos Devengado - Bienes Muebles, Inmuebles E Intangibles	\$0.00	1,498,457.91	1,498,457.91	\$0.00
<b>826</b>	<b>Presupuesto De Egresos Ejercido</b>	<b>\$0.00</b>	<b>87,428,823.14</b>	<b>87,116,375.14</b>	<b>\$312,448.00</b>
826-10000	Presupuesto De Egresos Ejercido - Servicios Personales	\$0.00	72,286,326.19	72,286,326.19	\$0.00
826-20000	Presupuesto De Egresos Ejercido - Materiales Y Suministros	\$0.00	2,739,409.05	2,739,409.05	\$0.00
826-30000	Presupuesto De Egresos Ejercido - Servicios Generales	\$0.00	9,074,608.89	8,762,160.89	\$312,448.00
826-40000	Presupuesto De Egresos Ejercido - Transferencias, Asignaciones, Subsidios Y Otras Ayudas	\$0.00	1,830,021.10	1,830,021.10	\$0.00
826-50000	Presupuesto De Egresos Ejercido - Bienes Muebles, Inmuebles E Intangibles	\$0.00	1,498,457.91	1,498,457.91	\$0.00
<b>827</b>	<b>Presupuesto De Egresos Pagado</b>	<b>\$0.00</b>	<b>87,116,375.14</b>	<b>87,116,375.14</b>	<b>\$87,116,375.14</b>
827-10000	Presupuesto De Egresos Pagado - Servicios Personales	\$0.00	72,286,326.19	72,286,326.19	\$72,286,326.19
827-20000	Presupuesto De Egresos Pagado - Materiales Y Suministros	\$0.00	2,739,409.05	2,739,409.05	\$2,739,409.05
827-30000	Presupuesto De Egresos Pagado - Servicios Generales	\$0.00	8,762,160.89	8,762,160.89	\$8,762,160.89
827-40000	Presupuesto De Egresos Pagado - Transferencias, Asignaciones, Subsidios Y Otras Ayudas	\$0.00	1,830,021.10	1,830,021.10	\$1,830,021.10
827-50000	Presupuesto De Egresos Pagado - Bienes Muebles, Inmuebles E Intangibles	\$0.00	1,498,457.91	1,498,457.91	\$1,498,457.91
	<b>TOTAL MOVIMIENTOS</b>	<b>\$0.00</b>	<b>1,172,339,040.22</b>	<b>1,172,339,040.22</b>	<b>\$0.00</b>

Nivel 4



**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**

Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera

Balanza de Comprobación - Cuentas de Orden Presupuestales

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

(PESOS)



Nivel 4

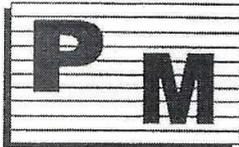
CUENTA	DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	DEBE	HABER	SALDO FINAL
--------	-------------	---------------	------	-------	-------------

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 C. P. ELIPIO PEREZ VALDES  
 SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

  
 M. P. SARITÚ GÁRDENAS RODRIGUEZ  
 DIRECTORA DE PLANEACION Y VINCULACION

  
 DR. LUIS CARLOS LÓPEZ TORRES VIDAL  
 DIRECTOR GENERAL



# PEÑA MONETA Y COMPAÑÍA, S.C.

CONTADORES PÚBLICOS Y CONSULTORES

## INFORMACIÓN CONTABLE

### INFORME SOBRE LA AUDITORÍA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

D.R. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL  
DIRECTOR DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONIFERA

LIC. TERESA GUAJARDO BERLANGA  
SECRETARIA DE FISCALIZACIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE COAHUILA

C.P.C JOSE ARMANDO PLATA SANDOVAL  
AUDITOR SUPERIOR DEL ESTADO DE COAHUILA

DIPUTADO. EDUARDO OLMOS CASTRO  
PRESIDENTE DE LA JUNTA DE GOBIERNO DEL H. CONGRESO DEL ESTADO DE COAHUILA

### Revisión del Informe de Avance de Gestión Financiera

Hemos auditado los estados financieros del **Instituto Tecnológico De Estudios Superiores De La Región Carbonífera**, que comprenden el Estado de Situación Financiera e Informe sobre Pasivos Contingentes al 31 de Diciembre del 2021, el Estado de Actividades, Estado de Variación en la Hacienda Pública, Estado de Cambios en la Situación Financiera, Estado de Flujos de Efectivo, Estado Analítico del Activo, Estado Analítico de la Deuda y otros Pasivos, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros, (desglose, memoria y gestión administrativa) que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En Nuestra opinión, los estados financieros contables adjuntos presentan fielmente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera del ente público al 31 de diciembre del 2021, así como de sus resultados, flujos de efectivo y la demás información contable correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los acuerdos normativos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

### Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización (NPASNF). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros contables* de nuestro informe. Somos independientes del ente público de conformidad con el Código de Ética junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional del Sistema Nacional de Fiscalización (SNF). Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### Párrafo de énfasis

Llamamos la atención a la Nota GA-05 a los Estados Financieros adjuntos, en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos Estados Financieros fueron preparados para

MONTECARLO No. 901-A COL. GUADALUPE . C.P. 25750 . MONCLOVA, COAH., MÉXICO  
TEL. 01 (866) 634 06 77 . E-mail: pemoneta@prodigy.net.mx



# PEÑA MONETA Y COMPAÑÍA, S.C.

CONTADORES PÚBLICOS Y CONSULTORES

cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable y la Auditoría Superior del Estado de Coahuila, consecuentemente, éstos no pueden ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

## **Cuestiones claves de la auditoría**

Hemos determinado que no existen cuestiones clave de la auditoría que se deban comunicar en nuestro informe.

## **Otra cuestión**

Hemos determinado que no existe otra cuestión que se deba comunicar en nuestro informe.

## **Otra información**

La dirección de la entidad es responsable de la otra información, la otra información comprende la información incluida en la Cuenta Pública del ejercicio 2021, pero no incluye los estados financieros contables y presupuestarios ni nuestro informe de auditoría correspondiente.

Nuestra opinión sobre los estados financieros no cubre la otra información y no expresamos ninguna forma de conclusión que proporciones un grado de seguridad sobre esta.

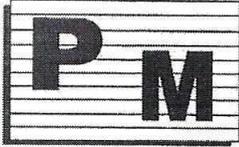
Hemos concluido que no existe una incorrección material en la otra información.

## **Responsabilidades de la dirección y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros**

La dirección es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los acuerdos normativos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), y del control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de estados financieros contables libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros contables, la dirección es responsable de la valoración de la capacidad del ente público de existencia permanente, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la existencia permanente y utilizando el postulado básico de contabilidad gubernamental existencia permanente excepto por disposición legal en la que se especifique lo contrario, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno del ente público son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del ente.



# PEÑA MONETA Y COMPAÑÍA, S.C.

CONTADORES PÚBLICOS Y CONSULTORES

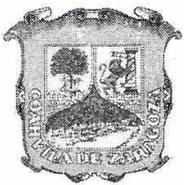
## Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros.

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros contables en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NPASNIF siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

PEÑA MONETA Y COMPAÑÍA, S.C.

---

C.P.C. GENARO ENRIQUE PEÑA MONETA  
SOCIO DIRECTOR  
REG. D.G.P. 257514  
REG. ASEC-RPI-028-2017  
MONTECARLO 901-A COL. GUADALUPE  
MONCLOVA, COAHUILA C.P. 25750  
27 DE ABRIL DEL 2022



Estado  
de Coahuila

Secretaría de Educación

---

## II. INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO





**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA**  
**ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS**  
**DEL 01 de ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**



Clasificación Económica	Ampliaciones y Reducciones		Ingreso Modificado (3= 1 + 2)	Devengado 4	Recaudado 5	Diferencia (6= 5 - 1)
	1	2				
<b>Ingresos</b>						
Ingresos Corrientes	98,540,084.00	0.00	98,540,084.00	91,361,091.34	91,361,091.34	-7,178,992.66
Ingresos de Capital	98,540,084.00	0.00	98,540,084.00	91,361,091.34	91,361,091.34	-7,178,992.66
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Financiamiento</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fuentes Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>98,540,084.00</b>	<b>0.00</b>	<b>98,540,084.00</b>	<b>91,361,091.34</b>	<b>91,361,091.34</b>	<b>0.00</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

*JCM*  
M. JULIO CÉSAR MONTENEGRO HERNÁNDEZ  
SUBDIRECTOR DE PLANEACIÓN

*Sarilú*  
M. F. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ  
DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN

*[Signature]*  
DR. LUIS CARLOS JONGARES VIDAL  
DIRECTOR GENERAL

Ingresos excedentes



**Informe de Avance de Gestión Financiera de enero a diciembre de 2021**  
**Instituto Tecnológico De Estudios Superiores De La Región Carbonífera)**  
**Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento**

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2021  
 (Cifra en pesos)



**Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento**

	Estimado		Ampliaciones y Reducciones		Ingreso		Diferencia
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	(6 = 5 - 1)	
<b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>	<b>83,815,836.24</b>	<b>0.00</b>	<b>83,815,836.24</b>	<b>78,617,389.96</b>	<b>78,617,389.96</b>	<b>-5,198,446.28</b>	
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Cuotas y Aportaciones De Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Contribuciones De Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Productos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados De La Colaboración Fiscal Y Fondos Distintos De Aportaciones	83,815,836.24	0.00	83,815,836.24	78,617,389.96	78,617,389.96	-5,198,446.28	
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
<b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado</b>	<b>14,724,247.76</b>	<b>0.00</b>	<b>14,724,247.76</b>	<b>12,743,701.38</b>	<b>12,743,701.38</b>	<b>-1,980,546.38</b>	
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Productos	141,306.96	0.00	141,306.96	120,420.36	120,420.36	-20,886.60	
Ingresos Por Venta De Bienes, Prestación De Servicios Y Otros Ingresos	14,582,940.80	0.00	14,582,940.80	12,623,281.02	12,623,281.02	-1,959,659.78	
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
<b>Ingresos Derivados de Financiamiento</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
Ingresos Derivados De Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
<b>Total</b>	<b>\$98,540,084.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$98,540,084.00</b>	<b>\$91,361,091.34</b>	<b>\$91,361,091.34</b>	<b>\$0.00</b>	

Ingresos excedentes

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

*SEMANTIN*  
 M. P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ

*Spaulin*  
 M. P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ

*[Signature]*  
 DR. LUIS CARLOS MONGARES VIDAL



**Informe de Avance de Gestión Financiera de enero a diciembre de 2021**  
**Instituto Tecnológico De Estudios Superiores De La Región Carbonífera**

**Estado Analítico de Ingresos**

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2021  
 (cifras en pesos)



Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia (6 = 5 - 1)
	Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Modificado (3 = 1 + 2)	Devengado (4)	Recaudado (5)	
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas Y Aportaciones De Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones De Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos	141,306.96	0.00	141,306.96	120,420.36	120,420.36	-20,886.60
Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Por Venta De Bienes, Prestación De Servicios Y Otros Ingresos	14,582,940.80	0.00	14,582,940.80	12,623,281.02	12,623,281.02	-1,959,659.78
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados De La Colaboración Fiscal Y Fondos Distintos De Aportaciones	83,815,836.24	0.00	83,815,836.24	78,617,389.96	78,617,389.96	-5,198,446.28
Transferencias, Asignaciones, Subsidios Y Subvenciones, Y Pensiones Y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Derivados De Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>\$98,540,084.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$98,540,084.00</b>	<b>\$91,351,091.34</b>	<b>\$91,351,091.34</b>	<b>\$0.00</b>
				<b>Ingresos excedentes</b>		<b>\$0.00</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

*scmontez*  
 M.I. JULIO CÉSAR MONTENEGRO HERNÁNDEZ

*Paulina*  
 DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL



INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Administrativa

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021

(Cifra en pesos)



Estado de Coahuila

CONCEPTO	EGRESOS					
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
	1	2	3 = ( 1 + 2 )	4	5	6 = ( 3 - 4 )
Dirección General	\$2,082,708.22	\$888,886.78	\$2,971,595.00	\$2,858,302.16	\$2,858,302.16	\$113,292.84
Dirección General	\$2,082,708.22	\$888,886.78	\$2,971,595.00	\$2,858,302.16	\$2,858,302.16	\$113,292.84
Dirección Académica	\$69,662,856.54	-\$4,451,742.47	\$65,211,114.07	\$60,627,779.95	\$60,627,779.95	\$4,583,334.12
Dirección Académica	\$5,086,234.83	-\$2,287,252.31	\$2,798,982.52	\$1,602,224.25	\$1,602,224.25	\$1,196,758.27
Subdirección Académica	\$934,536.32	-\$147,472.16	\$787,064.16	\$775,305.15	\$775,305.15	\$11,759.01
Subdirección de Posgrado e Investigación	\$1,111,765.55	-\$310,299.78	\$801,465.77	\$764,701.47	\$764,701.47	\$36,764.30
División Académica de Ing. Industrial	\$9,221,569.82	-\$282,030.60	\$8,939,539.22	\$8,598,176.09	\$8,598,176.09	\$341,363.13
División Académica de Ing. Electromecánica	\$7,062,912.64	\$293,274.51	\$7,356,187.15	\$7,097,422.23	\$7,097,422.23	\$258,764.92
División Académica de Ing. en Administración	\$9,943,850.89	\$995,615.15	\$10,939,466.04	\$10,829,678.97	\$10,829,678.97	\$109,787.07
División Académica de Ing. en Sistemas Computacionales	\$8,545,692.66	-\$963,708.71	\$7,581,983.95	\$7,173,235.22	\$7,173,235.22	\$408,748.73
División Académica de Ingeniería Mecatrónica	\$6,263,662.46	-\$28,354.14	\$6,235,308.32	\$5,940,086.96	\$5,940,086.96	\$295,221.36
División Académica de Ing. Petrolera	\$5,003,181.49	-\$489,382.33	\$4,513,799.16	\$4,101,993.85	\$4,101,993.85	\$411,805.31
División de Educación a Distancia y Mixta	\$781,699.84	\$157,502.55	\$939,202.39	\$892,983.45	\$892,983.45	\$46,218.94
Departamento de Desarrollo Académico	\$1,666,455.32	-\$396,215.51	\$1,270,239.81	\$1,151,854.81	\$1,151,854.81	\$118,385.00
Departamento de Ciencias Básicas y Tecnologías de la Información	\$3,512,557.30	-\$968,016.47	\$2,544,540.83	\$2,164,278.30	\$2,164,278.30	\$380,262.53
Coordinación de Incubación e Innovación empresarial	\$2,244.88	\$9,506.49	\$11,751.37	\$10,446.49	\$10,446.49	\$1,304.88
Coordinación de Inglés	\$5,433,763.49	-\$532,198.05	\$4,901,565.44	\$4,482,863.78	\$4,482,863.78	\$418,701.66
Departamento de Control Escolar y Servicios Estudiantiles	\$3,218,817.04	\$899,120.39	\$4,117,937.43	\$3,896,650.23	\$3,896,650.23	\$221,287.20
Departamento de Difusión y Concertación	\$982,967.19	\$17.16	\$982,984.35	\$788,920.15	\$788,920.15	\$194,064.20
Departamento de Posgrado	\$444,318.61	-\$22,819.22	\$421,499.39	\$299,201.99	\$299,201.99	\$122,297.40
Departamento de Formación Integral y Tutorías	\$446,626.21	-\$379,029.44	\$67,596.77	\$57,756.56	\$57,756.56	\$9,840.21
Dirección de Planeación y Vinculación	\$9,092,127.79	-\$1,457,416.77	\$7,634,711.02	\$6,784,526.39	\$6,784,526.39	\$850,184.63
Dirección de Planeación y Vinculación	\$1,103,942.89	\$85,292.32	\$1,189,235.21	\$1,067,506.12	\$1,067,506.12	\$121,729.09
Subdirección de Vinculación	\$1,101,313.99	-\$12,733.24	\$1,088,580.75	\$972,569.90	\$972,569.90	\$116,010.85
Subdirección de Planeación	\$975,194.28	-\$18,497.48	\$956,696.80	\$905,936.88	\$905,936.88	\$50,759.92
Departamento de Vinculación y Actividades Extraescolares	\$3,711,120.02	-\$782,870.16	\$2,928,249.86	\$2,657,540.01	\$2,657,540.01	\$270,709.85
Departamento de Estadística, Evaluación y Control Interno	\$439,963.78	-\$3,666.02	\$436,297.76	\$425,630.45	\$425,630.45	\$10,667.31
Departamento de Planeación de la Calidad	\$976,571.60	-\$218,435.88	\$758,135.72	\$680,287.08	\$680,287.08	\$77,848.64
Coordinación de Biblioteca	\$784,021.23	-\$506,506.31	\$277,514.92	\$75,055.95	\$75,055.95	\$202,458.97
Subdirección Administrativa	\$17,702,391.45	\$5,020,272.46	\$22,722,663.91	\$17,158,214.64	\$16,845,766.64	\$5,564,449.27
Subdirección Administrativa	\$4,195,439.62	\$1,636,531.23	\$5,831,970.85	\$4,349,032.38	\$4,349,032.38	\$1,482,938.47
Departamento de Personal	\$2,796,834.03	\$604,849.14	\$3,401,683.17	\$3,133,397.62	\$2,820,949.62	\$268,285.55
Departamento de Recursos Financieros	\$1,718,556.14	\$141,147.41	\$1,859,703.55	\$1,582,710.76	\$1,582,710.76	\$276,992.79
Departamento de Recursos Materiales y Servicios	\$8,360,675.43	\$2,587,949.34	\$10,948,624.77	\$7,431,983.31	\$7,431,983.31	\$3,516,641.46
División de Contraloría Académica	\$630,886.23	\$49,795.34	\$680,681.57	\$661,090.57	\$661,090.57	\$19,591.00
<b>TOTAL DEL GASTO</b>	<b>\$98,540,084.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$98,540,084.00</b>	<b>\$87,428,823.14</b>	<b>\$87,116,375.14</b>	<b>\$11,111,260.86</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M.I. JULIO CÉSAR MONTENEGRO HERNÁNDEZ

M.P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ

DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL



**Informe de Avance de Gestión Financiera de enero a diciembre de 2021**  
**Instituto Tecnológico De Estudios Superiores De La Región Carbonífera)**

**Estado Analítico del Ejercicio del presupuesto de Egresos**

**Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)**

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2021

(cifras en pesos)



Concepto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
	1	2	3 = ( 1 + 2 )	4	5	6 = ( 3 - 4 )
Gasto Corriente	95,747,331.94	0.00	95,747,331.94	85,930,365.23	85,617,917.23	9,816,966.71
Gasto Capital	2,792,752.06	0.00	2,792,752.06	1,498,457.91	1,498,457.91	1,294,294.15
Amortización De La Deuda Y Disminución De Pasivos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones Y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>\$98,540,084.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$98,540,084.00</b>	<b>\$87,428,823.14</b>	<b>\$87,116,375.14</b>	<b>\$11,111,260.86</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M.I. JULIO CÉSAR MONTENEGRO HERNÁNDEZ

M.P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ

DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL



Provisiones Para Contingencias Y Otras Erogaciones Especiales	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Participaciones Y Aportaciones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Participaciones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Aportaciones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Convenios	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Deuda Pública	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Amortización De La Deuda Pública	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Intereses De La Deuda Pública	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Comisiones De La Deuda Pública	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Gastos De La Deuda Pública	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Costo Por Coberturas	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Apoyos Financieros	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Adeudos De Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>\$98,540,084.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$98,540,084.00</b>	<b>\$87,428,823.14</b>	<b>\$87,116,375.14</b>	<b>\$11,111,260.86</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
M.I. JULIO CÉSAR MONTENEGRO HERNÁNDEZ

  
M.P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ

  
DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL



**Informe de Avance de Gestión Financiera de enero a diciembre de 2021**  
**Instituto Tecnológico De Estudios Superiores De La Región Carbonífera)**  
**Estado Análítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2021  
 (cifras en pesos)



Estado de Coahuila

Concepto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
	1	2	3 = ( 1 + 2 )	4	5	6 = ( 3 - 4 )
<b>Gobierno</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
Legislacion	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Coordinacion De La Política De Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos Financieros Y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos De Orden Público Y De Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Desarrollo Social</b>	<b>\$98,540,084.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$98,540,084.00</b>	<b>\$87,428,823.14</b>	<b>\$87,116,375.14</b>	<b>\$11,111,260.86</b>
Proteccion Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Vivienda Y Servicios A La Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Recreacion, Cultura Y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Educacion	98,540,084.00	0.00	98,540,084.00	87,428,823.14	87,116,375.14	11,111,260.86
Proteccion Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Desarrollo Economico</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
Asuntos Economicos, Comerciales Y Laborales En General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca Y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Combustibles Y Energia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Mineria, Manufacturas Y Construccion	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ciencia, Tecnología E Innovacion	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Industrias Y Otros Asuntos Economicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Otras No Clasificadas En Funciones</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
Transacciones De La Deuda Publica / Costo Financiero De La Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Participaciones Y Aportaciones Entre Diferentes Niveles Y Ordenes De Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Saneamiento Del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos De Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>\$98,540,084.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$98,540,084.00</b>	<b>\$87,428,823.14</b>	<b>\$87,116,375.14</b>	<b>\$11,111,260.86</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M.I. JULIO CÉSAR MONTENEGRO HERNÁNDEZ

M.P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ

DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL



**Instituto Tecnológico De Estudios Superiores De La Región Carbonífera**

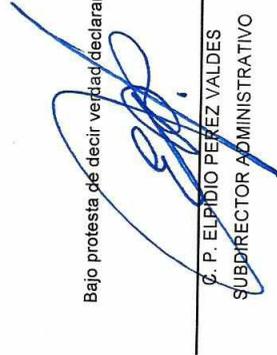
**Endeudamiento Neto**

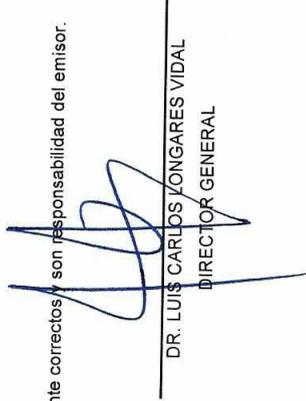
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2021



Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación A	Amortización B	Endeudamiento Neto C = A - B
<b>Total Créditos Bancarios</b>			
<b>Total Otros Instrumentos de Deuda</b>			
	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>TOTAL</b>			<b>\$0.00</b>

Otros instrumentos de Deuda

  
 C. P. ELPIDIO PÉREZ VALDES  
 SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

  
 DR. LUIS CARLOS ZONGARES VIDAL  
 DIRECTOR GENERAL

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



**Instituto Tecnológico De Estudios Superiores De La Región Carbonífera)**  
**Intereses de la Deuda**

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2021



**Identificación de Créditos o Instrumento**

	Devengado	Pagado
<b>Créditos Bancarios</b>		
<b>Total de Intereses de Créditos Bancarios</b>		
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>		
<b>Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>

**TOTAL**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C. P. ELPIDIO PEREZ VALDES  
 SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

M.P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ  
 DIRECTORA DE PLANEACION Y VINCULACION

DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL  
 DIRECTOR GENERAL



# Instituto Tecnológico De Estudios Superiores De La Región Carbonífera

## Indicadores de Postura Fiscal

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2021  
(Cifras en Pesos)

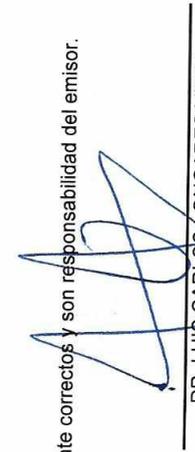


Concepto	Aprobado/Estimado	Devengado	Recaudado/Pagado
<b>I. Ingresos Presupuestarios</b>			
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	\$98,540,084.00	\$91,361,091.34	\$91,361,091.34
2. Ingresos del Sector Paraestatal	\$0.00	\$0.00	\$0.00
	98,540,084.00	91,361,091.34	91,361,091.34
<b>II. Egresos Presupuestarios</b>			
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	\$98,540,084.00	\$87,428,823.14	\$87,116,375.14
4. Egresos del Sector Paraestatal	\$0.00	\$0.00	\$0.00
	98,540,084.00	87,428,823.14	87,116,375.14
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III=I-II)</b>	\$0.00	\$3,932,268.20	\$4,244,716.20
<b>Concepto</b>	<b>Aprobado/Estimado</b>	<b>Devengado</b>	<b>Recaudado/Pagado</b>
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit)</b>	\$0.00	\$3,932,268.20	\$4,244,716.20
<b>IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda</b>	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V=III+IV)</b>	\$0.00	\$3,932,268.20	\$4,244,716.20
<b>Concepto</b>	<b>Aprobado/Estimado</b>	<b>Devengado</b>	<b>Recaudado/Pagado</b>
<b>A. Financiamiento</b>	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>B. Amortización de la Deuda</b>	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>C. Financiamiento Neto</b>	\$0.00	\$0.00	\$0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 C. P. ELPIDIO PÉREZ VALDES  
 SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

  
 M.P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ  
 DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN

  
 DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL  
 DIRECTOR GENERAL



Estado  
de Coahuila

Secretaría de Educación

---

### III. INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO





# Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de La Región Carbonífera

Gasto por Categoría Programática

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2021  
(Cifra en pesos)



Estado de Coahuila

Concepto	Egresos				Subejercicio 6 = (3-4)
	Aprobado 1	Ampliaciones / (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1+2)	Devengado 4	
Programas					
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios					
Sujetos a Reglas de Operación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desempeño de las Funciones					
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Provisión de Bienes Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Prestación de Servicios Públicos	88,540,084.00	0.00	88,540,084.00	87,428,823.14	87,116,375.14
Promoción y fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Regulación y supervisión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Proyectos de Inversión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Específicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Administrativos y de Apoyo					
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Operaciones ajenas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Compromisos					
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desastres Naturales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obligaciones					
Pensiones y jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a la seguridad social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a fondos de estabilización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)					
Gasto Federalizado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones a entidades federativas y municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>\$88,540,084.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$88,540,084.00</b>	<b>\$87,428,823.14</b>	<b>\$87,116,375.14</b>
					<b>\$11,111,260.86</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M. J. J. MONTENEGRO HERNÁNDEZ

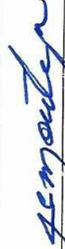
M. P. SARILU CÁRDENAS RODRÍGUEZ

M. P. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL

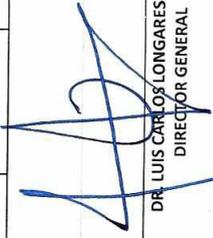
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA.**  
Programas proyectos de Inversión  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021.

Programa o Proyecto de Inversión	# de Acuerdo	Tipo de Recursos	Presupuesto		% de Avance Físico	Estado
			Aprobado	Ejercido		
Mantenimiento y pintura a los diferentes edificios que conforman el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera	I.ORD.500 27012021	Ingresos Propios	\$600,000.00	\$598,325.16	100.00%	Terminado
Realizar trabajos de mantenimiento y distribución de cargas de los transformadores con que cuenta este Instituto	I.ORD.506 14042021	Ingresos Propios	\$198,000.00	\$189,638.65	100.00%	Terminado
Construcción de sobre techo de aplanado e impermeabilización en el edificio donde se encuentran ubicadas las Divisiones de Electromecánica y Mecatrónica.	IV.ORD.527 20102021	Ingresos Propios	\$347,000.00	\$284,747.39	100.00%	Terminado

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
M.I. JULIO CÉSAR MONTENEGRO HERNÁNDEZ  
SUBDIRECTOR DE PLANEACIÓN

  
M.P. SARILÚ CÁDENAS RODRÍGUEZ  
DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN

  
DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL  
DIRECTOR GENERAL

3. Indicadores de Resultados  
MATRIZ DE INDICADORES Pbr 2021



Entidad Federativa: Tlaxcala  
Área de Trabajo: AFOI Educación Superior  
PROGRAMA PRESUPUESTAL: INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA  
PROGRAMA PRESUPUESTAL: 1006 SUBSIDIOS PARA ORGANISMOS DECENTRALIZADOS  
ALINEACION PSE:

OBJETIVO: 1. Fortalecer la calidad de la oferta educativa  
Estrategia: 1. Calidad Educativa, cobertura y formación integral  
FICSA: 1006  
ASIGNATIVO: 560,912,288.20

LINEA DE ACCIÓN	RESUMEN NARRATIVO		INDICADOR	META INSTITUCIONAL	MÉTODO DE CÁLCULO	SUPUESTO	MEDIO DE VERIFICACIÓN
	FIN	PROPÓSITO					
1.1	<p>Mejorar la calidad, la pertinencia y la evaluación de los programas académicos reconocidos por su calidad y apertura de programas de posgrado</p>	<p>Aumento en el porcentaje de alumnos estudiando en programas académicos reconocidos por su calidad y apertura de programas de posgrado</p>	<p>Propuestas de evaluación elaborada</p>	<p>6 a 2024</p>	<p>Evaluación elaborada en el año N</p>	<p>Se conocen los requisitos necesarios para la acreditación de un programa educativo</p>	<p>Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.</p>
		<p>Propuesta de evaluación elaborada, incremento de estudiantes inscritos a nivel licenciatura en programas académicos reconocidos por su calidad y apertura de programas de posgrado</p>	<p>Porcentaje de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados</p>	<p>82 % a 2024</p>	<p>(Número de programas de licenciatura acreditados en el año N) / Total de programas de licenciatura evaluables en el año N * 100</p>	<p>Los programas educativos de licenciatura cumplen con los requisitos necesarios para ser sometidos a re-acreditación ante un organismo de COPAES. Los programas educativos a nivel licenciatura que por primera vez son sometidos ante un organismo COPAES cumplen con los requisitos para obtener su acreditación.</p>	<p>Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.</p>
ACTIVIDADES:	<p>A1 Realizar autoevaluación de los programas educativos del nivel licenciatura</p>	<p>A2 Incrementar del número de programas acreditados o autoevaluados positivamente en el nivel licenciatura</p>	<p>Número de nuevos programas de posgrado autorizados</p>	<p>1 a 2024</p>	<p>Total de nuevos programas de posgrado autorizados en el año N</p>	<p>Se cuenta con datos que indican que existen profesionistas interesados en cursar un posgrado</p>	<p>Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.</p>
	<p>A3 Incrementar el porcentaje de estudiantes inscritos en algún programa educativo a nivel licenciatura</p>	<p>A4 Apertura de nuevos programas de posgrado de acuerdo con los criterios del PMP, con un enfoque de competencia internacional.</p>	<p>INDICADOR</p>	<p>META INSTITUCIONAL</p>	<p>MÉTODO DE CÁLCULO</p>	<p>SUPUESTO</p>	<p>MEDIO DE VERIFICACIÓN</p>
<b>RESUMEN NARRATIVO</b>							
FIN	<p>Mejorar el nivel de habilitación del personal académico</p>	<p>Fortalecimiento e incremento de la planta académica para brindar un servicio educativo de calidad</p>	<p>Número de Académicos con plaza</p>	<p>5 a 2024</p>	<p>Número de nuevos académicos incorporados a la planta docente del Tec Carbonífera</p>	<p>Existen los recursos necesarios para incrementar el número de académicos incorporados al Tec Carbonífera</p>	<p>Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.</p>
PROPÓSITO	<p>Docentes actualizados, programas de formación académica, impulso del personal académico para la realización de estudios de posgrado nacionales e internacionales, incrementar el número de personal docente con perfil deseable y docentes actualizados en competencias digitales</p>	<p>Docentes actualizados, programas de formación académica, impulso del personal académico para la realización de estudios de posgrado nacionales e internacionales, incrementar el número de personal docente con perfil deseable y docentes actualizados en competencias digitales</p>	<p>Número de académicos participantes en cursos de capacitación</p>	<p>78 anual</p>	<p>Número de académicos participantes en cursos de formación y actualización en el año N</p>	<p>Existe un programa de capacitación de formación y actualización docente</p>	<p>Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.</p>
COMPONENTE	<p>A1 Realizar las gestiones necesarias para incrementar el número de académicos con plaza</p>	<p>A2 Promover cursos de formación y actualización</p>	<p>Número de académicos con grado de especialidad, maestría o doctorado</p>	<p>63 a 2024</p>	<p>Número de académicos con grado de especialidad, maestría o doctorado en el año N</p>	<p>Se cuenta con los docentes el deseo de realizar estudios de especialidad, maestría y doctorado</p>	<p>Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.</p>
ACTIVIDADES	<p>A3 Impulsar al personal docente a realizar estudios de posgrado para obtener el perfil deseable</p>	<p>A4 Promover cursos de formación y actualización</p>	<p>Número de académicos con competencias digitales</p>	<p>52 a 2024</p>	<p>Número de académicos con competencias digitales en el año N</p>	<p>Se difunde en los docentes los requisitos para la obtención de perfil deseable y existe un adecuado acompañamiento en el proceso</p>	<p>Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.</p>

A4 Capacitar al personal académico en competencias digitales

RESUMEN NARRATIVO		INDICADOR	META INSTITUCIONAL	MÉTODO DE CÁLCULO	SUPUESTO	MEDIO DE VERIFICACIÓN
LÍNEA DE ACCIÓN	FIN	Promover el uso de las tecnologías de información y comunicación en los servicios educativos.	38 a 2024	Número de académicos que asistieron al DREAVA en el año N	Existe una adecuada programación e instrumentos suficientes para los temas académicos a ser dictados en el DREAVA	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
	PROPOSITO	Incremento de los niveles de competencias del personal de apoyo y asistencia a la educación y personal directivo.	70 anual	Número de personal de apoyo y asistencia a la educación y personal capacitados en el año N	Existen los recursos necesarios para realizar la capacitación de personal de apoyo y asistencia a la educación y directivo	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
	COMPONENTE	Formación de cédulas con personal capacitado para la producción de materiales educativos y recursos digitales del Tec Carbonífera.				
ACTIVIDADES	A1 Programar capacitaciones para el fortalecimiento de competencias digitales					
	A2 Formación de cédulas para producir materiales educativos digitales	Número de cédulas de producción de materiales educativos y recursos digitales conformadas	1 a 2024	Número de cédulas de producción conformadas en el año N	Existen los recursos necesarios para conformar cédulas de producción de materiales educativos y recursos digitales	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.

RESUMEN NARRATIVO		INDICADOR	META INSTITUCIONAL	MÉTODO DE CÁLCULO	SUPUESTO	MEDIO DE VERIFICACIÓN
LÍNEA DE ACCIÓN	FIN	Mejorar el posicionamiento del Tecnológico Nacional de México a nivel nacional e internacional.	21 Estudiantes a 2024 11 Académicos a 2024	Número de académicos y estudiantes participantes en convocatorias en materia académica y/o de investigación	Se difunden de manera suficiente las convocatorias para la participación en eventos académicos y de investigación	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
	PROPOSITO	Incremento de la participación de académicos y estudiantes en las convocatorias nacionales e internacionales. Fomentar la movilidad académica y el dominio de una segunda lengua.	35 % a 2024 Estudiantes 20 % a 2024 Académicos	Porcentaje de académicos y alumnos Académico y con habilidad de comunicación en una segunda lengua	Existen los recursos necesarios y la disponibilidad del personal académico y alumnos para desarrollar la habilidad de comunicación en una segunda lengua	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
	COMPONENTE	Incremento del número de académicos y de estudiantes que adquieren la habilidad de comunicación en una segunda lengua y participan en convocatorias de movilidad.	1 a 2024	Número de académicos y estudiantes que participan en programas de intercambio académico nacional e internacional	Existen los recursos suficientes para impulsar programas de intercambio académico, nacional e internacional	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
ACTIVIDADES	A1 Impulsar a la comunidad tecnológica a participar en las convocatorias de movilidad					
	A2 Fomentar en los estudiantes y personal del Tecnológico desarrollar la habilidad de comunicación en una segunda lengua	Número de asignaturas, planes o programas académicos impartidos en una segunda lengua	6 asignaturas a 2024	Número de asignaturas, planes o programas académicos impartidos en una segunda lengua en el año N	Se cuenta con el personal con las competencias necesarias para impartir programas académicos impartidos en una segunda lengua	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.

  
A.M. JULIO CÉSAR MONTENEGRO FERNÁNDEZ

  
M.P. SAÚL CÁRDENAS ROMÁN

  
DR. LINA CÁRDENAS VIDALES



Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carriñonera

3. Indicadores de Resultados  
MATRIZ DE INDICADORES PAR 2021



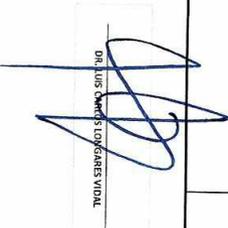
Facultad Federativa: Est. Cuahutla de Zaragoza  
 Área de Estudios: Área de Investigación Superior  
 UNIDAD RESPONSABLE: INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARRIÑONERA  
 PROGRAMA PRESUPUESTARIO: 1006/SUBSIDIOS PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS  
 ALINEACIÓN PSE  
 OBJETIVO: 2. Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social  
 ESTRATEGIA: 2.3 Fortalecer la infraestructura física y el equipamiento  
 RESULTADOS ASIGNADO: 2.3.1 Fortalecer la infraestructura física y el equipamiento  
 531726.028.11

LINEA DE ACCIÓN		RESUMEN NARRATIVO		INDICADOR	META INSTITUCIONAL	MÉTODO DE CÁLCULO	SUPUESTO	MEDIO DE VERIFICACIÓN
2.2	ACTIVIDADES	A1 Impulsar a los/as estudiantes de participar en las convocatorias para la obtención de becas		Tasa de variación de la matrícula de educación no escolarizada -a distancia y mixta.	1.16 % anual	[(Matrícula de educación no escolarizada a distancia y mixta inscrito en el año N- Matrícula de educación no escolarizada a distancia y mixta inscrito en el año N- 1)/Matrícula de educación no escolarizada a distancia y mixta en el año N]	Se cuenta con las condiciones necesarias para brindar atención a estudiantes que desean inscribirse y culminar sus estudios de posgrado	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
		A2 Fortalecer el acompañamiento estudiantil mediante el programa de tutorías		Numero de tutores formados	32 a 2024	Personal académico formado como tutores en el año N	Existe un programa de capacitación para la formación de tutores	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
		A3 Realización del seguimiento eficiente de la trayectoria educativa		Índice de eficiencia terminal de licenciatura	35% a 2024	[(Número de estudiantes de licenciatura egresados del IT en el año N)/(Número de estudiantes de nuevo ingreso en el año N.5)*100	Se realiza un adecuado seguimiento de la trayectoria académica para prevenir la deserción de los alumnos que ingresan por cohorte generacional	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
2.3	ACTIVIDADES	A1 Estudiantes atendidos de las diferentes especialidades ofertadas de educación a distancia.		Programa académico en modalidad no escolarizada autorizado	2 a 2024	Número de programas académicos autorizados en la modalidad no escolarizada en el año N	Se cuenta con la capacidad de atención para los estudiantes de educación a distancia de las diferentes especialidades	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
		A2 Calendarización de un programa de promoción de carreras en las Instituciones de educación media						
		A3 Difusión de las carreras ofertadas en las empresas de la región						
LINEA DE ACCIÓN		RESUMEN NARRATIVO		INDICADOR	META INSTITUCIONAL	MÉTODO DE CÁLCULO	SUPUESTO	MEDIO DE VERIFICACIÓN
FIN		Fortalecer la modalidad de educación no escolarizada a distancia y mixta-						
PROPÓSITO		Incremento del número de programas educativos en modalidades no escolarizada -a distancia- y mixta.						
COMPONENTE		Programas académicos en modalidad no escolarizada autorizados						
FIN		Fortalecer la infraestructura física y el equipamiento del Tec Carriñonera						

24	PROPOSITO COMPONENTE ACTIVIDADES	Regularización de la propiedad de terrenos e instalaciones del Tec Carbonífera Porcentaje de predios regularizados A1 Reunir los requisitos necesarios para realizar la regularización A2 Realizar el trámite de regularización de predios	Porcentaje de predios regularizados 100 % a 2024	Terreno regularizado en el año N° 100	Se cuenta con los recursos necesarios para realizar la regularización de predios	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
----	--	---	---	---------------------------------------	--	--

  
 M.J. JULIO CÉSAR MONTENEGRO HERNÁNDEZ

  
 M.J. SARAILÚ CADENAS RODRÍGUEZ

  
 DR. LUIS OMAR SOTO CÁRDENAS VIDAL



Entidad Federativa: Jalisco Coahuila de Zaragoza

Área de Estudios: ATEI Educación Superior

UNIDAD RESPONSABLE: INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARRIZAVIEJA

PROGRAMA CURSOS PRESTADOS: 1600 SUBSIDIOS PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS

ALINEAR CON PSE

OBJETIVO: 3. Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades.

RESULTADOS: 1. Calidad educativa, cobertura y formación integral.

PROYECTOS: ASIGNABO

SA.006.418.21

LINEA DE ACCIÓN		RESUMEN NARRATIVO		INDICADOR	META INSTITUCIONAL	MÉTODO DE CÁLCULO	SUPUESTO	MEDIO DE VERIFICACIÓN
3.1	ACTIVIDADES	A2 Difundir entre los estudiantes la participación en equipo y grupos representativos cívicos y culturales		Porcentaje de la matrícula de los semestres 2 a 12 que participa en alguno de los equipos o grupos representativos o en alguno de los clubes cívico, cultural y deportivo	40 % a 2024	(Total de estudiantes de los semestres 2 a 12 que participan en alguno de los grupos o equipos representativos del segundo nivel de atención en el año N/Matricula total de estudiantes de los semestres 2 a 12 en el año N)*100	Se cuenta con la infraestructura y personal suficiente para brindar atención a los equipos o grupos representativos o alguno de los clubes cívico, cultural y deportivo	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
		A3 Difundir entre los estudiantes la participación en equipo deportivo						
		A4 Atención a estudiantes que pertenecen algún equipo o grupo representativo o en alguno de los clubes cívico, cultural y deportivo						
3.2	ACTIVIDADES	A1 Fortalecer la participación de estudiantes en los programas de primer nivel		Porcentaje de instalaciones para el desarrollo de actividades cívicas, culturales y deportivas rehabilitadas para su uso	25 % a 2024	(Número espacios de infraestructura para el desarrollo de actividades cívicas, culturales, deportivas y recreativas renovadas en el año N/Total de espacios de infraestructura para el desarrollo de actividades cívicas, culturales, deportivas y recreativas existentes en el año N)*100	Se cuenta con los recursos necesarios para la renovación de espacios de infraestructura para el desarrollo de actividades cívicas, culturales, deportivas y recreativas existentes	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
		A2 Realización de eventos intra y extramuros de actividades cívicas, culturales, artísticas, deportivas y recreativas.						
		A3 Búsqueda de fuentes alternativas de financiamiento para potenciar la participación de estudiantes en actividades, de compromiso cívico, culturales-artísticas y deportivas.						
LINEA DE ACCIÓN		RESUMEN NARRATIVO		INDICADOR	META INSTITUCIONAL	MÉTODO DE CÁLCULO	SUPUESTO	MEDIO DE VERIFICACIÓN
FIN		Fortalecer las actividades culturales, artísticas, cívicas, deportivas y de recreación		Número de eventos culturales, cívicos y deportivos realizados	100 % anual	Número de eventos culturales, cívicos, deportivos y recreativos realizados intra o extra muros en el año N/100	Se cuenta con una adecuada calendarización de eventos culturales, cívicos, deportivos y recreativos realizados intra o extra muros	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
PROPÓSITO		Espacios habilitados, eventos realizados y proyectos realizados						
COMPONENTE		Ampliar la infraestructura para la realización de actividades cívico, culturales, artísticas, deportivas y recreativas. Así como la realización de eventos internos y externos y la realización de proyectos para la búsqueda de fuentes alternativas de financiamiento para su realización						
COMPONENTE		A1 Fortalecer la infraestructura para la realización de actividades cívico, culturales-artísticas, deportivas y recreativas.		Proyectos de patrocinio y/o colaboración implementados, con instituciones y organismos, locales, nacionales e internacionales	1 a 2024	(Número de proyectos para la optimización de recursos y la mejora continua en la materia en el año N	Se realizan las gestiones necesarias para concretar los proyectos de patrocinio con instituciones nacionales e internacionales	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
COMPONENTE		A2 Realización de eventos intra y extramuros de actividades cívicas, culturales-artísticas, deportivas y recreativas.						
COMPONENTE		A3 Búsqueda de fuentes alternativas de financiamiento para potenciar la participación de estudiantes en actividades, de compromiso cívico, culturales-artísticas y deportivas.						
LINEA DE ACCIÓN		RESUMEN NARRATIVO		INDICADOR	META INSTITUCIONAL	MÉTODO DE CÁLCULO	SUPUESTO	MEDIO DE VERIFICACIÓN

3.3	FIN	Fortalecer la cultura de la prevención, la seguridad y la solidaridad	Comisión de Seguridad e Higiene en el Trabajo instalada y en operación	1 anual	Comisión de Seguridad e Higiene en el Trabajo instalada y en operación en el año N	Se cuenta con personal capacitado para la integración, ed comisión de seguridad e higiene	Información bajo resguardo del Departamento de Planeación y Calidad
	PROMOSITO	Cultura de la prevención mediante las Comisiones de Seguridad e Higiene en el Trabajo. Impulsaron los estudiantes el deseo de realizar servicio social en actividades de atención a los problemas regionales y/o nacionales prioritarios.	Número de estudiantes que prestan servicio social como actividad que incide en la atención de los problemas regionales y/o nacionales prioritarios	300 anuales	Número de prestadores de servicio social que de acuerdo a reglamento realizan actividades que inciden en la atención de los problemas regionales o nacionales prioritarios en el año N	Existe una adecuada difusión del objetivo de servicio social para la realización de actividades que vayan encaminadas a la atención de problemas regionales o nacionales prioritarios	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno
3.3	COMPONENTE	Comisión instalada, estudiantes que prestan servicio social y comunidad beneficiada					
	ACTIVIDADES	A1 Conformación de comisiones de difusión y cumplimiento de la cultura de seguridad, prevención y solidaridad A2 Difusión entre los estudiantes para que realicen servicio social en actividades prevenigan problemas regionales y nacionales prioritarios A3 Realizar un seguimiento de los estudiantes que realizan servicios social en beneficio de la comunidad	Número de comunidades beneficiadas por el servicio social	3 anual	Número de comunidades beneficiadas con prestadores de servicio social en el año N	Se cuenta con un adecuado registro de las comunidades beneficiadas con pasantes de servicio social	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.

  
M.L. JAIRO CESAR MONTENEGRO HERNANDEZ

  
M.P. SAÚL CÁBRERA RODRÍGUEZ

  
DR. LUIS CARLOS LONGARES VIAL



3. Indicadores de Resultados  
MATRIZ DE INDICADORES PRR 2021



Entidad Federativa: R05 Coahuila de Zaragoza  
 Área de Estudios: A001 Educación Superior  
 ENTIDAD RESPONSABLE: INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CAMARONERA  
 PROGRAMA PRESUPUESTARIO: 1006 SUBSIDIOS PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS  
 ALINEACIÓN PSE  
 OBJETIVO: 4. Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.  
 ESTRATEGIA: E01 Estrategia 2 Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la innovación y el emprendimiento.  
 PRESUPUESTO ASIGNADO: \$2,547,985.04

LÍNEA DE ACCIÓN	RESUMEN NARRATIVO	INDICADOR	META INSTITUCIONAL	MÉTODO DE CÁLCULO	SUPUESTO	MEDIO DE VERIFICACIÓN											
							RESUMEN NARRATIVO	INDICADOR	META INSTITUCIONAL	MÉTODO DE CÁLCULO	SUPUESTO	MEDIO DE VERIFICACIÓN					
4.1	<b>ACTIVIDADES</b> A1 Promover en los académicos el cumplimiento de los requisitos para ser miembros del SIN A2 Impulsar la conformación de cuerpos académicos A3 Fomentar la formación de grupos de trabajo interdisciplinario para la innovación y emprendimiento A4 Difundir en los estudiantes la importancia de su participación en proyectos de investigación	Propiciar el incremento de los productos de la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación. Académico registrado en el SIN, Cuerpos académicos en operación, creación de grupos de trabajo interdisciplinario en operación y estudiantes de licenciatura participante Fomentar en el nivel licenciatura y posgrado a la alta formación en investigación y desarrollo tecnológico para el incremento y permanencia en el Sistema Nacional de Investigadores, grupos de trabajo interdisciplinario para la innovación y emprendimiento, conformación desarrollo y consolidación de Cuerpos Académicos, además de la formación de estudiantes de licenciatura como Investigadores y tecnólogos.	Tasa de variación de académicos registrados en el SIN	100 % a 2024 (2 DOCENTES CON SIN)	[Académicos registrados en el SIN] / [Académicos registrados en el SIN en el año N-1]-1*100 N	Existen docentes que puedan reunir los requisitos para pertenecer al SIN	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.										
								Número de grupos de trabajo interdisciplinario para la innovación y emprendimiento integrados y en operación	1 a 2024	Número de grupos de trabajo interdisciplinario integrados y operando en el año N	Existen las condiciones necesarias de difusión y cumplir con los requisitos para incrementar los cuerpos académicos conformados y en operación	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.					
													Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación	27 anuales	Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación en el año N	Existen una adecuada difusión en cuanto a la conformación de equipos para que los estudiantes participen en proyectos de investigación	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
4.2	<b>COMPONENTE</b> Impulsar el desarrollo de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación con enfoque a la solución de problemas regionales y nacionales, fomentar las alianzas para el desarrollo con académicos en redes de investigación científica y tecnológica, así como estudiantes de posgrado participando en los mismos y fomentar la publicación de resultados de las investigaciones realizadas A1 Impulsar la realización de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación financiados	Propiciar el incremento de los productos de la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación. Proyecto de investigación financiado, alianza realizada, académicos participantes, estudiantes de posgrado participantes en proyectos de investigación y artículos publicados Impulso al desarrollo de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación con enfoque a la solución de problemas regionales y nacionales, fomentar las alianzas para el desarrollo con académicos en redes de investigación científica y tecnológica, así como estudiantes de posgrado participando en los mismos y fomentar la publicación de resultados de las investigaciones realizadas	Número de académicos que participan en redes de investigación, científica y tecnológica	3 a 2024	Número de académicos que participan en redes de investigación, científica y tecnológica en el año N	Se cumplen con las condiciones de conformación de redes de académicos que participan en redes de investigación, científica y tecnológica	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.										
								Número de alianzas con los diferentes sectores regionales para desarrollar proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación	3 a 2024	Número de alianzas establecidas con los diferentes sectores regionales para desarrollo de proyectos de ciencia, tecnología e innovación en el año N	Se realizan las gestiones necesarias con los diferentes sectores para el desarrollo de proyectos de ciencia, tecnología e innovación	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.					
													Número de estudiantes de posgrado que participan en proyectos de	10 a 2024	Número de estudiantes de posgrado que participan en proyectos de	Existe un adecuado programa para la participación de estudiantes de	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación

<p>ACTIVIDADES</p> <p>A2 Fomentar las alianzas con diferentes sectores regionales con la participación de académicos en dichas redes.</p> <p>A3 Impulsar en los estudiantes de posgrado la participación en proyectos de investigación. Fomentar la publicación de artículos de investigación en revistas indexadas nacionales e internacionales.</p>	<p>participan en proyectos de investigación</p> <p>Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales como parte del Tec Carbonífera</p>	<p>2 a 2024</p>	<p>Investigación en el año N</p> <p>Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales como parte del Tec Carbonífera en el año N</p>	<p>posgrado participan en proyectos de investigación</p> <p>Se cumplen los requisitos para la publicación de artículos de investigación de académicos y se cuenta con la adecuada asesoría y seguimiento</p>	<p>Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.</p>	
<p>LÍNEA DE ACCIÓN</p> <p>FIN</p> <p>PROYECTO</p> <p>COMPONENTE</p> <p>4.3</p> <p>ACTIVIDADES</p>	<p>RESUMEN NARRATIVO</p> <p>Fortalecer la infraestructura de la actividad científica, tecnológica y de innovación. Convenio realizado</p> <p>Aprovechamiento interinstitucional de las instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación.</p> <p>A1 Impulsar la firma de convenios de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación realizadas</p>	<p>INDICADOR</p> <p>Número de convenios de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación realizadas</p>	<p>META INSTITUCIONAL</p> <p>2 a 2024</p>	<p>MÉTODO DE CÁLCULO</p> <p>Número de convenios de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación realizados en el año N</p>	<p>SUPUESTO</p> <p>Se realizan las gestiones necesarias para la firma de convenios de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación</p>	<p>MEDIO DE VERIFICACIÓN</p> <p>Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.</p>

*[Firma]*  
 M.A. JULIO CESAR MONTENEGRO JIMÉNEZ

*[Firma]*  
 M.A.P. SARAÍU CÁRDENAS RODRÍGUEZ

*[Firma]*  
 DR. JUAN CARLOS GONZÁLEZ VIDAL



3. Indicadores de Resultados  
MATRIZ DE INDICADORES PBR 2021



Entidad Federativa: Edo. Coahuila de Zaragoza  
 Área de Trabajo: A001 Educación Superior  
 UNIDAD RESPONSABLE: INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA  
 PROGRAMA PRESUPUESTARIO: 1006 SUBSIDIOS PARA ORGANISMOS DISCENTRALIZADOS  
 ALINEACIÓN PSE:  
 OBJETIVO: 5 Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral.  
 RESULTADOS: Eje Estratégico 2 Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento.  
 ASIGNADO \$1,026,071.95

LINEA DE ACCIÓN	RESUMEN NARRATIVO		INDICADOR	META INSTITUCIONAL	MÉTODO DE CÁLCULO	SUPUESTO	MEDIO DE VERIFICACIÓN
	FIN	PROPÓSITO					
5.1	ACTIVIDADES	<p>A1 Promover la continuidad del consejo de vinculación y la realización de las reuniones trimestrales.</p> <p>A2 Fomentar la firma de convenios de vinculación con otros tecnológicos, centros y otras instituciones de educación superior, nacionales e internacionales.</p> <p>A3 Fomentar la firma de convenios o contratos vigentes de vinculación con los sectores público, social y privado e impulsar el número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación.</p>	<p>Número de convenios o contratos vigentes de vinculación con los sectores público, social y privado</p> <p>Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado.</p>	<p>55 a 2024</p> <p>200 anual</p>	<p>Número de convenios o contratos de vinculación con los sectores público, social y privado vigentes en el año N</p> <p>Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado en el año N</p>	<p>Se realizan las gestiones necesarias para la firma de convenios o contratos de vinculación con los sectores público, social y privado</p> <p>Existen las condiciones necesarias para que los estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado</p>	<p>Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno</p> <p>Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno</p>
	COMPONENTE	<p>Impulso de la oferta de servicios de capacitación, consultoría, desarrollo, investigación e innovación a las micro, pequeñas, medianas y grandes empresas como medios de desarrollo, competitividad, sustentabilidad y generación de recursos, y alumnos participando en la realización de proyectos por medio de convenios de colaboración</p>	<p>Número de convenios vigentes de vinculación del Tecnológico con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales</p>	<p>1 a 2024</p>	<p>Número de convenios de vinculación del Tecnológico con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales vigentes en el año N</p>	<p>Se realizan las actividades pertinentes para la firma de convenios de vinculación del Tecnológico con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales</p>	<p>Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.</p>
	PROPÓSITO	<p>Consejo de Vinculación en operación, convenios firmados y estudiantes participantes</p>	<p>Número de convenios vigentes de vinculación entre el Tec Carbonífera y otros Tecnológicos y Centros.</p>	<p>2 a 2024</p>	<p>Número de convenios de vinculación entre Tec Carbonífera e Institutos Tecnológicos y Centros en el año N</p>	<p>Se realizan las gestiones necesarias para la firma de convenios de vinculación entre Tec Carbonífera e Institutos Tecnológicos y Centros</p>	<p>Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.</p>
5.2	ACTIVIDADES	<p>A1 Impulsar el registro de propiedad intelectual de los proyectos realizados tanto por alumnos como por las/os docentes</p> <p>A2 Promover la difusión de los requisitos para el registro de propiedad intelectual</p> <p>A3 Impulsar la firma de convenios o contratos en materia de registro y protección de la propiedad intelectual, con las instancias correspondientes</p>	<p>Número de convenios o contratos en materia de registro y protección de la propiedad intelectual con organismos y agencias nacionales e internacionales realizados</p>	<p>2 a 2024</p>	<p>Número de convenios o contratos en materia de registro y protección de la propiedad intelectual con organismos y agencias nacionales e internacionales realizados en el año N</p>	<p>Se realizan las gestiones necesarias para la firma de convenios o contratos en materia de registro y protección de la propiedad intelectual con organismos y agencias nacionales e internacionales</p>	<p>Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno</p>
	COMPONENTE	<p>Fomentar la firma de convenios o contratos en materia de registro y protección de la propiedad intelectual con organismos y agencias nacionales e internacionales realizados</p>	<p>Número de registros de propiedad intelectual</p>	<p>1 a 2024</p>	<p>Número de registros de propiedad intelectual en el año N</p>	<p>Se cuentan con los recursos suficientes que propicien el registro de propiedad intelectual</p>	<p>Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno</p>
	PROPÓSITO	<p>Propiedad intelectual registrada y contratos o convenios firmados</p>	<p>Número de registros de propiedad intelectual</p>	<p>1 a 2024</p>	<p>Número de registros de propiedad intelectual en el año N</p>	<p>Se cuentan con los recursos suficientes que propicien el registro de propiedad intelectual</p>	<p>Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno</p>
LINEA DE ACCIÓN	RESUMEN NARRATIVO		INDICADOR	META INSTITUCIONAL	MÉTODO DE CÁLCULO	SUPUESTO	MEDIO DE VERIFICACIÓN

5.3	FIN	Desarrollo del talento emprendedor y la creación de empresas de base tecnológica				Se realiza la adecuada difusión para el empoderamiento de resguardos en la comunidad en general	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno
	PROPÓSITO	Empresas registradas y egresados incorporados en el mercado laboral	Número de empresas de base tecnológica creadas	20 a 2024	Número de empresas de base tecnológica creadas en el año N	Se realiza la adecuada difusión para la creación de empresas de base tecnológica	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno
	COMPONENTE	Fortalecimiento de la inclusión de empresas en los institutos tecnológicos y centros, orientada al desarrollo tecnológico y la innovación.	Porcentaje de egresados incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso	1 a 2024	(Número de egresados incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso/Total de egresados)*100	Se cuenta con un adecuado programa de seguimiento de egresados, con la finalidad de saber su incorporación en el mercado laboral en los primeros doce meses de egreso	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno
ACTIVIDADES	A1 Impulsar a la comunidad tecnológica a la formación de nuevas empresas. A2 Promover las vacantes en las empresas para conseguir una mejor colocación de los egresados en el sector laboral.			50 % anual			

*Acuña*  
M.L. JULIO CESAR MONTERO HERNANDEZ

*Palau R*  
M.P. SANTI CABRERA RODRIGUEZ

*[Signature]*  
DR. LUIS CARLOS LOPEZ SANCHEZ VIDAL



<b>Facultad Pedagogía: Euf. Carbonífera de Zaragoza</b> <b>Facultad Pedagogía: Act. Carbonífera de Zaragoza</b> <b>ESPECIAL RESPONSABLE: INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA</b> <b>PROGRAMA PRESUPUESTARIO: 1.000. SUBSIDIOS PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS</b>	
<b>ALINEACIÓN PSE:</b> OBJETIVO: ESTRATEGIA: EFECTIVIDAD: ASIGNADO	6. Mejorar la gestión institucional con sustentabilidad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad.  \$38,824,921.43

LINEA DE ACCIÓN	RESUMEN NARRATIVO		INDICADOR	META INSTITUCIONAL	MÉTODO DE CÁLCULO	SUPUESTO	MEDIO DE VERIFICACIÓN
	FIN	PROPÓSITO					
6.1	FIN	Renovar el marco jurídico- normativo del Tec Carbonífera					
	PROPÓSITO	Manual de organización y de procedimientos actualizados	Manual de organización actualizado	1 a 2024	Manual de organización actualizado en el año N	Se realiza la adecuada actualización al Manual de organización del Tec Carbonífera	Información divulgada a través de la página web institucional <a href="https://carbonifera.tecnm.mx/">https://carbonifera.tecnm.mx/</a>
	COMPONENTE	Rediseño de la estructura organizacional y manuales de organización y de procedimientos del Tec Carbonífera					
6.2	ACTIVIDADES	A1 Realizar la actualización del manual de organización A2 Realizar la actualización del manual de procedimientos	Manual de procedimientos actualizado	1 a 2024	Manual de procedimientos actualizado en el año N	Se realiza la adecuada actualización al Manual de Procedimientos del Tec Carbonífera	Información bajo resguardo del Departamento de Planeación y Calidad
	RESUMEN NARRATIVO		INDICADOR	META INSTITUCIONAL	MÉTODO DE CÁLCULO	SUPUESTO	MEDIO DE VERIFICACIÓN
	FIN	Fortalecer los mecanismos para la gobernanza y mejora de la gestión institucional.	Sistemas de gestión de la calidad certificado	1 anual	Certificados en el sistema de gestión en el año N	Se cumplen con los requisitos suficientes para la conservación de la norma ISO 9001:2015	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Estadística Evaluación y Control Interno
6.3	PROPÓSITO	Certificados y reconocimientos	Certificación en el sistema de gestión ambiental	1 anual	Certificación en el sistema de gestión ambiental en el año N	Se cumplen con los requisitos suficientes para la conservación de la norma ISO 14001:2015	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Estadística Evaluación y Control Interno
	COMPONENTE	Consolidación de los sistemas de gestión de la calidad ambiental, de energía, de igualdad de género, de salud y seguridad, y de responsabilidad social.	Certificación en el sistema de gestión de la salud y seguridad en el sistema de gestión de la salud y seguridad en el trabajo certificado	1 anual	Certificación en el sistema de gestión de la salud y seguridad en el año N	Se cumplen con los requisitos suficientes para la conservación de la norma ISO 45001:2018	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Estadística Evaluación y Control Interno
	ACTIVIDADES	A1 Fomentar la certificación y mantenimiento de los sistemas de gestión integral. A2 Promover entre la comunidad tecnológica la importancia del cumplimiento a los requisitos para mantener las certificaciones. A3 Difundir los requisitos de los diferentes sistemas de gestión para conservar las certificaciones y el reconocimiento de responsabilidad social.	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con reconocimiento a la responsabilidad social.	1 anual	Reconocimiento a la responsabilidad social en el año N	Se cumplen con los requisitos suficientes para la conservación de la adhesión a la ONU en materia de responsabilidad social.	Información bajo resguardo del Departamento de Planeación y Calidad
LINEA DE ACCIÓN	RESUMEN NARRATIVO		INDICADOR	META INSTITUCIONAL	MÉTODO DE CÁLCULO	SUPUESTO	MEDIO DE VERIFICACIÓN
	FIN	Diseñar mecanismos que contribuyan a un financiamiento suficiente	Incremento del presupuesto del Tec Carbonífera gestionado	1 anual	Número de gestiones para el incremento del presupuesto del Tec Carbonífera	Se realizan las gestiones en las instancias pertinentes para incrementar el presupuesto de Tec Carbonífera	Información resguardada e Dirección General
	PROPÓSITO	Incremento presupuestal gestionado					
LINEA DE ACCIÓN	RESUMEN NARRATIVO		INDICADOR	META INSTITUCIONAL	MÉTODO DE CÁLCULO	SUPUESTO	MEDIO DE VERIFICACIÓN
	FIN	Fortalecer los mecanismos para garantizar la transparencia, rendición de cuentas y el combate a la corrupción.	Comités de Ética y Prevención de Conflictos de Interés en operación.	1 anual	Comités de Ética y Prevención de Conflictos de Interés en el año N	Se realiza la adecuada difusión sobre los comités de ética y prevención de conflictos	Información bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno
	PROPÓSITO	Comité de Ética en operación, informes presentados y programas implementados					

6.4	COMPONENTE	Fomento de la cultura de la ética, rectitud, honestidad, congruencia y transparencia.	Programa de equidad, austeridad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos implementado	1 anual	Programa de equidad, austeridad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos en el año N	Existe un programa de equidad, austeridad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos	Información bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno
	ACTIVIDADES	A1 Fomentar el cumplimiento de los informes de rendición de cuentas A2 Dar cumplimiento a los estándares y código de ética institucional A3 Mantener actualizada la plataforma de transparencia	Informe de rendición de cuentas presentado	1 anual	Informe de rendición de cuentas presentado en el año N	Se cumple con el requisito de la presentación en tiempo y forma del informe de rendición de cuentas	Información bajo resguardo de Dirección General

  
M. JULIO CÉSAR CONTRERAS HENRÍQUEZ

  
M. P. SARATU CARDENAS RODRIGUEZ  
DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN

  
M. LUIS CARLOS VARGAS VIDAL  
DIRECTOR GENERAL

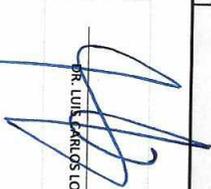
3. Indicadores de Resultados  
Eje Transversal Evolución con inclusión, igualdad y desarrollo sostenible

EIE		RESUMEN NARRATIVO		INDICADOR	META INSTITUCIONAL	MÉTODO DE CÁLCULO	SUPUESTO	MEDIO DE VERIFICACIÓN
ET 1	FIN	Incorporar, como parte de la calidad educativa, los temas de inclusión, igualdad y desarrollo sostenible.		Porcentaje implementación de campañas de concientización y promoción de la bioética	1 a 2024	(implementación de campañas de concientización y promoción de la bioética entre la comunidad en el año N/Total de matrícula en el año N)*100	Existen los recursos necesarios para la implementación de campañas de concientización y promoción de la bioética	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
	PROPÓSITO	Fomento en la comunidad tecnológica del cuidado del medio ambiente, la biodiversidad y el entorno sustentable.						
	COMPONENTE	Campañas implementadas						
ET 2	ACTIVIDADES	A1 Impulsar a la comunidad tecnológica a participar en proyectos de biodiversidad y entorno sustentable		Implementación del programa de equidad y justicia social.	1 a 2024	Implementación del programa de equidad y justicia social en el año N	Se realizan las gestiones necesarias para la implementación del programa de equidad y justicia social	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
	FIN	Establecer mecanismos que fomenten la igualdad, la no discriminación y la inclusión en el Tec Carbonífera.						
	PROPÓSITO	Promoción de la equidad y justicia social en el quehacer del Tec Carbonífera y atención y ampliación de cobertura de grupos vulnerables.						
	COMPONENTE	Programa implementado y Tec de la Región Carbonífera Acondicionado						
ET 3	ACTIVIDADES	Fomentar entre los estudiantes la cultura de la igualdad, la no discriminación, la inclusión y el desarrollo sostenible y sustentable		Cuenta con espacios accesibles a personas con discapacidad y dan atención a grupos	1 a 2024	Espacios adaptados expofreso en el año N	Existen espacios adecuadamente adaptados para la población con discapacidad y se	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
	FIN	Fomentar entre los estudiantes la cultura de la igualdad, la no discriminación, la inclusión y el desarrollo sostenible y sustentable						
	PROPÓSITO	Implementación de un programa para eliminar el lenguaje sexista y excluyente entre los estudiantes y la difusión del código de conducta del Tec Carbonífera entre su comunidad						
	COMPONENTE	Programa implementado y código de ética difundido						
	ACTIVIDADES	A1 Fomentar la implementación del lenguaje no sexista entre los estudiantes y la difusión del código de conducta en la comunidad del Tec Carbonífera						
FIN	Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas de investigación, desarrollo tecnológico e innovación.		Difusión el código de conducta del Tec Carbonífera entre la comunidad	1 anual	Difusión del código de conducta del Tec Carbonífera entre la comunidad en el año N	Se realiza la adecuada difusión del código de conducta entre la comunidad del Tec Carbonífera	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.	
PROPÓSITO	A1 Fomentar la implementación del lenguaje no sexista entre los estudiantes y la difusión del código de conducta en la comunidad del Tec Carbonífera							
	FIN	Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas de investigación, desarrollo tecnológico e innovación.		Porcentaje de		(Número de proyectos de investigación con enfoque	Se realiza la adecuada difusión entre los/as	

ET 4	PROPOSITO	Promoción de la investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable.	proyectos de investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable	1 a 2024	Número de proyectos de emprendimiento con enfoque innovación y sustentabilidad	Número de estudiantes de emprendimiento con enfoque de innovación y sustentabilidad en el año N	estudiantes para que realicen proyectos de investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
	COMPONENTE	Proyecto de investigación focalizado						
ET 5	ACTIVIDADES	A1 Impulsar la realización de investigaciones con un enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable	Número de estudiantes de servicio social que participan en actividades de inclusión e igualdad	6 a 2024	Número de estudiantes de servicio social que participan en actividades de inclusión e igualdad en el año N	Se realiza la difusión entre los/as estudiantes para que realicen su servicio social en actividades de inclusión e igualdad	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.	
	FIN	Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas de innovación, igualdad y desarrollo sustentable						
	PROPOSITO	Fortalecimiento del emprendimiento con enfoque en la innovación y sustentabilidad y promover el servicio social en programas de inclusión e igualdad.						
	COMPONENTE	Proyecto de emprendimiento focalizado y estudiante de servicio social participante						
ET 6	ACTIVIDADES	A1 Impulsar el emprendimiento con on enfoque en la innovación y sustentabilidad	Programa institucional de cero plásticos de un solo uso	1 anual	Programa institucional de cero plásticos de un solo uso en el año N	Se cuenta con un programa institucional adecuadamente implementado de eliminación de plástico de un solo uso	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.	
	FIN	Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas administrativos y cuidado del medio ambiente.						
	PROPOSITO	Disminuir de manera sustancial la generación de desechos mediante políticas de prevención, reducción, reciclaje y reutilización y fomentar la cultura del cuidado al medio ambiente						
	COMPONENTE	Informe presentado y Programa implementado						
ET 6	ACTIVIDADES	A1 Concientizar a la comunidad tecnológica de la importancia de disminuir los desechos y la cultura del cuidado al medio ambiente A2 Crea programas de reciclaje y reutilización de materiales, para cuidar en medio ambiente	Programa del cuidado del medio ambiente en operación	1 anual	Programa del cuidado del medio ambiente en el año N	Existen programas de cuidado al medio ambiente debidamente documentados y difundidos	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.	

  
M. I. JULIO CESAR MONTENEGRO HERNANDEZ

  
M. P. SARITÚ CAROFINAS RODRIGUEZ

  
DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL



No	Objetivo	Línea de Acción	Línea de acción	Nº Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta Institucional	ACUMULADO 2018 A LA FECHA	1er. Semestre		2do. Semestre		Al Año Fiscal																																																																																																				
											Datos	Ene 2021- Julio 2021	Firma	Datos	Ago 2021- Dic 2021	Firma	Datos	Enero 2021- Dic 2021	Firma																																																																																																
1	Mejorar la calidad, la pertinencia y la evaluación de los programas académicos de licenciatura y hacia un nivel de competencia internacional	1.1	Mejorar la calidad, la pertinencia y la evaluación de los programas académicos de licenciatura y hacia un nivel de competencia internacional	1.1.2	Autoevaluación de los programas educativos del nivel licenciatura.	Propuesta de evaluación elaborada	Propuesta de evaluación elaborada	Evaluación elaborada en el año N	6 a 2024	2/6	1/6	3	60%	MC. José Luis Lara Mendez	1/6	20%	MC. José Luis Lara Mendez	4/6	80%	MC. José Luis Lara Mendez																																																																																															
																					1.1.3	Incremento del número de programas acreditados o autoevaluados en el nivel licenciatura.	Porcentaje de programas de licenciatura acreditados	Programa de licenciatura acreditado	(Número de programas de licenciatura acreditados en el año N/Total de programas de licenciatura evaluables en el año N)*100	83 % a 2024	5	5	5	5	1	20%	MC. José Luis Lara Mendez	1	20%	MC. José Luis Lara Mendez	4	80%	MC. José Luis Lara Mendez																																																																												
																																								1.1.5	Apertura de nuevos programas de posgrado con los criterios del PNPC, con un enfoque de competencia internacional.	Número de nuevos programas de posgrado autorizados	Programa de posgrado autorizado	Total de nuevos programas de posgrado autorizados en el año N	1 a 2024	0	0	0	0	0	0	M.P. Santilú Cárdenas Rodríguez	0	0	M.P. Santilú Cárdenas Rodríguez	0	0	M.P. Santilú Cárdenas Rodríguez																																																									
																																																											1.2.1	Fortalecimiento e incremento de la planta académica.	Número de Académicos con plaza	Personal académico	Número de nuevos académicos incorporados a la planta docente del Tec Carbonífera	5 a 2024	0	0	0	0	0	0	MC. José Luis Lara Mendez	1	0	MC. José Luis Lara Mendez	3	0	MC. José Luis Lara Mendez																																						
																																																																														1.2.2	Fortalecimiento de los programas de formación, actualización docente y profesional del personal académico.	Número de académicos participantes en cursos de capacitación	Académico participante	Número de académicos participantes en cursos de formación y actualización en el año N	78 anual	75	75	75	75	75	75	MAYL Elisa Georgina de León Trejo	8	83	MAYL Elisa Georgina de León Trejo	83	83	MAYL Elisa Georgina de León Trejo																			
																																																																																																	1.2.3	Impulso del personal académico para la realización de estudios de posgrado nacionales e internacionales.	Número de académicos con grado de especialidad, maestría o doctorado	Académico con posgrado	Número de académicos con grado de especialidad, maestría o doctorado en el año N	63 a 2024	55	55	55	55	55	55	MAYL Elisa Georgina de León Trejo	5	61	MAYL Elisa Georgina de León Trejo	61	61	MAYL Elisa Georgina de León Trejo

1. Fortalecer la calidad de la oferta educativa.	Promover el uso de las tecnologías de información y comunicación en los servicios educativos.	Incremento del número de académicos con perfil deseable conforme al Programa para el Desarrollo Profesional Docente	Número de académicos con reconocimiento al perfil deseable vigente	Académico con perfil deseable	Número de académicos con perfil deseable en el año N	12 a 2024	8	8	M.P. Sanlú Cárdenas Rodríguez	M.P. Sanlú Cárdenas Rodríguez	8	8	M.P. Sanlú Cárdenas Rodríguez	M.P. Sanlú Cárdenas Rodríguez																
															1.2.5	Actualización de la planta académica en competencias digitales.	Número de académicos con competencias digitales	Académico con competencias digitales	Número de académicos con competencias digitales en el año N	52 a 2024	54	6	MC. José Luis Lara Mendez	MC. José Luis Lara Mendez	0	60	MC. José Luis Lara Mendez	MC. José Luis Lara Mendez		
															1.3.1	Incremento del uso de las TICs en el proceso de enseñanza-aprendizaje.	Número de académicos formados en recursos educativos digitales, en ambientes virtuales de aprendizaje	Académico formado	Número de académicos que acreditan el DREA/A en el año N	38 a 2024	31	0	MC. José Luis Lara Mendez	MC. José Luis Lara Mendez	2	33	MC. José Luis Lara Mendez	MC. José Luis Lara Mendez		
															1.3.2	Incremento de los niveles de competencias del personal de apoyo y asistencia a la educación y personal directivo.	Número personal de apoyo y asistencia a la educación y directivos que tomaron al menos un curso de capacitación presencial o a distancia	PAAE y personal educativo capacitado	Número de personal de apoyo y asistencia a la educación y directivo capacitados en el año N	70 anual	13	44	M.I. Marisa Escobedo Muñoz	M.I. Marisa Escobedo Muñoz	0	57	M.I. Marisa Escobedo Muñoz	M.I. Marisa Escobedo Muñoz		
															1.3.3	Formación de células de producción de materiales educativos y recursos digitales del Tac Carbonífera.	Número de células de producción de materiales educativos y recursos digitales conformadas	Célula de producción conformada	Número de células de producción conformadas en el año N	1 a 2024	0	0	MC. José Luis Lara Mendez	MC. José Luis Lara Mendez	0	0	MC. José Luis Lara Mendez	MC. José Luis Lara Mendez		
															1.4.2	Incremento de la participación de académicos y estudiantes en las convocatorias nacionales e internacionales.	Académicos y estudiantes participantes en convocatorias académicas y/o de investigación	Académico y estudiante participante	Número de académicos y estudiantes participantes en convocatorias en materia académica y/o de investigación en el año N	21 a 2024 11 a 2024	34	24	MC. José Luis Lara Mendez	MC. José Luis Lara Mendez	75	133	MC. José Luis Lara Mendez	M.P. Sanlú Cárdenas Rodríguez		
															1.4.3	Incremento del número de académicos y de estudiantes que adquieren la habilidad de comunicación en una segunda lengua	Porcentaje de académicos y alumnos con habilidad de comunicación en una segunda lengua	Académicos y alumnos bilingüe	(Número de académicos y alumnos con habilidad de comunicación en una segunda lengua en el año N/Número total de académicos y alumnos en el año N)*100	35 % a 2024 20 % a 2024	6	15%	MC. José Luis Lara Mendez	MC. José Luis Lara Mendez	10	25	MC. José Luis Lara Mendez	M.P. Sanlú Cárdenas Rodríguez		
															1.4	Incremento del número de académicos y de estudiantes que adquieren la habilidad de comunicación en una segunda lengua	Porcentaje de académicos y alumnos con habilidad de comunicación en una segunda lengua	Académicos y alumnos bilingüe	(Número de académicos y alumnos con habilidad de comunicación en una segunda lengua en el año N/Número total de académicos y alumnos en el año N)*100	281 1911	0	16%	MC. José Luis Lara Mendez	MC. José Luis Lara Mendez	174 2186	455 2186	13 83	16%	MC. José Luis Lara Mendez	MC. José Luis Lara Mendez



23	2. Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social.		Fortalecer la modalidad de educación no escolarizada a -a distancia y mixta-	2.3	Incremento del número de programas educativos en modalidades no escolarizada -a distancia- y mixta.	Programas académicos en modalidad no escolarizada autorizados	Programa académico en modalidad no escolarizada autorizado	Número de programas académicos autorizados en la modalidad no escolarizada en el año N	35% a 2024	2	EG ENE 2021 ENTRE ING 2016	585	26%	MC. José Luis Lara Méndez	EG AGO 2021 ENTRE ING 2016	69	12%	MC. José Luis Lara Méndez	221	38%	MC. José Luis Lara Méndez			
											152	4	100%		M.A Rocío Bernal Garza	4	100%		M.A Rocío Bernal Garza			4	100%	M.A Rocío Bernal Garza
											585													
											2.6	Mejora de la eficiencia terminal.	Índice de eficiencia terminal de licenciatura		Estudiantes de licenciatura egresados	(Número de estudiantes de licenciatura egresados del IT en el año N/Número de estudiantes de nuevo ingreso en el año N-5)*100	2024		2			2	2024	2
25	2.4	Fortalecer la infraestructura física y el equipamiento del Tec Carbonifera	2.4.3	Regularización de la propiedad de terrenos e instalaciones del Tec Carbonifera	Porcentaje de predios regularizados	Predio regularizado	Terreno regularizado en el año N)*100	100% a 2024	1	1	1	100%	Ing. Ana Josefina Morales Cruz	1	1	1	1	1	1	1	1			
2.6																						Mejora de la eficiencia terminal.	Índice de eficiencia terminal de licenciatura	Estudiantes de licenciatura egresados
26	ET.2	Establecer mecanismos que fomenten la igualdad, la no discriminación y la inclusión en el Tec Carbonifera	ET.2.1	Promoción de la equidad y justicia social en el quehacer del Tec Carbonifera.	Implementación del programa de equidad y justicia social.	Programa implementado	Implementación del programa de equidad y justicia social en el año N	1 a 2024	1	1	1	100%	Ing. Ana Josefina Morales Cruz	1	1	1	1	1	1	1	1			
27																						Mejora de la eficiencia terminal.	Índice de eficiencia terminal de licenciatura	Estudiantes de licenciatura egresados
28	3.1	Contribuir al desarrollo humano de los estudiantes en las esferas físico-social, corporal, emocional e intelectual cognitivo.	3.1.1	Atención y ampliación de cobertura de grupos vulnerables.	Cuenta con espacios accesibles a personas con discapacidad y dan atención a grupos vulnerables	Espacios adaptados exprobrado en el año N	Espacios adaptados exprobrado en el año N	1 a 2024	1	1	1	100%	Ing. Ana Josefina Morales Cruz	1	1	1	1	1	1	1	1			
29																						Mejora de la eficiencia terminal.	Índice de eficiencia terminal de licenciatura	Estudiantes de licenciatura egresados
29	3. Impulsar la formación integral de los estudiantes		3.1.2	Atención de segundo nivel o de competencia y exhibición.	Porcentaje de la matrícula de los nuevos ingresos que participa en alguno de los programas de primer nivel de atención	Estudiante de nuevo ingreso participante en alguno de los programas de primer nivel de atención	(Total de estudiantes de nuevo ingreso que participan en alguno de los programas de primer nivel de atención en el año N/Matrícula total de estudiantes de nuevo ingreso en el año N)*100	40% a 2024	1856	9%	Ing. Gaspar Lobo Aguirre	138	8%	Ing. Gaspar Lobo Aguirre	1668	18%	Ing. Gaspar Lobo Aguirre	1668	18%	Ing. Gaspar Lobo Aguirre				
28																					Mejora de la eficiencia terminal.	Índice de eficiencia terminal de licenciatura	Estudiantes de licenciatura egresados	(Número de estudiantes de licenciatura egresados del IT en el año N/Número de estudiantes de nuevo ingreso en el año N-5)*100
29	3. Impulsar la formación integral de los estudiantes		3.1.1	Atención de primer nivel o de prevención.	Porcentaje de la matrícula de los nuevos ingresos que participa en alguno de los programas de primer nivel de atención	Estudiante de nuevo ingreso participante en alguno de los programas de primer nivel de atención	(Total de estudiantes de nuevo ingreso que participan en alguno de los programas de primer nivel de atención en el año N/Matrícula total de estudiantes de nuevo ingreso en el año N)*100	40% a 2024	1856	9%	Ing. Gaspar Lobo Aguirre	138	8%	Ing. Gaspar Lobo Aguirre	1668	18%	Ing. Gaspar Lobo Aguirre	1668	18%	Ing. Gaspar Lobo Aguirre				
28																					Mejora de la eficiencia terminal.	Índice de eficiencia terminal de licenciatura	Estudiantes de licenciatura egresados	(Número de estudiantes de licenciatura egresados del IT en el año N/Número de estudiantes de nuevo ingreso en el año N-5)*100

s para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades.		3.2.1		3.2.2		3.2.3		3.2.6		3.3.1		3.3.2	
30	Fortalecer las actividades culturales, artísticas, cívicas, deportivas y recreación.	Fortalecimiento de la infraestructura física para el desarrollo de actividades de compromiso cívico, culturales-artísticas, deportivas y recreativas.	Porcentaje de instalaciones para el desarrollo de actividades culturales y deportivas rehabilitadas para su uso	Espacios rehabilitados	(Número de espacios de infraestructura para el desarrollo de actividades cívicas, culturales, deportivas y recreativas renovadas en el año N/Total de espacios de infraestructura para el desarrollo de actividades cívicas, culturales, deportivas y recreativas existentes en el año N)*100	25 % a 2024	4	22	0	1	Ing. Gaspar Lobo Aguirre	4	1
31	3.2	Eventos intra y extra muros, de compromiso cívico, culturales, artísticos, deportivos y recreativos.	Número de eventos culturales, cívicos y deportivos realizados	Eventos realizados	Número de eventos culturales, deportivos y recreativos programados para su realización intra o extra muros en el año N)*100	100 % anual	Ing. Gaspar Lobo Aguirre	20	0	1	Ing. Gaspar Lobo Aguirre	4	1
32	3.2.6	Fuentes externas de financiamiento para potenciar la participación de estudiantes en actividades, de compromiso cívico, culturales-artísticas y deportivas.	Proyectos de patrocinio y/o colaboración implementados, con instituciones y organismos, locales, nacionales e internacionales	Proyecto implementado	(Número de proyectos para la optimización de recursos y la mejora continua en la materia en el año N	1 a 2024	Ing. Gaspar Lobo Aguirre	0	0	1	Ing. Gaspar Lobo Aguirre	4	0
33	3.3.1	Cultura de la prevención mediante las Comisiones de Seguridad e Higiene en el Trabajo.	Comisión de Seguridad e Higiene en el Trabajo instalada y en operación	Comisión instalada y en operación	Comisión de Seguridad e Higiene en el Trabajo instaladas y en operación en el año N	1 anual	Ing. Ana Josefina Morales Cruz	1	1	Ing. Ana Josefina Morales Cruz	4	1	1
34	3.3	Fortalecer la cultura de la prevención, la seguridad y la solidaridad	Promoción del servicio social como actividad que incida en la atención de los problemas regionales y/o nacionales prioritarios.	Número de estudiantes que prestan servicio social como actividad que incida en la atención de los problemas regionales y/o nacionales prioritarios	Número de prestatarios de servicio social que de acuerdo a reglamento realizan actividades que inciden en la atención de los problemas regionales o nacionales prioritarios en el año N	300 anuales	Ing. Gaspar Lobo Aguirre	90	188	Ing. Gaspar Lobo Aguirre	4	278	8
35	3.3.2	Número de comunidades beneficiadas por el servicio social	Comunidad beneficiada	Número de comunidades beneficiadas con presantes de servicio social en el año N	Número de comunidades beneficiadas con presantes de servicio social en el año N	3 anual	Ing. Gaspar Lobo Aguirre	4	4	Ing. Gaspar Lobo Aguirre	4	8	8
36	ET.3	Fomentar entre los estudiantes la cultura de la igualdad.	Implementación de un programa para eliminar el lenguaje sexista y excluyente entre los estudiantes.	Implementación del código de conducta dirigido a la comunidad estudiantil	Programa implementado	1 anual	M.C. Eiel Margarita Hernández Alemán	0	0	M.C. Eiel Margarita Hernández Alemán	4	0	0



44		Fortalecer la infraestructura de la actividad científica, tecnológica y de innovación.	Participación de académicos en redes de investigación científica y tecnológica.	Número de académicos que participan en redes de investigación, científica y tecnológica.	Académico participante	Número de académicos que participan en redes de investigación, científica y tecnológica en el año N	3 a 2024	0	M.P. Santillán Cárdenas Rodríguez	0	M.P. Santillán Cárdenas Rodríguez	0	M.P. Santillán Cárdenas Rodríguez
45			Impulso a la participación de estudiantes de posgrado en proyectos de investigación.	Número de estudiantes de posgrado que participan en proyectos de investigación	Estudiante de posgrado participante	Número de estudiantes de posgrado que participan en proyectos de investigación en el año N	10 a 2024	0	M.P. Santillán Cárdenas Rodríguez	0	M.P. Santillán Cárdenas Rodríguez	0	M.P. Santillán Cárdenas Rodríguez
46			Impulso a la publicación de resultados de la investigación en revistas nacionales e internacionales indexadas	Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales como parte del Tec carbonífera	Artículo de investigación publicado	Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales como parte del Tec Carbonífera en el año N	2 a 2024	8	M.P. Santillán Cárdenas Rodríguez	2	M.P. Santillán Cárdenas Rodríguez	10	M.P. Santillán Cárdenas Rodríguez
47	4.3	Fortalecer la infraestructura de la actividad científica, tecnológica y de innovación.	Aprovechamiento interinstitucional de las instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación.	Número de convenios de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación realizados	Convenio realizado	Número de convenios de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación realizados en el año N	2 a 2024	0	Ing. Gaspar Lobo Aguirre	1	Ing. Gaspar Lobo Aguirre	1	Ing. Gaspar Lobo Aguirre
48	ET.4	Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas de investigación, desarrollo tecnológico e innovación.	Promoción de la investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable.	Porcentaje de proyectos de investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable	Proyecto de investigación focalizado	(Número de proyectos de investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable en el año N/Número de proyectos de investigación financiados en el año N)*100	1 a 2024	0	M.P. Santillán Cárdenas Rodríguez	1	M.P. Santillán Cárdenas Rodríguez	1	M.P. Santillán Cárdenas Rodríguez
49			Consolidación del Consejo de Vinculación Institucional	Consejo de Vinculación en operación	Consejo de Vinculación en operación	Consejos de Vinculación en operación en el año N	1 a 2024	1	Ing. Gaspar Lobo Aguirre	1	Ing. Gaspar Lobo Aguirre	1	Ing. Gaspar Lobo Aguirre
50			Vinculación y cooperación entre institutos tecnológicos y centros en todas las áreas del quehacer institucional que contribuyan a la solución de problemas regionales y nacionales.	Número de convenios vigentes de vinculación entre el Tec Carbonífera y otros Centros.	Convenio de vinculación	Número de convenios de vinculación entre Tec Carbonífera e Institutos Tecnológicos y Centros vigentes en el año N	2 a 2024	0	Ing. Gaspar Lobo Aguirre	0	Ing. Gaspar Lobo Aguirre	0	Ing. Gaspar Lobo Aguirre





69	la gestión institucional.	seguridad y de responsabilidad social.	Certificado con sistema de gestión de la salud y seguridad en el trabajo	Certificado	Certificación en el sistema de gestión de la salud y seguridad en el trabajo en el año N	1 anual		1	Ing. Ana Josefina Morales Cruz	1	Ing. Ana Josefina Morales Cruz	1	Ing. Ana Josefina Morales Cruz
70			Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con reconocimiento a la responsabilidad social.	Reconocimiento	Reconocimiento a la responsabilidad social en el año N	1 anual		1	Ing. Ana Josefina Morales Cruz	1	Ing. Ana Josefina Morales Cruz	1	Ing. Ana Josefina Morales Cruz
71		Modernización de los procesos administrativos, mediante la consolidación e integración de plataformas informáticas y sistemas de información.	Número de sistemas de información creados, integrados y/o actualizados	Sistema de información creado, integrado y/o actualizado	Número de sistemas de información creados, integrados y/o actualizados en el año N	3 a 2024	3	0	M.C José Luis Lara Méndez	2	M.C José Luis Lara Méndez	5	M.C José Luis Lara Méndez
72	Diseñar mecanismos que contribuyan a un financiamiento suficiente	Gestión de mayor financiamiento federal para el Tec Carbonífera.	Incremento del presupuesto del Tec Carbonífera gestionado	Incremento presupuestal gestionado	Número de gestiones para el incremento del presupuesto del Tec Carbonífera	1 anual		1	M.A Rocio Bernal Garza	1	M.A Rocio Bernal Garza	1	M.A Rocio Bernal Garza
73		Fomento de la cultura de la ética, rectitud, honestidad, congruencia y transparencia.	Comités de Ética y Previsión de Conflictos de Interés en operación.	Comité de Ética en operación	Comités de Ética y Previsión de Conflictos de Interés en operación en el año N	1 anual		1	Ing. Ana Josefina Morales Cruz	1	Ing. Ana Josefina Morales Cruz	1	Ing. Ana Josefina Morales Cruz
74	Fortalecer los mecanismos para garantizar la transparencia y el combate a la corrupción.	Aseguramiento de la aplicación en los institutos tecnológicos y centros de los criterios de equidad, austeridad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos.	Programa de equidad, austeridad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos implementado	Programa implementado	Programa de equidad, austeridad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos en el año N	1 anual		1	M.A Rocio Bernal Garza	1	M.A Rocio Bernal Garza	1	M.A Rocio Bernal Garza
75		Consolidación de la cultura de rendición de cuentas y de acceso a la información pública en los Institutos Tecnológicos y Centros	Informe de rendición de cuentas presentado	Informe presentado	Informe de rendición de cuentas presentado en el año N/	1 anual		1	M.A Rocio Bernal Garza	1	M.A Rocio Bernal Garza	1	M.A Rocio Bernal Garza

76	Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas administrativos y cuidado del medio ambiente.	ET 6	Disminuir de manera sustancial la generación de desechos mediante políticas de prevención, reducción, reciclaje y reutilización.	Programa institucional de cero plásticos de un solo uso	Programa en operación	Programa institucional de cero plásticos de un solo uso en el año N	1 anual	1	Lic. Edna Patricia Garza Farías	Lic. Edna Patricia Garza Farías	Lic. Edna Patricia Garza Farías	1	Ing. Ana Josefina Morales Cruz	Ing. Ana Josefina Morales Cruz	Ing. Ana Josefina Morales Cruz
77		ET 6.1	Cuidado del medio ambiente.	Programa del cuidado del medio ambiente en operación	Programa en operación	Programa del cuidado del medio ambiente en el año N	1 anual	1				1			Ing. Ana Josefina Morales Cruz

*Ac Montañez*  
 M.I. JULIO CÉSAR MONTAÑEZO HERNÁNDEZ  
 DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN

*Patricia R*  
 M.P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ  
 DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN

*[Signature]*  
 DR. LUIS CARLOS LONGARÉS VIDAL DIRECTOR GENERAL

5



# EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO 2021

Instituto Tecnológico de  
Estudios Superiores de la  
Región Carbonífera.

---

## Contenido

INTRODUCCIÓN .....	4
ANTECEDENTES .....	5
Presupuesto basado en resultados .....	5
El Sistema de Evaluación del Desempeño (SED) está definido como: .....	6
INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA ..	7
Antecedentes .....	7
Oferta Educativa .....	7
Desarrollo Académico .....	8
Infraestructura .....	9
Desarrollo Integral del Alumno .....	10
Vinculación .....	11
Investigación y Desarrollo .....	11
ORGANIGRAMA AUTORIZADO .....	13
NOTA METODOLÓGICA .....	14
OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN .....	16
Objetivo General .....	16
Objetivos específicos: .....	16
ORIGEN Y EL DESTINO DE LOS RECURSOS DE LOS FONDOS Y PROGRAMAS EVALUADOS .....	17
Ingresos de la Entidad .....	17
Egresos de la Entidad .....	18
ANÁLISIS DEL COMPOTAMIENTO PRESUPUESTAL DE LOS FONDOS Y PROGRAMAS ..	21
Ingresos de la Entidad del año 2018 a 2021 .....	21
COMPARATIVO DE INGRESOS DEVENGADOS .....	22
Egresos de la Entidad del año 2018 al 2021 .....	24
ANÁLISIS DEL PROCESO DE PLANIFICACIÓN PARA EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DE LOS FONDOS Y PROGRAMAS .....	28
MATRIZ DE INDICADORES 2021 .....	29
FICHA DE INDICADORES .....	36

RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN DE LA MATRIZ.....	49
TABLA DE PRESUPUESTO .....	50
PRINCIPALES HALLAZGOS DE LA OPERACIÓN EN TÉRMINOS DE EFICIENCIA Y EFICACIA.....	53
EVOLUCIÓN EN EL TIEMPO DE LA COBERTURA .....	53
AVANCE Y EVOLUCIÓN DE LOS INDICADORES DE RESULTADOS QUE SE ENCUENTRAN ESTABLECIDOS EN LA MIR.....	54
ANÁLISIS FODA .....	58
FORTALEZAS .....	58
OPORTUNIDADES.....	58
DEBILIDADES .....	59
AMENAZAS .....	59
SEGUIMIENTO A LOS HALLAZGOS Y RECOMENDACIONES PERTINENTES Y ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA 2020 .....	60
Objetivo institucional 1 de Fortalecer la calidad de los servicios educativos.....	61
Objetivo 2 Incrementar la cobertura, promover la inclusión y la equidad educativa .....	61
Objetivo 3 Promover la formación integral de los estudiantes.....	62
Objetivo 4 Impulsar la ciencia, la tecnología y la innovación .....	63
Objetivo 5 Consolidar la vinculación con los sectores público, social y privado.....	63
Objetivo 6 relacionado con Modernizar la gestión institucional, fortalecer la transparencia y la rendición de cuentas.....	63
HALLAZGOS Y RECOMENDACIONES PERTINENTES Y ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA 2021 .....	65
Objetivo institucional 1 de Fortalecer la calidad de la Oferta Educativa.....	65
Objetivo 2 Incrementar la atención a la demanda. ....	66
Objetivo 3 Contribuir al desarrollo humanitario de los estudiantes en las esferas físico-corporal, social, emocional e intelectual cognitivo. ....	66
Objetivo 4 Impulsar la capacitación de capital humano de alta especialización para generar investigación y desarrollo tecnológico innovación y emprendedurismo. ....	67
Objetivo 5 Fortalece la vinculación con los sectores públicos, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral. ....	67

Objetivo 6 Mejorar la gestión institucional austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad.....	68
ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA .....	69
OTRAS RECOMENDACIONES.....	71
DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA EVALUADO.....	72
DATOS DEL COMITÉ EVALUADOR .....	73
BIBLIOGRAFÍA .....	74
SITIOS VISITADOS EN LA WEB.....	75
ANEXOS.....	76
_Definiciones de la Ficha Técnica de los Indicadores Estratégicos y de Gestión.....	80
Anexo A. – Matriz de Indicadores de Resultados evaluada .....	82
Anexo B.- Valoración de la implementación del PbR-SED. Cuestionario.....	94
DOCUMENTOS DE REFERENCIA.....	104
Cobertura y Focalización.....	111
Presupuesto basado en Resultados .....	112
Definición y tipo de indicador por nivel de objetivos de la MIR.....	120
Criterios para la Aprobación de Indicadores de la MIR.....	121
Medios de Verificación.....	125

## INTRODUCCIÓN

La evaluación del desempeño es una responsabilidad que tienen las dependencias de evaluar los recursos federales se ejerzan de acuerdo al artículo 85 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria. Esta misma ley en su artículo 110 determinan que la evaluación del desempeño se realiza a través de la verificación del grado de cumplimiento de los objetivos y metas, con base en indicadores estratégicos y de gestión que permitan conocer los resultados de la aplicación de los recursos públicos. Una evaluación se define como:

“Un análisis sistemático e imparcial cuya finalidad es determinar la pertinencia y el logro de sus objetivos y metas, así como la eficiencia, eficacia, calidad, resultados, impacto y sostenibilidad” (CONEVAL, 2018).

El estado de Coahuila cuenta con un Programa Anual de Evaluación (PAE) cuyo objetivo es la determinación de la evaluación de los programas presupuestarios, como parte del proceso integral, gradual y útil para apoyar las decisiones en materia presupuestaria. Así como difundir los resultados de la evaluación como un elemento relevante del Presupuesto Basado en Resultados (PbR) y el Sistema Estatal de Evaluación del Desempeño (SED).

El PAE establece en su numeral 11 que los tipos de evaluación que se llevarán a cabo son: Evaluación Específica de Desempeño, Evaluación de Consistencia y Resultados, y Evaluación de Diseño.

## ANTECEDENTES

### Presupuesto basado en resultados

Las reformas realizadas a la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, en específico al Art. 134, establece los criterios bajo los cuales se debe realizar la planeación y presupuestación de los recursos que disponen los Gobiernos Federal, Estatal y Municipal, bajo los criterios de: eficacia, eficiencia, economía y calidad.

Estos criterios se engloban en un modelo llamado Gestión para Resultados GpR el cual tiene como elementos fundamentales el denominado Presupuesto Basado en Resultados PbR y el Sistema de Evaluación del Desempeño SED; es a través de estos dos elementos que se introduce la Metodología del Marco Lógico cuya función principal es servir como marco de referencia para la elaboración de proyectos y programas.

El Presupuesto basado en Resultados PbR propone un cambio en la forma en que el sector público asigna los recursos que dispone, pasando de tener un presupuesto de programas de asignación inercial, enfocado en los procesos actuales y en su continuidad sin considerar los criterios de eficacia, eficiencia, economía y calidad, que se encuentran en un "PbR" enfocado en los resultados obtenidos de la aplicación de los recursos públicos.

El Presupuesto basado en Resultados "PbR" se define según la SHCP como:

"Proceso que incorpora consideraciones sobre los resultados del ejercicio de los recursos públicos con el objeto de mejorar la calidad del gasto público federal y promover una más adecuada rendición de cuentas" (SHCPb, 2010).

Así, el PbR busca lograr una eficiente asignación de los recursos y dirigirlos a los programas y proyectos que generan mayores y mejores resultados, lo cual tendrá un impacto directo en la calidad de vida de la población.

El Sistema de Evaluación del Desempeño es un elemento importante en la administración pública, pues se encarga de recopilar la información que se genera en el ejercicio del gasto por parte de las instituciones y que buscan cumplir con los objetivos planteados en el Plan Nacional de Desarrollo (PND) en el ámbito Federal, en los Planes Estatales de Desarrollo (PED) de las Entidades Federativas, y en los Planes Municipales de Desarrollo de los Municipios.

El Sistema de Evaluación del Desempeño (SED) está definido como:

El conjunto de elementos que permite monitorear, evaluar y dar seguimiento a las políticas públicas y los programas presupuestarios con el objeto de mejorar los resultados del mismo" (SHCPb, 2010).

Dentro del Marco del Presupuesto Basado en Resultados y el Sistema de Evaluación del Desempeño, el gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza establece la congruencia con el ámbito federal para la determinación de su presupuesto de Egresos, la alineación de sus programas presupuestarios (Pp) con los objetivos y prioridades del Plan Estatal, en términos de lo previsto en la Ley de Planeación del Estado, la Ley de Presupuesto, Contabilidad y Gasto Público del Estado y la Ley General de Contabilidad, como parte del proceso de programación, las dependencias y entidades deberán realizar la alineación de sus estructuras programáticas con el Plan Estatal.

# INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA

## Antecedentes

En 1990, un grupo de 30 prominentes empresarios de la Región Carbonífera, encabezados por Don Edilberto Montemayor Galindo, Don Antonio Gutiérrez Garza y el Lic. Luis Alfonso Rodríguez Benavides, se dieron a la tarea de crear una institución de educación superior, que contribuyera a impulsar el desarrollo regional.

El 7 de febrero de 1991 se crea el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera (Tec Carbonífera), fecha en la que se firma el Convenio de Coordinación para la creación, operación y apoyo financiero del Instituto. Su Decreto data del 30 de octubre de 1991, mismo que sería publicado en el Periódico Oficial el 22 de noviembre del mismo año. Inició operaciones en turno vespertino el 10 de septiembre de 1991, utilizando provisionalmente las instalaciones de la Secundaria Ramiro Villarreal, en la Villa de Agujita, Coahuila; ofreciendo las carreras de Ingeniería Industrial y Licenciatura en Informática, con una matrícula de 268 alumnos.

## Oferta Educativa

La puesta en marcha de las carreras que ofrece el Tec Carbonífera ha sido marcada por el rumbo y las necesidades que el gremio empresarial de la región ha ido demandando a lo largo de estos años, así como a las exigencias que definen el perfil de los puestos de más demanda en compañías nacionales e internacionales. Tales carreras son: Ingeniería Electromecánica, Ingeniería en Sistemas Computacionales, Ingeniería

Mecatrónica, Ingeniería en Administración, Ing. Petrolera, Ing. Industrial e Ing. Electromecánica. En la modalidad semipresencial las Carreras de Ing. Industrial e Ing. en Sistemas Computacionales a partir del año 2016. Como valor agregado, el Tecnológico de la Carbonífera, cuenta con un Centro Aplicador del Examen Oficial TOEFL en la región norte del Estado; siendo un requisito de titulación para nuestros egresados.

En el año 2010 entra en vigor un nuevo modelo educativo, por lo que los planes de estudio de todas las carreras son diseñados con un enfoque basado en competencias profesionales, ampliando las oportunidades educativas en beneficio de los jóvenes, permitiéndoles una nueva cultura de inserción laboral.

#### Desarrollo Académico

Muchos son los logros alcanzados por la comunidad del Tecnológico de la Región Carbonífera, destacando por su importancia los siguientes:

- Implementación del Modelo Educativo bajo la concepción del desarrollo de competencias profesionales, para activar las capacidades, destrezas y habilidades aplicadas.
- Obtención en el 2018 de la certificación integral, a través de la modalidad multisitios promovida por el TecNM, migrando a la actualización de la norma 2015, recibiendo los tres certificados de las Normas: ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, 50001:2018 por parte de la Casa Certificadora International Northern Registrar (INR). y la adhesión al pacto mundial de la ONU.

- Reconocimiento SEP a nivel nacional por cuatro años consecutivos, a la Calidad Educativa 2009 y 2010 y el Reconocimiento SEP, a la Excelencia Educativa 2011 y 2012.
- Certificación en 2009 en la norma de Equidad de Género.
- Certificación por parte de la Secretaria de Salud como una institución 100% libre de humo de tabaco.

Otros logros trascendentales fueron el reconocimiento del Tecnológico como una institución promotora de la transparencia, espacio 100 % libre de plástico de un solo uso y las certificaciones del Sistema de Gestión de Energía ISO-50001 y del Modelo de Equidad de Género.

#### Infraestructura

En 1992 se trasladan las actividades del Tecnológico al edificio definitivo y en 1994 se recibe la visita del entonces Presidente de la República, Lic. Carlos Salinas de Gortari, quien en el mes de agosto inaugura de manera formal el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera, contando a la fecha con 28 Aulas con equipo multimedia y climatizadas, un Centro de Cómputo con dos niveles, un Centro de Idiomas, una Incubadora de Empresas, Laboratorios de: Circuitos Eléctricos, Centro de Manufactura Integrado por Computadora (CIM), Ingeniería Aplicada, Laboratorio de Métodos, CISCO, Potencia, Química, Mecánica y Electrónica; además de Oficinas Directivas, una Biblioteca para 156 lectores en sala y con equipo de cómputo para consulta.

## Desarrollo Integral del Alumno

La formación integral persigue el propósito de desarrollar, en los estudiantes una formación equilibrada y armónicamente, diversas dimensiones de la persona mediante la promoción del deporte, el arte, la cultura, la formación cívica y ética, la creatividad, el emprendimiento, la investigación y el desarrollo tecnológico.

Por lo que se intensifica la realización de actividades culturales y deportivas, tales como: basquetbol, volibol, futbol soccer, béisbol, porristas, tae kwon do y ajedrez, danza, mariachi, rondalla, pintura y dibujo, edecanes, banda de guerra y escolta. Como resultado de la práctica deportiva en el año 2013, el equipo de béisbol Halcones, obtiene el primer lugar en el LVII Evento Pre-nacional Deportivo de los Institutos Tecnológicos, en la ciudad de Torreón.

En el 2014, el Tecnológico de la Carbonífera, fue sede del LVIII Evento Pre-nacional Deportivo de los Institutos Tecnológicos, con una participación de 12 delegaciones, evento que se llevó a cabo exitosamente. El mismo año se obtiene el primer lugar del equipo de porristas Halcones, en el Campeonato Nacional de Porristas.

Buscando promover el deporte extremo en la región Carbonífera y la cultura del cuidado y conservación de nuestros recursos naturales, en 2008 se llevó a cabo el Primer "Xtremotec Río Sabinas".

Luego de implementar de manera obligatoria en los planes de estudios, la actividad cultural y deportiva como parte de la formación integral de los alumnos; se han obtenido grandes resultados, campeonatos y primeros lugares con los equipos representativos de Béisbol, Tae kwon do, Futbol, Ajedrez, Porristas y Banda de Guerra.

## Vinculación

En el 2013; la Incubadora de empresas del Tecnológico, fue reconocida como incubadora básica por la Red de Incubadoras de Empresas en México, existiendo sólo seis en el estado de Coahuila, manteniendo el reconocimiento hasta la fecha.

Otro aspecto que favorece enormemente a nuestros alumnos y alumnas, son los convenios que se han firmado con diferentes instituciones; facilitando la gestoría de residencias profesionales, servicio social, descuentos en transporte, visitas guiadas, acceso a equipo e instalaciones, entre otros muchos beneficios. En el año 2006 se constituyó el Consejo de Vinculación integrado por los Sectores Público, Social, Privado y de la propia institución; teniendo a su cargo la función de consensuar la pertinencia del rumbo de la institución, de su oferta educativa, así como de los servicios que la institución preste a su entorno; así como opinar sobre su desempeño y el impacto de sus acciones.

## Investigación y Desarrollo

En el 2015, por primera vez, los jóvenes del Tec Carbonífera participaron en el programa "1000 jóvenes en la ciencia"; logrando con ello obtener becas para estudiar una maestría en algún centro o institución reconocida del país. Miembros de la comunidad han logrado participar en varios eventos nacionales, obteniendo lugares importantes con diferentes proyectos de investigación. Dos de ellos están en proceso de ser patentados; "MegaBoard" que es una tablilla diseñada para atacar la problemática del inadecuado proceso de enseñanza de programación y manejo de microcontroladores en las instituciones, así como en el sector industrial; y el

“Contador de Ciclos para Máquina de Costura”, un dispositivo que una vez instalado en las máquinas industriales, cuenta las puntadas que efectúa para tener el control del consumo de hilo del carrete inferior a la bancada o mesa de dichas máquinas.

## ORGANIGRAMA AUTORIZADO.

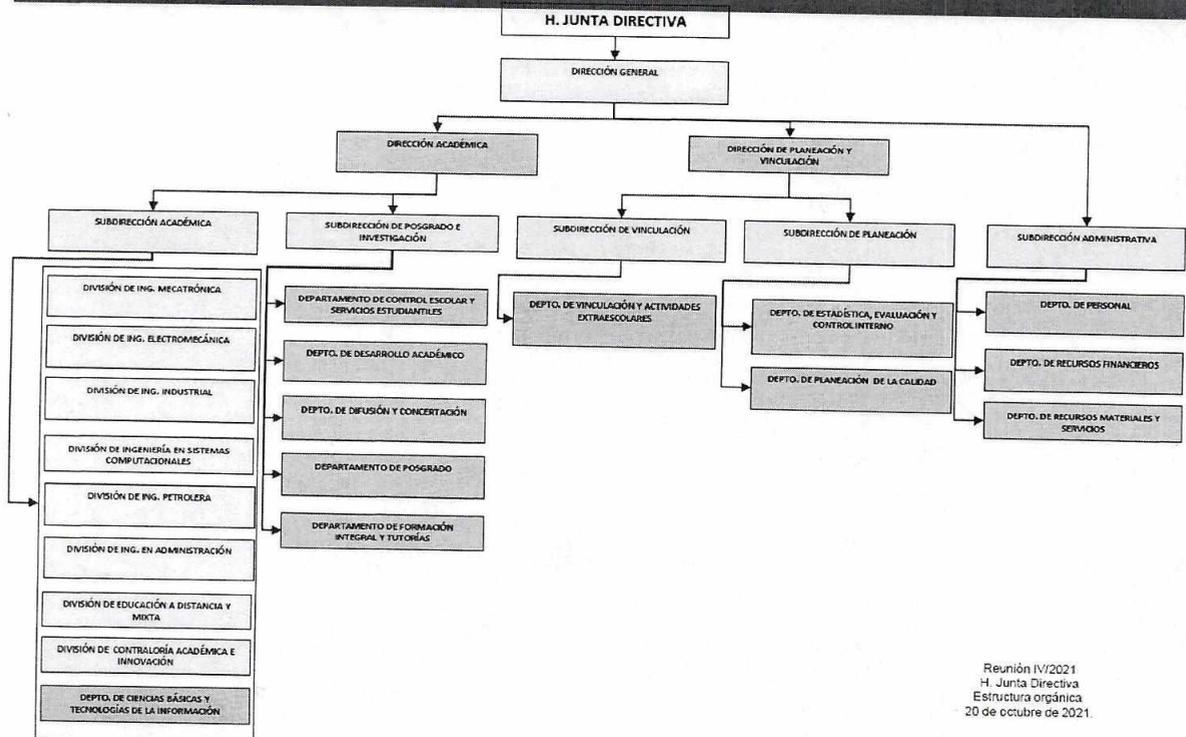
NIVEL	UNIDAD ADMINISTRATIVA	TOTAL
II	DIRECCIÓN GENERAL	1
III	DIRECCIÓN DE ÁREA	2
III	SUBDIRECCIONES	5
IV	DIVISIONES	8
V	DEPARTAMENTOS	12
	TOTAL	28

### LA DIRECCIÓN GENERAL



**TEC CARBONÍFERA**  
www.tec-carbonifera.edu.mx

Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera



Reunión IV/2021  
H. Junta Directiva  
Estructura orgánica  
20 de octubre de 2021.

## NOTA METODOLÓGICA

El presente trabajo fue realizado con base en lo establecido en la propuesta técnica de evaluación, bajo un esquema de revisión de gabinete, el cual consistió principalmente en la solicitud y entrega de la información necesaria para la elaboración de la Evaluación del Desempeño del programa "Subsidios federales para organismos descentralizados estatales" ejecutado durante el ejercicio 2021 por el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera a través del programa presupuestario Prestación de Servicios Públicos, creado de acuerdo a lo establecido en los Lineamientos Generales para la Programación Presupuestación del Gasto Público para el Ejercicio Fiscal 2021.

Se llevaron a cabo entrevistas con los principales responsables del programa con la finalidad de conocer a mayor profundidad las causas que dieron origen a la variación en la consecución de las metas planeadas para su Programa Presupuestario, así como de los Indicadores. Además de la información proporcionada por el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera, fue necesario consultar fuentes bibliográficas con la finalidad de conocer de una mejor manera los conceptos que se manejan en el ámbito público y el sector educativo.

En el ejercicio de diagnóstico, se realiza la identificación de las características del Instituto, esto a través de un análisis previo elaborado con la mayor objetividad; dentro de dicho análisis también se detectan las áreas en las cuales se encuentra en desventaja y/o débiles y que en su conjunto permiten diagnosticar la situación interna de la dependencia dando como resultado el análisis FODA.

Una vez determinados los hallazgos, se realizan las recomendaciones necesarias para mejorar y fortalecer el desempeño del Tec Carbonífera, tendrán como principal beneficio la correcta ejecución del programa presupuestario evaluado para el siguiente ejercicio.

## OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN

### Objetivo General

Contar con una valoración del desempeño del programa "Subsidios federales para organismos descentralizados estatales", ejecutado por el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera, con base en la información oficial proporcionada por las Unidades Responsables, en los formatos oficiales que para tal efecto se hayan establecido.

### Objetivos específicos:

1. Presentar el origen y el destino de los recursos de los fondos y programas evaluados;
2. Realizar un análisis del comportamiento presupuestal de los fondos y programas;
3. Analizar el proceso de planificación para el cumplimiento de los objetivos de los fondos y programas;
4. Presentar los principales hallazgos de la operación de cada uno de los fondos y programas en términos de eficacia y eficiencia;
5. Presentar la evolución en el tiempo de la cobertura de los programas;
6. Presentar el avance y evolución de los indicadores de resultados que se encuentran establecidos en su MIR;
7. Realizar un análisis FODA de los fondos y programas;
8. Realizar las recomendaciones pertinentes y entre estas los aspectos susceptibles de mejora identificados.

## ORIGEN Y EL DESTINO DE LOS RECURSOS DE LOS FONDOS Y PROGRAMAS EVALUADOS

Ingresos de la Entidad.

El origen de los recursos del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera permite conocer si los recursos recaudados han sido suficientes para atender el financiamiento requerido, ésta se realiza a través de:

- Convenios Federales
- Convenios Estatales
- Ingresos Propios

En la siguiente tabla se detallan el monto Estimado, Modificado, Devengado y Cobrado en el ejercicio 2021 del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera:

CONCEPTO DE COBRO	2021			
	ESTIMADO	MODIFICADO	DEVENGADO	COBRADO
Convenios Federales	\$41,907,918.12	\$41,907,918.12	\$38,877,666.00	\$38,877,666.00
Convenios Estatales	\$41,907,918.12	\$41,907,918.12	\$39,657,221.96	\$39,657,221.96
Ingreso de otros Proyectos	\$0.00	\$0.00	\$82,502.00	\$82,502.00
Ingresos Propios	\$14,724,247.76	\$14,724,247.76	\$12,743,701.38	\$12,743,701.38
<b>TOTAL</b>	<b>\$98,540,084.00</b>	<b>\$98,540,084.00</b>	<b>\$91,361,091.34</b>	<b>\$91,361,091.34</b>

Egresos de la Entidad.

A continuación, se muestran los egresos original, Modificado, Devengado, Ejercido, Disponible y Pagado por Clasificación por Objetivo-Capítulo de Gastos del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera:

EGRESOS DE LA ENTIDAD 2021					
PROYECTO / PARTIDA	ORIGINAL	MODIFICADO	DEVENGADO	EJERCIDO	PAGADO
<b>001 - Fortalecer la calidad de los servicios educativos Total</b>	<b>\$ 55,937,082.07</b>	<b>\$ 52,766,256.46</b>	<b>\$ 49,251,083.12</b>	<b>\$ 49,251,083.12</b>	<b>\$ 49,251,083.12</b>
10000 - Servicios Personales	\$ 51,939,968.20	\$ 51,415,940.69	\$ 48,357,208.80	\$ 48,357,208.80	\$ 48,357,208.80
20000 - Materiales Y Suministros	\$ 1,136,923.53	\$ 668,109.73	\$ 274,191.95	\$ 274,191.95	\$ 274,191.95
30000 - Servicios Generales	\$ 1,547,211.93	\$ 482,654.42	\$ 465,196.42	\$ 465,196.42	\$ 465,196.42
40000 - Transferencias, Asignaciones, Subsidios Y Otras Ayudas	\$ 347,500.50	\$ 37,247.20	\$ 37,247.20	\$ 37,247.20	\$ 37,247.20
50000 - Bienes Muebles, Inmuebles E Intangibles	\$ 965,477.91	\$ 162,304.42	\$ 117,238.75	\$ 117,238.75	\$ 117,238.75
<b>002 - "Incrementar la cobertura, promover la inclusión y la calidad educativa" Total</b>	<b>\$ 3,218,817.04</b>	<b>\$ 4,117,937.43</b>	<b>\$ 3,896,650.23</b>	<b>\$ 3,896,650.23</b>	<b>\$ 3,896,650.23</b>
10000 - Servicios Personales	\$ 1,365,166.48	\$ 1,372,853.91	\$ 1,341,649.09	\$ 1,341,649.09	\$ 1,341,649.09
20000 - Materiales Y Suministros	\$ 176,856.86	\$ 210,446.01	\$ 72,766.86	\$ 72,766.86	\$ 72,766.86
30000 - Servicios Generales	\$ 416,663.20	\$ 836,518.51	\$ 784,115.28	\$ 784,115.28	\$ 784,115.28
40000 - Transferencias, Asignaciones, Subsidios Y Otras Ayudas	\$ 1,260,130.50	\$ 1,698,119.00	\$ 1,698,119.00	\$ 1,698,119.00	\$ 1,698,119.00
<b>003 - Promover la formación integral de los estudiantes Total</b>	<b>\$ 10,375,530.95</b>	<b>\$ 8,174,926.99</b>	<b>\$ 7,273,216.30</b>	<b>\$ 7,273,216.30</b>	<b>\$ 7,273,216.30</b>
10000 - Servicios Personales	\$ 8,733,375.26	\$ 7,589,558.38	\$ 6,936,043.08	\$ 6,936,043.08	\$ 6,936,043.08
20000 - Materiales Y Suministros	\$ 850,347.56	\$ 272,612.29	\$ 87,714.39	\$ 87,714.39	\$ 87,714.39

30000 - Servicios Generales	\$ 720,708.13	\$ 302,994.55	\$ 239,697.06	\$ 239,697.06	\$ 239,697.06
40000 - Transferencias, Asignaciones, Subsidios Y Otras Ayudas	\$ 71,100.00	\$ 1,550.00	\$ 1,550.00	\$ 1,550.00	\$ 1,550.00
50000 - Bienes Muebles, Inmuebles E Intangibles	\$ -	\$ 8,211.77	\$ 8,211.77	\$ 8,211.77	\$ 8,211.77
<b>004 - "Impulsar la ciencia, la tecnología y la innovación" Total</b>	<b>\$ 4,624,322.85</b>	<b>\$ 3,346,006.60</b>	<b>\$ 2,928,979.77</b>	<b>\$ 2,928,979.77</b>	<b>\$ 2,928,979.77</b>
10000 - Servicios Personales	\$ 1,178,492.40	\$ 1,161,649.42	\$ 1,141,837.28	\$ 1,141,837.28	\$ 1,141,837.28
20000 - Materiales Y Suministros	\$ 901,160.48	\$ 909,665.13	\$ 838,883.49	\$ 838,883.49	\$ 838,883.49
30000 - Servicios Generales	\$ 1,553,652.11	\$ 660,636.80	\$ 643,532.08	\$ 643,532.08	\$ 643,532.08
40000 - Transferencias, Asignaciones, Subsidios Y Otras Ayudas	\$ 52,800.00	\$ 36,600.00	\$ 36,600.00	\$ 36,600.00	\$ 36,600.00
50000 - Bienes Muebles, Inmuebles E Intangibles	\$ 938,217.86	\$ 577,455.25	\$ 268,126.92	\$ 268,126.92	\$ 268,126.92
<b>005 - "Consolidad la vinculación con los sectores público, social y privado" Total</b>	<b>\$ 1,103,558.87</b>	<b>\$ 1,100,332.12</b>	<b>\$ 983,016.39</b>	<b>\$ 983,016.39</b>	<b>\$ 983,016.39</b>
10000 - Servicios Personales	\$ 973,220.35	\$ 991,141.32	\$ 957,231.24	\$ 957,231.24	\$ 957,231.24
20000 - Materiales Y Suministros	\$ 60,924.83	\$ 55,028.59	\$ 7,850.15	\$ 7,850.15	\$ 7,850.15
30000 - Servicios Generales	\$ 27,315.20	\$ 3,183.40	\$ 2,387.00	\$ 2,387.00	\$ 2,387.00
40000 - Transferencias, Asignaciones, Subsidios Y Otras Ayudas	\$ -	\$ 15,548.00	\$ 15,548.00	\$ 15,548.00	\$ 15,548.00
50000 - Bienes Muebles, Inmuebles E Intangibles	\$ 42,098.49	\$ 35,430.81	\$ -	\$ -	\$ -
<b>006 - Modernizar la gestión institucional con transparencia y rendición de cuentas Total</b>	<b>\$ 23,280,772.22</b>	<b>\$ 29,034,624.40</b>	<b>\$ 23,095,877.33</b>	<b>\$ 23,095,877.33</b>	<b>\$ 22,783,429.33</b>
10000 - Servicios Personales	\$ 13,141,189.55	\$ 14,800,268.52	\$ 13,552,356.70	\$ 13,552,356.70	\$ 13,552,356.70
20000 - Materiales Y Suministros	\$ 2,131,081.30	\$ 3,141,432.81	\$ 1,458,002.21	\$ 1,458,002.21	\$ 1,458,002.21

30000 - Servicios Generales	\$ 7,161,543.57	\$ 9,042,616.36	\$ 6,939,681.05	\$ 6,939,681.05	\$ 6,627,233.05
40000 - Transferencias, Asignaciones, Subsidios Y Otras Ayudas	\$ -	\$ 40,956.90	\$ 40,956.90	\$ 40,956.90	\$ 40,956.90
50000 - Bienes Muebles, Inmuebles E Intangibles	\$ 846,957.80	\$ 2,009,349.81	\$ 1,104,880.47	\$ 1,104,880.47	\$ 1,104,880.47
<b>Grand Total</b>	<b>\$ 98,540,084.00</b>	<b>\$ 98,540,084.00</b>	<b>\$ 87,428,823.14</b>	<b>\$ 87,428,823.14</b>	<b>\$ 87,116,375.14</b>

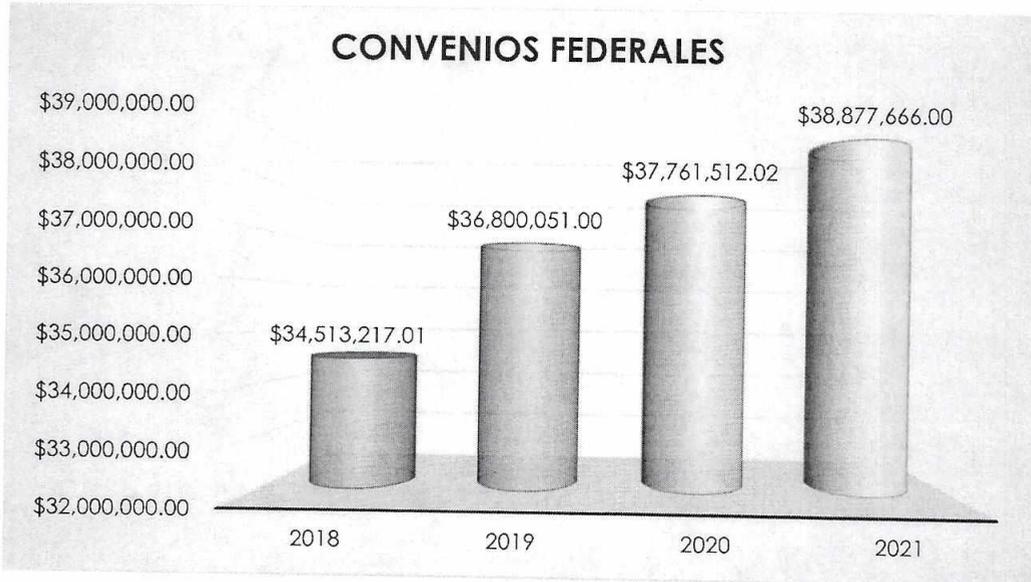
## ANÁLISIS DEL COMPORTAMIENTO PRESUPUESTAL DE LOS FONDOS Y PROGRAMAS

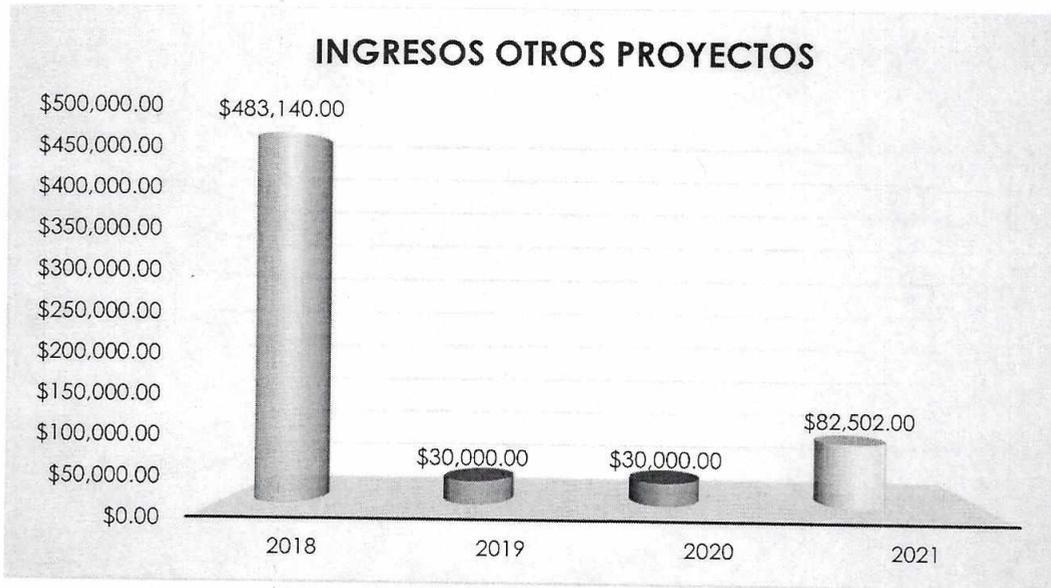
Ingresos de la Entidad del año 2018 a 2021.

CONCEPTO DE COBRO	COMPARATIVO DE INGRESOS DEVENGADOS			
	2018	2019	2020	2021
Convenios Federales	\$34,513,217.01	\$36,800,051.00	\$37,761,512.02	\$ 38,877,666.00
Convenios Estatales	\$33,620,393.04	\$35,340,537.94	\$31,527,252.24	\$ 39,657,221.96
Ingreso de otros Proyectos	\$483,140.00	\$30,000.00	\$30,000.00	\$ 82,502.00
Ingresos Propios	\$12,664,295.96	\$13,359,822.32	\$12,668,131.53	\$ 12,743,701.38
<b>Grand Total</b>	<b>\$81,281,046.01</b>	<b>\$85,530,411.26</b>	<b>\$81,986,895.79</b>	<b>\$ 91,361,091.34</b>



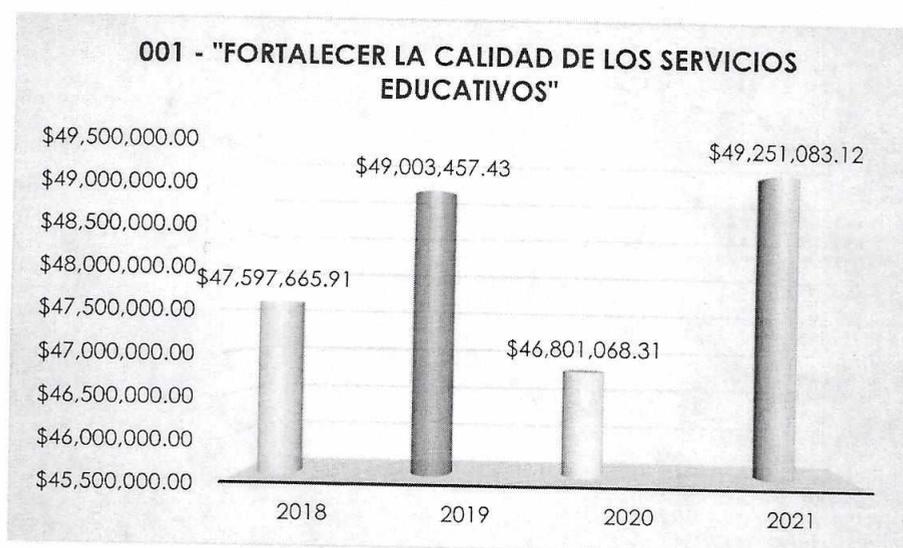
## COMPARATIVO DE INGRESOS DEVENGADOS



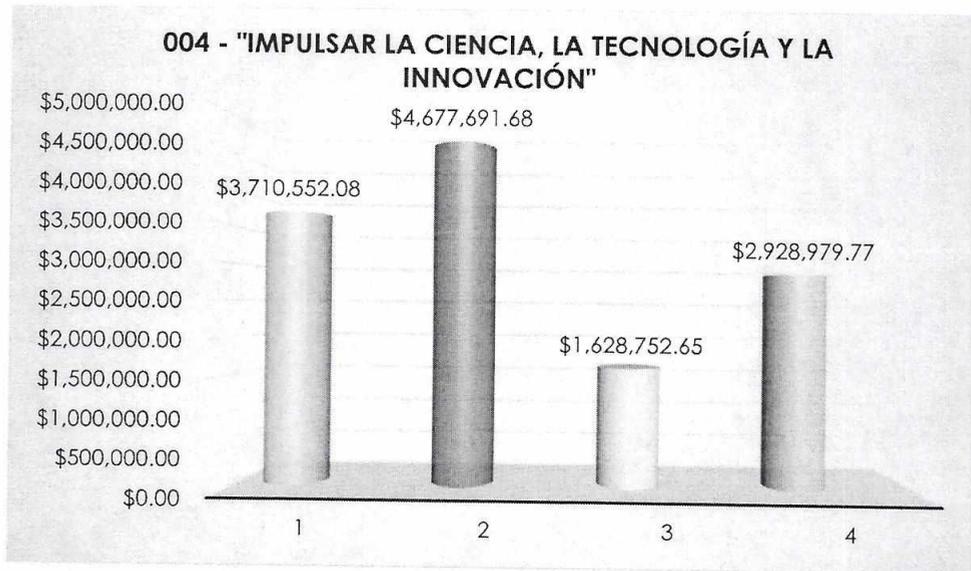


## Egresos de la Entidad del año 2018 al 2021.

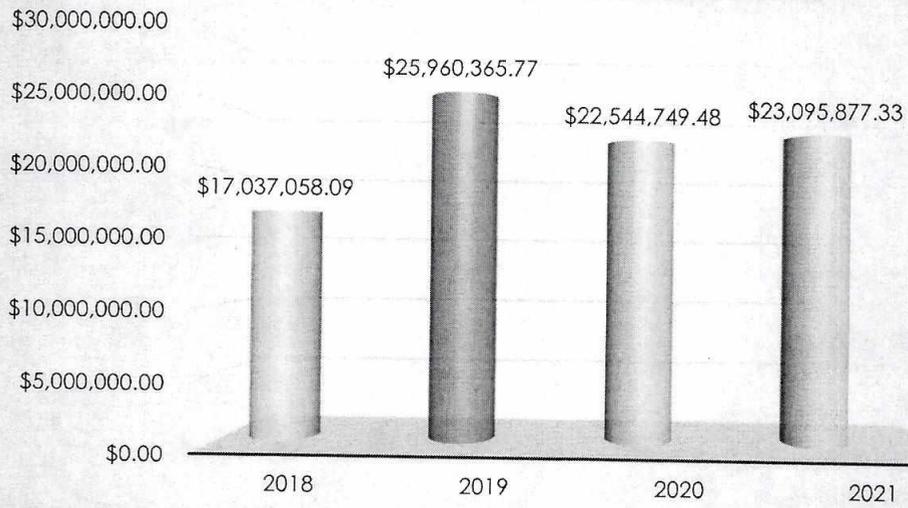
PROGRAMA DE GOBIERNO	CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA	OBJETIVO	DEVENGADO			
			2018	2019	2020	2021
DESEMPEÑO DE LAS FUNCIONES	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS	001 - Fortalecer la calidad de los servicios educativos Total	\$47,597,665.91	\$49,003,457.43	\$46,801,068.31	\$ 49,251,083.12
		002 - "Incrementar la cobertura, promover la inclusión y la calidad educativa" Total	\$1,965,730.01	\$5,113,173.70	\$3,496,479.19	\$ 3,896,650.23
		003 - Promover la formación integral de los estudiantes Total	\$3,964,253.98	\$4,507,219.97	\$8,262,341.03	\$ 7,273,216.30
		004 - "Impulsar la ciencia, la tecnología y la innovación" Total	\$3,710,552.08	\$4,677,691.68	\$1,628,752.65	\$ 2,928,979.77
		005 - "Consolidar la vinculación con los sectores público, social y privado" Total	\$2,404,223.08	\$1,343,259.93	\$1,198,992.19	\$ 983,016.39
		006 - Modernizar la gestión institucional con transparencia y rendición de cuentas Total	\$17,037,058.09	\$25,960,365.77	\$22,544,749.48	\$ 23,095,877.33
		<b>Grand Total</b>	<b>\$76,679,483.15</b>	<b>\$90,605,168.48</b>	<b>\$83,932,382.85</b>	<b>\$ 87,428,823.14</b>







**006 MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL CON  
TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS**



## ANÁLISIS DEL PROCESO DE PLANIFICACIÓN PARA EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DE LOS FONDOS Y PROGRAMAS

A continuación, se enlista los instrumentos de la Metodología del Marco Lógico utilizada en el proceso de Planificación del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera:

- Matriz de Indicadores
- Evaluación de la Matriz MIR
- Ficha de Indicadores
- Tabla de Presupuesto
- Evaluación de PbR

# MATRIZ DE INDICADORES 2021

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA							
MATRIZ DE INDICADORES PBr 2021							
Unidad Responsable: INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA PROGRAMA PRESUPUESTARIO: 1996 SUBSISTEMAS PARA OBRAS Y SERVICIOS ESPECIALIZADOS ATENCIÓN: PBr OBJETIVO: I. Fortalecer la calidad de la oferta educativa, la calidad de la oferta educativa ESTRATEGIA: Eje estratégico I Calidad educativa, cobertura y formación integral. PRESUPUESTO: ANEXO A B \$66,912,788.26							
LÍNEA DE ACCIÓN	RESUMEN NARRATIVO	INDICADOR	META INSTITUCIONAL	MÉTODO DE CÁLCULO	SUPUESTO	MEDIO DE VERIFICACIÓN	
1.1	FIN	Mejorar la calidad, la pertinencia y la evaluación de los programas académicos de licenciatura y posgrado hacia un nivel de competencia internacional	Propuesta de evaluación elaborada	6 a 2024	Evaluación elaborada en el año N	Se conocen los requisitos necesarios para la acreditación de un programa educativo	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
	PROPOSITO	Aumento en el porcentaje de alumnos estudiando en programas académicos reconocidos por su calidad y apertura de programa de posgrado	Porcentaje de programas de licenciatura acreditados	83 % a 2024	(Número de programas de licenciatura acreditados en el año N) / (Total de programas de licenciatura evaluables en el año N) * 100	Los programas educativos de licenciatura cumplen con los requisitos necesarios para ser sometidos a re-acreditación ante un organismo de COPAES. Los programas educativos a nivel licenciatura que por primera vez son sometidos ante un organismo COPAES cumplen con los requisitos para obtener su acreditación.	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
	COMPONENTE	Propuesta de evaluación elaborada, incremento de estudiantes inscritos a nivel licenciatura en programas académicos reconocidos por su calidad y apertura de programa de posgrado	Porcentaje de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados	82 % a 2024	(Número de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados en el año N) / (Muestra total de estudiantes de licenciatura en el año N) * 100	Existen fortalezas e intereses institucionales comunes para consolidar una educación superior con calidad.	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
	ACTIVIDADES	A1 Realizar autoevaluación de los programas educativos del nivel licenciatura. A2 Incrementar el número de programas acreditados o autoevaluados positivamente en el nivel licenciatura. A3 Incrementar el porcentaje de estudiantes inscritos en algún programa educativo a nivel licenciatura. A4 Apertura de nuevos programas de posgrado de acuerdo con los criterios del PNPC, con un enfoque de competencia internacional.	Número de nuevos programas de posgrado autorizados	1 a 2024	Total de nuevos programas de posgrado autorizados en el año N	Se cuenta con datos que indican que existen profesionistas interesados en cursar un posgrado	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
1.2	FIN	Mejorar el nivel de habilitación del personal académico.	Número de Académicos con plaza	5 a 2024	Número de nuevos académicos incorporados a la planta docente del Tec Carbonífera	Existen los recursos necesarios para incrementar el número de académicos incorporados al Tec Carbonífera	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
	PROPOSITO	Fortalecimiento e incremento de la planta académica para brindar un servicio educativo de calidad	Número de académicos participantes en cursos de capacitación	78 anual	Número de académicos participantes en cursos de formación y actualización en el año N	Existe un programa de capacitación de formación y actualización docente	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
	COMPONENTE	Docentes actualizados, programas de formación, actualización docente y profesional del personal académico, impulso del personal académico para la realización de estudios de posgrado nacionales e internacionales, incremento del número de personal docente con perfil deseable y docentes actualizados en competencias digitales	Número de académicos con grado de especialidad, maestría o doctorado	63 a 2024	Número de académicos con grado de especialidad, maestría o doctorado en el año N	Se fomenta en los docentes el deseo de realizar estudios de especialidad, maestría y doctorado	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
	ACTIVIDADES	A1 Realizar las gestiones necesarias para incrementar el número de académicos con plaza A2 Promover cursos de formación y actualización A3 Impulsar al personal docente a realizar estudios de posgrado para obtener el perfil deseable A4 Capacitar al personal académico en competencias digitales	Número de académicos con reconocimiento al perfil deseable alguna  Número de académicos con competencias digitales	12 a 2024  52 a 2024	Número de académicos con perfil deseable en el año N  Número de académicos con competencias digitales en el año N	Se difunde en los docentes los requisitos para la obtención de perfil deseable y existe un adecuado acompañamiento en el proceso  Se cuenta con la infraestructura necesaria para que los docentes adquieran y desarrollen las competencias digitales	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.  Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
1.3	FIN	Promover el uso de las tecnologías de información y comunicación en los servicios educativos.	Número de académicos formados en cursos educativos digitales, en ambientes virtuales de aprendizaje	38 a 2024	Número de académicos que acreditan al DREAVA en el año N	Existe una adecuada programación e instrucciones suficientes para los cursos académicos acreditados al DREAVA	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
	PROPOSITO	Incremento de los niveles de competencias del personal de apoyo y asistencia a la educación y personal directivo.	Número personal de apoyo y asistencia a la educación y directivos que tomaron al menos un curso de capacitación presencial o a distancia	70 anual	Número de personal de apoyo y asistencia a la educación y directivos capacitados en el año N	Existen los recursos necesarios para realizar la capacitación de personal de apoyo y asistencia a la educación y directivo	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
	COMPONENTE	Formación de células con personal capacitado para la producción de materiales educativos y recursos digitales del Tec Carbonífera	Número de células de producción de materiales educativos y recursos digitales conformadas	1 a 2024	Número de células de producción conformadas en el año N	Existen los recursos necesarios para conformar células de producción de materiales educativos y recursos digitales	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
	ACTIVIDADES	A1 Programas capacitaciones para el fortalecimiento de competencias digitales A2 Formación de células para producir materiales educativos digitales					
1.4	FIN	Mejorar el posicionamiento del Tecnológico Nacional de México a nivel nacional e internacional.	Académicos y estudiantes participantes en convocatorias en materia académica y/o de investigación	21 Estudiantes a 2024 11 Académicos a 2024	Número de académicos y estudiantes participantes en convocatorias en materia académica y/o de investigación en el año N	Se difunden de manera suficiente las convocatorias para la participación en eventos académicos y de investigación	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
	PROPOSITO	Incremento de la participación de académicos y estudiantes en las convocatorias nacionales e internacionales. Fomentar la movilidad académica y el dominio de una segunda lengua	Porcentaje de académicos y alumnos Académicos y con habilidad de comunicación en una segunda lengua	35 % a 2024 Estudiantes 20 % a 2024 Académicos	(Número de académicos y alumnos con habilidad de comunicación en una segunda lengua en el año N) / (Número total de académicos y alumnos en el año N) * 100	Existen los recursos necesarios y la disponibilidad del personal académico y alumnos para desarrollar la habilidad de comunicación en una segunda lengua	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
	COMPONENTE	Incremento del número de académicos y de estudiantes que adquieren la habilidad de comunicación en una segunda lengua y participan en convocatorias de movilidad	Número de académicos y estudiantes que participan en programas de intercambio académico nacional e internacional	1 a 2024	Número de académicos y estudiantes que participan en programas de intercambio académico nacional e internacional en el año N	Existen los recursos suficientes para impulsar la participación de académicos y alumnos en programas de intercambio académico, nacional e internacional	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
	ACTIVIDADES	A1 Impulsar a la comunidad tecnológica a participar en las convocatorias de movilidad A2 Fomentar en los estudiantes y personal del Tecnológico desarrollar la habilidad de comunicación en una segunda lengua	Número de asignaturas, planes o programas académicos impartidos en una segunda lengua	6 asignaturas a 2024	Número de asignaturas, planes o programas académicos impartidos en una segunda lengua en el año N	Se cuenta con el personal con las competencias necesarias para impartir programas académicos impartidos en una segunda lengua	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA								
MATRIZ DE INDICADORES PBR 2022								
Entidad Federativa: D.F. Capital de Zaragoza Área de Trabajo: V.M.H. Educación Superior Unidad Responsable: INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA Programa: PBR-PIE ESTABLECIMIENTO DE UNIDADES PARA ORGANISMOS DE NUESTRA PATRIA ALINEACIÓN PBR: OBJETIVO: 2. Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social ESTRATEGIA: De carácter I. Calidad educativa, cobertura y formación integral. PRESUPUESTO: ALCANADO: 53,726,828.11								
LÍNEA DE ACCIÓN	RESUMEN NARRATIVO		INDICADOR	META INSTITUCIONAL	MÉTODO DE CÁLCULO	MEDIO DE VERIFICACIÓN	SUPUESTO	
2.2	FIN	Contribuir a incrementar la atención a la demanda.	Número de estudiantes beneficiados con una beca	500 anual	Número de estudiantes beneficiados con beca en el año N	Indicadores Institucionales	Se difunden suficientemente las convocatorias para que los estudiantes puedan obtener una beca	
	PROPÓSITO	Estudiantes matriculados en programas de licenciatura y posgrado, incremento de la participación de estudiantes en programas oficiales de becas, acompañamiento de los estudiantes a través de tutorías y mediante la trayectoria educativa para impulsar la eficiencia terminal	Tasa de variación de la matrícula de licenciatura	1% anual	(Matrícula de licenciatura en el año N - Matrícula de licenciatura en el año N-1) / Matrícula de licenciatura en el año N-1 * 100	Indicadores Institucionales	Se cuenta con las condiciones necesarias para brindar atención a estudiantes que desean inscribirse y cumplir su educación superior	
	COMPONENTE	Programa de becas, Programa de promoción de carreras, Programa de tutorías, medición, Seguimiento y mejora de eficiencia terminal	Tasa de variación de la matrícula de posgrado	12% a 2024	(Matrícula de posgrado a alcanzar en el año N - Matrícula de posgrado en el año N-1) / Matrícula de posgrado en el año N-1 * 100	Indicadores Institucionales	Se cuenta con las condiciones necesarias para brindar atención a estudiantes que desean inscribirse y cumplir sus estudios de posgrado	
	ACTIVIDADES	A1	Impulsar a los estudiantes a participar en las convocatorias para la obtención de becas	Tasa de variación de la matrícula de educación no escolarizada -a distancia- y mixta.	1.16 % anual	(Matrícula de educación no escolarizada a distancia y mixta inscrito en el año N - Matrícula de educación no escolarizada a distancia y mixta inscrito en el año N-1) / Matrícula de educación no escolarizada a distancia y mixta en el año N-1 * 100	Indicadores Institucionales	Se cuenta con las condiciones necesarias para brindar atención a estudiantes que desean inscribirse y cumplir su educación superior no escolarizada, a distancia y mixta
		A2	Fortalecer el acompañamiento estudiantil mediante el programa de tutorías	Número de tutores formados	48 a 2024	Personal académico formados como tutores en el año N	Indicadores Institucionales	Existe un programa de capacitación para la formación de tutores
A3		Diseño de estrategias de promoción de carreras para el incremento de la matrícula de licenciatura y posgrado	Índice de eficiencia terminal de licenciatura	35% a 2024	(Número de estudiantes de licenciatura egresados del IT en el año N / Número de estudiantes de nuevo ingreso en el año N-1) * 100	Indicadores Institucionales	Se realiza un adecuado seguimiento de la trayectoria académica para prevenir la deserción de los alumnos que ingresan por cohorte generacional	
LÍNEA DE ACCIÓN	RESUMEN NARRATIVO		INDICADOR	META INSTITUCIONAL	MÉTODO DE CÁLCULO	MEDIO DE VERIFICACIÓN	SUPUESTO	
2.3	FIN	Contribuir a la apertura de programas en la modalidad de educación no escolarizada -a distancia y mixta-	Programa académico en modalidad no escolarizada autorizado	3 a 2024	Número de programas académicos autorizados en la modalidad no escolarizada en el año N	Oficio de autorización por parte del TecNM para la apertura de nuevos programas de educación en modalidad no escolarizada autorizados, Indicadores Institucionales	Se cuenta con la capacidad de atención para los estudiantes de educación a distancia de las diferentes especialidades	
	PROPÓSITO	Estudiantes en nuevos programas educativos en modalidades mixta.						
	COMPONENTE	Programas académicos en modalidad no escolarizada autorizados						
ACTIVIDADES	A1	Integrar propuesta para abrir un nuevo programa académico en la modalidad mixta y solicitar la autorización por parte del TecNM						
LÍNEA DE ACCIÓN	RESUMEN NARRATIVO		INDICADOR	META INSTITUCIONAL	MÉTODO DE CÁLCULO	MEDIO DE VERIFICACIÓN	SUPUESTO	
2.4	FIN	Contribuir a fortalecer la infraestructura física y el equipamiento del Tec Carbonífera	Porcentaje de predios regularizados	100 % a 2024	Terrano regularizado en el año N * 100	Escrituras a nombre del Instituto	Se cuenta con los recursos necesarios para realizar la regularización de predios	
	PROPÓSITO	Estudiantes beneficiados gracias a la construcción o habilitación de nuevos aulas	Porcentaje de talleres y laboratorios modernizados	4 a 2024	(Número de talleres y laboratorios modernizados en el año N / Total de talleres y laboratorios en el año N) * 100	Indicadores Institucionales	Se cuenta con los recursos necesarios para realizar la modernización de laboratorios	
	COMPONENTE	Escrituras de la propiedad de terrenos e instalaciones de las Unidades de la Región Carbonífera	Cantidad de recursos para incrementar el número de aulas gestionados	1 a 2024	Número de recursos gestionados para la construcción de nuevas aulas en el año N	Indicadores Institucionales	Se cuenta con los recursos necesarios para la construcción o habilitación de nuevas aulas	
	ACTIVIDADES	A1	Revisar los requisitos necesarios para realizar la regularización					
		A2	Realizar el trámite de escrituración de predios					

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONIFERA							
MATRIZ DE INDICADORES PBR 2021							
Entidad Federativa: FMS Coalitilla de Zaragoza Área de Trabajo: A001 Educación Superior UNIDAD RESPONSABLE: INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONIFERA PROGRAMA PRESUPUESTARIO: 0000 SUBSIDIOS PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ALINEACIÓN PBR: OBJETIVO: 2. Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades. ESTRATEGIA: 2a. Estratégica 1 Calidad educativa, cultura y formación integral. PRESUPUESTO ASIGNADO: \$4,026,419.21							
LÍNEA DE ACCIÓN	RESUMEN NARRATIVO	INDICADOR	META INSTITUCIONAL	MÉTODO DE CÁLCULO	SUPUESTO	MEDIO DE VERIFICACIÓN	
3.1	FIN	Contribuir al desarrollo humano de los estudiantes en las esferas físico- corporal, social, emocional e intelectual cognitivo.					
	PROPOSITO	Atención de primer nivel o de prevención, segundo nivel o de compensación y estimulación.	Porcentaje de la matrícula de nuevo ingreso que participa en alguno de los programas de primer nivel de atención	100 % anual	(Total de estudiantes de nuevo ingreso que participan en alguno de los programas de primer nivel de atención en el año N) / Matrícula total de estudiantes de nuevo ingreso en el año N * 100	Se cuenta con la infraestructura y personal suficiente para brindar atención a los estudiantes nuevo ingreso que participa en alguno de los programas de primer nivel de atención	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
	COMPONENTE	Cobertura de matrícula Institucional					
	ACTIVIDADES	A1 Fomentar la participación de estudiantes en los programas de primer nivel A2 Difundir entre los estudiantes la participación en equipo y grupos representativos cívicos y culturales A3 Difundir entre los estudiantes la participación en equipo deportivo A4 Atención a estudiantes que pertenecen algún equipo o grupo representativo o en alguno de los clubes cívico, cultural y deportivo	Porcentaje de la matrícula de los semestres 2 a 12 que participa en alguno de los equipos y grupos representativos o en alguno de los clubes cívico, cultural y deportivo	40 % a 2024	(Total de estudiantes de los semestres 2 a 12 que participan en alguno de los grupos o equipos representativos del segundo nivel de atención en el año N) / Matrícula total de estudiantes de los semestres 2 a 12 en el año N * 100	Se cuenta con la infraestructura y personal suficiente para brindar atención a los equipos y grupos representativos o en alguno de los clubes cívico, cultural y deportivo	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
LÍNEA DE ACCIÓN	RESUMEN NARRATIVO	INDICADOR	META INSTITUCIONAL	MÉTODO DE CÁLCULO	SUPUESTO	MEDIO DE VERIFICACIÓN	
3.2	FIN	Fortalecer las actividades culturales, artísticas, cívicas, deportivas y de recreación.					
	PROPOSITO	Espacios habilitados, eventos realizados y proyectos realizados	Porcentaje de instalaciones para el desarrollo de actividades cívicas, culturales y deportivas rehabilitadas para su uso	25 % a 2024	(Número espacios de infraestructura para el desarrollo de actividades cívicas, culturales, deportivas y recreativas renovadas en el año N) / Total de espacios de infraestructura para el desarrollo de actividades cívicas, culturales, deportivas y recreativas existentes en el año N * 100	Se cuenta con los recursos necesarios para la renovación de espacios de infraestructura para el desarrollo de actividades cívicas, culturales, deportivas y recreativas existentes	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
	COMPONENTE	Ampliar la infraestructura para la realización de actividades cívicas, culturales-artísticas, deportivas y recreativas. Así como la realización de eventos internos y externos y la realización de proyectos para la búsqueda de fuentes alternativas de financiamiento para su realización	Número de eventos culturales, cívicos y deportivos realizados	100 % anual	Número de eventos culturales, cívicos, deportivos y recreativos realizados intra o extra muros en el año N / Número de eventos culturales, cívicos, deportivos y recreativos programados para su realización intra o extra muros en el año N * 100	Se cuenta con una adecuada calendarización de eventos culturales, cívicos, deportivos y recreativos realizados intra o extra muros	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
	ACTIVIDADES	A1 Fortalecer la infraestructura para la realización de actividades cívico, culturales-artísticas, deportivas y recreativas. A2 Realización de eventos intra y extramuros de actividades cívicas, culturales-artísticas, deportivas y recreativas. A3 Búsqueda de fuentes alternativas de financiamiento para potenciar la participación de estudiantes en actividades de compromiso cívico, culturales-artísticas y deportivas.	Proyectos de patrocinio y/o colaboración implementados, con instituciones y organismos, locales, nacionales e internacionales	1 a 2024	(Número de proyectos para la optimización de recursos y la mejora continua en la materia en el año N)	Se realizan las gestiones necesarias para concretar los proyectos de patrocinio con instituciones nacionales e internacionales	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
LÍNEA DE ACCIÓN	RESUMEN NARRATIVO	INDICADOR	META INSTITUCIONAL	MÉTODO DE CÁLCULO	SUPUESTO	MEDIO DE VERIFICACIÓN	
3.3	FIN	Fortalecer la cultura de la prevención, la seguridad y la solidaridad	Comisión de Seguridad e Higiene en el Trabajo instalada y en operación	1 anual	Comisión de Seguridad e Higiene en el Trabajo instalada y en operación en el año N	Se cuenta con personal capacitado para la integración de la comisión de seguridad e higiene	Información bajo resguardo del Departamento de Planeación y Calidad
	PROPOSITO	Cultura de la prevención mediante las Comisiones de Seguridad e Higiene en el Trabajo. Impulsar los estudiantes el deseo de realizar servicio social en actividades de atención a los problemas regionales y/o nacionales prioritarios	Número de estudiantes que prestan servicio social como actividad que incide en la atención de los problemas regionales y/o nacionales prioritarios	300 anuales	Número de prestatarios de servicio social que de acuerdo a reglamento realizan actividades que inciden en la atención de los problemas regionales o nacionales prioritarios en el año N	Existe una adecuada difusión del objetivo de servicio social para la realización de actividades que se relacionan con la atención de problemas regionales o nacionales prioritarios	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
	COMPONENTE	Comisión instalada, estudiantes que prestan servicio social y comunidad beneficiada					
	ACTIVIDADES	A1 Conformación de comisiones de difusión y cumplimiento de la cultura de seguridad, prevención y solidaridad A2 Difusión entre los estudiantes para que realicen servicio social en actividades prevengan problemas regionales y nacionales prioritarios. A3 Realizar un seguimiento de los estudiantes que realizan servicios sociales en beneficio de la comunidad	Número de comunidades beneficiadas por el servicio social	3 anual	Número de comunidades beneficiadas con prestatarios de servicio social en el año N	Se cuenta con un adecuado registro de las comunidades beneficiadas con prestatarios de servicio social	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA							
MATRIZ DE INDICADORES PBr 2021							
Entidad Federativa: Edf. Coahuila de Zaragoza Nivel de Estudios: UES: Educación Superior UNIDAD RESPONSABLE: INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA PROGRAMA PRESUPUESTARIO: UOB6 SUBSIDIOS PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ALINEACION FSI: OBJETIVO: 1. Roborecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad. ESTRATEGIA: Eje Estratégico 3 Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento. PRESUPUESTO ASIGNADO: \$1,547,885.04							
LÍNEA DE ACCIÓN	RESUMEN NARRATIVO		INDICADOR	META INSTITUCIONAL	MÉTODO DE CÁLCULO	SUPIUESTO	MEDIO DE VERIFICACIÓN
4.1	FIN	Propiciar el incremento de los productos de la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación.	Tasa de variación de académicos registrados en el SIN	100 % a 2024 (2 DOCENTES CON SIN)	[(Académicos registrados en el SIN en el año N/Académicos registrados en el SIN en el año N-1)-1]*100	Existen docentes que puedan reunir los requisitos para pertenecer al SIN	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
	PROPÓSITO	Académico registrado en el SIN. Cuerpos académicos en operación, creación de grupos de trabajo interdisciplinario en operación y estudiantes de licenciatura participante					
	COMPONENTE	Fomentar en el nivel licenciatura y posgrado a la alta formación en investigación y desarrollo tecnológico para el incremento y permanencia en el Sistema Nacional de Investigadores, grupos de trabajo interdisciplinario para la innovación y emprendimiento, conformación, desarrollo y consolidación de Cuerpos Académicos, además de la formación de estudiantes de licenciatura como investigadores y tecnólogos.	Número de cuerpos académicos conformados y en operación	1 a 2024	Número de cuerpos académicos conformados y operando en el año N	Existen las condiciones necesarias de difusión y cumplir con los requisitos para conformar grupos de trabajo interdisciplinarios conformados y en operación	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
	ACTIVIDADES	A1 Promover en los académicos el cumplimiento de los requisitos para ser miembros del SIN A2 Impulsar la conformación de cuerpos académicos A3 Fomentar la formación de grupos de trabajo interdisciplinario para la innovación y emprendimiento A4 Difundir en los estudiantes la importancia de su participación en proyectos de investigación	Número de grupos de trabajo interdisciplinario para la innovación y emprendimiento integrados y en operación  Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación	1 a 2024  27 anuales	Número de grupos de trabajo interdisciplinario integrados y operando en el año N  Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación en el año N	Existen las condiciones necesarias de difusión y cumplir con los requisitos para conformar grupos de trabajo interdisciplinarios integrados y operando  Existe una adecuada difusión en cuanto a la conformación de equipos para que todos los estudiantes participen en proyectos de investigación	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.  Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
LÍNEA DE ACCIÓN	RESUMEN NARRATIVO		INDICADOR	META INSTITUCIONAL	MÉTODO DE CÁLCULO	SUPIUESTO	MEDIO DE VERIFICACIÓN
4.2	FIN	Propiciar el incremento de los productos de la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación.	Número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación financiados	3 a 2024	Número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación financiados en el año N	Se realiza la suficiente promoción para impulsar a los/as estudiantes y académicos a participar en proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación financiados y se realizan las gestiones pertinentes para la financiación de los mismos	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
	PROPÓSITO	Proyecto de investigación financiado, alianza realizada, académicos participantes, estudiantes de posgrado participantes en proyectos de investigación y artículos publicados	Número de alianzas con los diferentes sectores regionales para desarrollar proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación	3 a 2024	Número de alianzas establecidas con los diferentes sectores regionales para desarrollo de proyectos de ciencia, tecnología e innovación en el año N	Se realizan las gestiones necesarias con los diferentes sectores para el desarrollo de proyectos de ciencia, tecnología e innovación	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
	COMPONENTE	Impulso al desarrollo de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación con enfoque a la solución de problemas regionales y nacionales, fomentar las alianzas para el desarrollo con académicos en redes de investigación científica y tecnológica, así como estudiantes de posgrado participando en los mismos y fomentar la publicación de resultados de las investigaciones realizadas	Número de académicos que participan en redes de investigación, científica y tecnológica	3 a 2024	Número de académicos que participan en redes de investigación, científica y tecnológica en el año N	Se cumplen con las condiciones de conformación de redes de académicos que participan en redes de investigación, científica y tecnológica	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
	ACTIVIDADES	A1 Impulsar la realización de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación financiados A2 Fomentar las alianzas con diferentes sectores regionales con la participación de académicos en dichas redes A3 Impulsar en los estudiantes de posgrado la participación en proyectos de investigación A4 Fomentar la publicación de artículos de investigación en revistas indexadas nacionales e internacionales	Número de estudiantes de posgrado que participan en proyectos de investigación  Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales como parte del Tec Carbonífera	10 a 2024  2 a 2024	Número de estudiantes de posgrado que participan en proyectos de investigación en el año N  Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales en el año N	Existe un adecuado programa para la participación de estudiantes de posgrado que participan en proyectos de investigación  Se conocen los requisitos para la publicación de artículos de investigación de académicos y se cuenta con la adecuada asesoría y seguimiento	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.  Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
LÍNEA DE ACCIÓN	RESUMEN NARRATIVO		INDICADOR	META INSTITUCIONAL	MÉTODO DE CÁLCULO	SUPIUESTO	MEDIO DE VERIFICACIÓN
4.3	FIN	Fortalecer la infraestructura de la actividad científica, tecnológica y de innovación.					
	PROPÓSITO	Convenio realizado					
	COMPONENTE	Aprovechamiento interinstitucional de las instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación.	Número de convenios de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación realizados	2 a 2024	Número de convenios de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación realizados en el año N	Se realizan las gestiones necesarias para la firma de convenios de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
ACTIVIDADES	A1 Impulsar la firma de convenios de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación realizadas						

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONIFERA							
MATRIZ DE INDICADORES P&R 2021							
Entidad Federativa: E.S. Cuchumatán de Zaragoza Área de Estudios: ABE Educación Superior UNIDAD RESPONSABLE: INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONIFERA PROGRAMA PRESUPUESTARIO: OBRAS Y SERVICIOS PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ALINEACIONES: OBJETIVO: 5. Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral. ESTRATEGIA: Eje Estratégico 2 Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento. PRESUPUESTO ASIGNADO: \$1,026,071.95							
LÍNEA DE ACCIÓN	RESUMEN NARRATIVO		INDICADOR	META INSTITUCIONAL	MÉTODO DE CÁLCULO	SUPUESTO	MEDIO DE VERIFICACIÓN
5.1	FIN	Optimizar los mecanismos de vinculación institucional.	Consejo de Vinculación en operación	1 a 2024	Consejos de Vinculación en operación en el año N	Se realizan las gestiones necesarias para mantener un Consejo de Vinculación en operación.	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
	PROPÓSITO	Consejo de Vinculación en operación, convenios firmados y estudiantes participantes	Número de convenios vigentes de vinculación entre el Tec Carbonífera y otros Tecnológicos y Centros.	2 a 2024	Número de convenios de vinculación entre Tec Carbonífera e Institutos Tecnológicos y Centros vigentes en el año N	Se realizan las gestiones necesarias para la firma de convenios de vinculación entre Tec Carbonífera e Institutos Tecnológicos y Centros.	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
	COMPONENTE	Impulso de la oferta de servicios de capacitación, consultoría, desarrollo, investigación e innovación a las micro, pequeñas, medianas y grandes empresas como medios de desarrollo, competitividad, sustentabilidad y generación de recursos, y alumnos participando en la realización de proyectos por medio de convenios de colaboración	Número de convenios vigentes de vinculación del Tecnológico con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales	1 a 2024	Número de convenios de vinculación del Tecnológico con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales vigentes en el año N	Se realizan las actividades pertinentes para la firma de convenios de vinculación del Tecnológico con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
	ACTIVIDADES	A1 Promover la continuidad del consejo de vinculación y la realización de las reuniones semestrales. A2 Fomentar la firma de convenios de vinculación con otros tecnológicos, centros y otras instituciones de educación superior, nacionales e internacionales. A3 Fomentar la firma de convenios o contratos vigentes de vinculación con los sectores público, social y privado e impulsar el número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación	Número de convenios o contratos vigentes de vinculación con los sectores público, social y privado  Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado.	55 a 2024  200 anual	Número de convenios o contratos de vinculación con los sectores público, social y privado vigentes en el año N  Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado en el año N	Se realizan las gestiones necesarias para la firma de convenios o contratos de vinculación con los sectores público, social y privado  Existen las condiciones necesarias para que los estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno
LÍNEA DE ACCIÓN	RESUMEN NARRATIVO		INDICADOR	META INSTITUCIONAL	MÉTODO DE CÁLCULO	SUPUESTO	MEDIO DE VERIFICACIÓN
5.2	FIN	Fomentar la gestión de la propiedad intelectual.	Número de registros de propiedad intelectual	1 a 2024	Número de registros de propiedad intelectual en el año N	Se cuentan con los recursos suficientes que propicien el registro de propiedad intelectual	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno
	PROPÓSITO	Propiedad intelectual registrada y contratos o convenios firmados					
	COMPONENTE	Fomentar la firma de convenios o contratos en materia de registro y protección de la propiedad intelectual con organismos y agencias nacionales e internacionales realizados	Número de convenios o contratos en materia de registro y protección de la propiedad intelectual con organismos y agencias nacionales e internacionales realizados	2 a 2024	Número de convenios o contratos en materia de registro y protección de la propiedad intelectual con organismos y agencias nacionales e internacionales realizados en el año N	Se realizan las gestiones necesarias para la firma de convenios o contratos en materia de registro y protección de la propiedad intelectual con organismos y agencias nacionales e internacionales	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno
	ACTIVIDADES	A1 Impulsar el registro de propiedad intelectual de los proyectos realizados tanto por alumnos como por las docentes. A2 Promover la difusión de los requisitos para el registro de propiedad intelectual. A3 Impulsar la firma de convenios o contratos en materia de registro y protección de la propiedad intelectual, con las instancias correspondientes.					
LÍNEA DE ACCIÓN	RESUMEN NARRATIVO		INDICADOR	META INSTITUCIONAL	MÉTODO DE CÁLCULO	SUPUESTO	MEDIO DE VERIFICACIÓN
5.3	FIN	Desarrollo del talento emprendedor y la creación de empresas de base tecnológica	Número de empresas incubadas	20 a 2024	Número de empresas incubadas en el año N	Se realiza la adecuada difusión para el emprendimiento de negocios en la comunidad en general	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno
	PROPÓSITO	Empresas registradas y egresados incorporados en el mercado laboral	Número de empresas de base tecnológica creadas	1 a 2024	Número de empresas de base tecnológica creadas en el año N	Se realiza la adecuada difusión para la creación de empresas de base tecnológica	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno
	COMPONENTE	Fortalecimiento de la incubación de empresas en los institutos tecnológicos y centros, orientada al desarrollo tecnológico y la innovación.	Porcentaje de egresados incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso	50 % anual	(Número de egresados incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso / Total de egresados) * 100	Se cuenta con un adecuado programa de seguimiento de egresados, con la finalidad de saber su incorporación en el mercado laboral en los primeros doce meses de egreso	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno
	ACTIVIDADES	A1 Impulsar a la comunidad tecnológica a la formación de nuevas empresas. A2 Promover las vacantes en las empresas para conseguir una mejor colocación de los egresados en el sector laboral.					

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONIFERA								
MATRIZ DE INDICADORES P6R 2021								
Entidad Federativa: EMS Coalición de Zaragoza Área de Trabajo: MBI Educación Superior ENTIDAD RESPONSABLE: INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONIFERA PROGRAMA PRESUPUESTARIO: 0806 SUBSIDIOS PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS SUBPROGRAMA: 0806.01 OBJETIVO: 6. Mejorar la gestión institucional con autonomía, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad. ESTRATEGIA: Eje Estratégico 3 Eficiencia organizacional PRESUPUESTO ASIGNADO: 528,824,821.43								
LÍNEA DE ACCIÓN	RESUMEN NARRATIVO		INDICADOR	META INSTITUCIONAL	MÉTODO DE CÁLCULO	SUPUESTO	MEDIO DE VERIFICACIÓN	
6.1	FIN	Renovar el marco jurídico-normativo del Tec Carbonífera	Manual de organización actualizado	1 a 2024	Manual de organización actualizado en el año N	Se realiza la adecuada actualización al Manual de organización del Tec Carbonífera	Información divulgada a través de la página web institucional <a href="https://carbonifera.tecnim.mx/">https://carbonifera.tecnim.mx/</a>	
	PROPOSITO	Manual de organización y de procedimientos actualizados						
	COMPONENTE	Rediseño de la estructura organizacional y manuales de organización y de procedimientos del Tec Carbonífera						
	ACTIVIDADES	A1 Realizar la actualización del manual de organización A2 Realizar la actualización del manual de procedimientos	Manual de procedimientos actualizado	1 a 2024	Manual de procedimientos actualizado en el año N	Se realiza la adecuada actualización al Manual de Procedimientos del Tec Carbonífera	Información bajo resguardo del Departamento de Planeación y Calidad	
LÍNEA DE ACCIÓN	RESUMEN NARRATIVO		INDICADOR	META INSTITUCIONAL	MÉTODO DE CÁLCULO	SUPUESTO	MEDIO DE VERIFICACIÓN	
6.2	FIN	Fortalecer los mecanismos para la gobernanza y mejora de la gestión institucional.	Sistemas de gestión de la calidad certificado	1 anual	Certificados en el sistema de gestión en el año N	Se cumplen con los requisitos suficientes para la conservación de la norma ISO 9001:2015	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Estadística Evaluación y Control Interno	
	PROPOSITO	Certificados y reconocimientos	Certificación en el sistema de gestión ambiental	1 anual	Certificación en el sistema de gestión ambiental en el año N	Se cumplen con los requisitos suficientes para la conservación de la norma ISO 14001:2015	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Estadística Evaluación y Control Interno	
	COMPONENTE	Consolidación de los sistemas de gestión de la calidad, ambiental, de energía, de igualdad de género, de salud y seguridad, y de responsabilidad social.	Certificación en el sistema de sistema de gestión de la energía certificado	1 anual	Certificación en el sistema de gestión de la energía en el año N	Se cumplen con los requisitos suficientes para la conservación de la norma ISO 50001:2018	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Estadística Evaluación y Control Interno	
	ACTIVIDADES	A1	Fomentar la certificación y mantenimiento de los sistemas de gestión integral.	Certificación en el modelo de equidad de género certificado	1 anual	Certificación en el modelo de equidad de género en el año N	Se cumplen con los requisitos suficientes para la conservación de la Norma Mexicana de Igualdad Laboral	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Estadística Evaluación y Control Interno
		A2	Promover entre la comunidad tecnológica la importancia del cumplimiento a los requisitos para mantener las certificaciones	Certificado con sistema de gestión de la salud y seguridad en el trabajo certificado	1 anual	Certificación en el sistema de gestión de la salud y seguridad en el trabajo en el año N	Se cumplen con los requisitos suficientes para la conservación de la norma ISO 45001:2018	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Estadística Evaluación y Control Interno
		A3	Difundir los requisitos de los diferentes sistemas de gestión para conservar las certificaciones y el reconocimiento de responsabilidad social	Porcentaje de Institutos Tecnológicos y centros que cuentan con reconocimiento a la responsabilidad social	1 anual	Reconocimiento a la responsabilidad social en el año N	Se cumplen con los requisitos suficientes para la conservación de la adhesión a la ONU en materia de responsabilidad social	Información bajo resguardo del Departamento de Planeación y Calidad
LÍNEA DE ACCIÓN	RESUMEN NARRATIVO		INDICADOR	META INSTITUCIONAL	MÉTODO DE CÁLCULO	SUPUESTO	MEDIO DE VERIFICACIÓN	
6.3	FIN	Diseñar mecanismos que contribuyan a un financiamiento suficiente	Incremento del presupuesto del Tec Carbonífera gestionado	1 anual	Número de gestiones para el incremento del presupuesto del Tec Carbonífera	Se realizan las gestiones en las instancias pertinentes para incrementar el presupuesto de I Tec Carbonífera	Información resguardada e Dirección General	
	PROPOSITO	Incremento presupuestal gestionado						
	COMPONENTE	Gestión de mayor financiamiento federal para el Tec Carbonífera						
	ACTIVIDADES	A1 Realizar las gestiones necesarias para incrementar el presupuesto del Tec Carbonífera.						
LÍNEA DE ACCIÓN	RESUMEN NARRATIVO		INDICADOR	META INSTITUCIONAL	MÉTODO DE CÁLCULO	SUPUESTO	MEDIO DE VERIFICACIÓN	
6.4	FIN	Fortalecer los mecanismos para garantizar la transparencia, rendición de cuentas y el combate a la corrupción.	Comités de Ética y Prevención de Conflictos de Interés en operación.	1 anual	Comités de Ética y Prevención de Conflictos de Interés en operación en el año N	Se realiza la adecuada difusión sobre los comités de ética y prevención de conflictos	Información bajo resguardo del Departamento de Estadística y Control Interno	
	PROPOSITO	Comité de Ética en operación, informes presentados y programas implementados						
	COMPONENTE	Fomento de la cultura de la ética, rectitud, honestidad, congruencia y transparencia.	Programa de equidad, austeridad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos implementado	1 anual	Programa de equidad, austeridad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos en el año N	Existe un programa de equidad, austeridad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos	Información bajo resguardo del Departamento de Estadística y Control Interno	
	ACTIVIDADES	A1 Fomentar el cumplimiento de los Informes de rendición de cuentas A2 Dar cumplimiento a los estándares y código de ética institucional A3 Mantener actualizada la plataforma de transparencia	Informe de rendición de cuentas presentado	1 anual	Informe de rendición de cuentas presentado en el año N	Se cumple con el requisito de la presentación en tiempo y forma del Informe de rendición de cuentas	Información bajo resguardo de Dirección General	

Eje Transversal Evolución con inclusión, igualdad y desarrollo sostenible

EJE	RESUMEN NARRATIVO		INDICADOR	META INSTITUCIONAL	MÉTODO DE CÁLCULO	SUPUESTO	MEDIO DE VERIFICACIÓN
ET 1	FIN	Incorporar, como parte de la calidad educativa, los temas de inclusión, igualdad y desarrollo sustentable.	Porcentaje implementación de campañas de concientización y promoción de la bioética	1 a 2024	(Implementación de campañas de concientización y promoción de la bioética entre la comunidad en el año N/Total de matrícula en el año N)*100	Existen los recursos necesarios para la implementación de campañas de concientización y promoción de la bioética	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
	PROPÓSITO	Fomento en la comunidad tecnológica del cuidado del medio ambiente, la biodiversidad y el entorno sustentable.					
	COMPONENTE	Campañas implementadas					
	ACTIVIDADES	A1 Impulsar a la comunidad tecnológica a participar en proyectos de biodiversidad y entorno sustentable					
ET 2	FIN	Establecer mecanismos que fomenten la igualdad, la no discriminación y la inclusión en el Tec Carbonífera.	Implementación del programa de equidad y justicia social.	1 a 2024	Implementación del programa de equidad y justicia social en el año N	Se realizan las gestiones necesarias para la implementación del programa de equidad y justicia social	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
	PROPÓSITO	Promoción de la equidad y justicia social en el quehacer del Tec Carbonífera y atención y ampliación de cobertura de grupos vulnerables.					
	COMPONENTE	Programa implementado y Tec de la Región Carbonífera Acondicionado					
	ACTIVIDADES	A1 Fomentar a los estudiantes a participar en los programas de primer y segundo nivel de atención					
ET 3	FIN	Fomentar entre los estudiantes la cultura de la igualdad, la no discriminación, la inclusión y el desarrollo sostenible y sustentable.	Implementación del código de conducta dirigido a la comunidad estudiantil	1 anual	Implementación del código de conducta dirigido a la comunidad estudiantil en el año N	Existe una programa para difundir el uso de lenguaje no sexista y un código de conducta dirigido a la comunidad estudiantil	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
	PROPÓSITO	Implementación de un programa para eliminar el lenguaje sexista y excluyente entre los estudiantes y la difusión del código de conducta del Tec Carbonífera entre la comunidad.					
	COMPONENTE	Programa implementado y código de ética difundido.					
	ACTIVIDADES	A1 Fomentar la implementación del lenguaje no sexista entre los estudiantes y la difusión del código de conducta en la comunidad del Tec Carbonífera					
ET 4	FIN	Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas de investigación, desarrollo tecnológico e innovación.	Porcentaje de proyectos de investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable	1 a 2024	(Número de proyectos de investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable en el año N/Número de proyectos de investigación financiados en el año N)*100	Se realiza la adecuada difusión entre los/as estudiantes para que realicen proyectos de investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
	PROPÓSITO	Promoción de la investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable.					
	COMPONENTE	Proyecto de investigación focalizado					
	ACTIVIDADES	A1 Impulsar la realización de investigaciones con un enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable					
ET 5	FIN	Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas de innovación, emprendimiento y desarrollo sustentable.	Número de proyectos de emprendimiento con enfoque de innovación y sustentabilidad	1 a 2024	Número de proyectos de emprendimiento con enfoque de innovación y sustentabilidad en el año N	Se cuenta con una adecuada información y difusión para que los/as estudiantes realicen proyectos de emprendimiento con enfoque de innovación y sustentabilidad	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
	PROPÓSITO	Fortalecimiento del emprendimiento con enfoque en la innovación y sustentabilidad y promover el servicio social en programas de inclusión e igualdad.					
	COMPONENTE	Proyecto de emprendimiento focalizado y estudiante de servicio social participante					
	ACTIVIDADES	A1 Impulsar el emprendimiento con un enfoque en la innovación y sustentabilidad A2 Incentivar a los/as estudiantes para que realicen el servicio social en programas de inclusión e igualdad.					
ET 6	FIN	Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas administrativos y cuidado del medio ambiente.	Programa institucional de cero plásticos de un solo uso	1 anual	Programa institucional de cero plásticos de un solo uso en el año N	Se cuenta con un programa institucional adecuadamente implementado de eliminación de plástico de un solo uso	Evidencia bajo resguardo del Departamento de Evaluación Estadística y Control Interno.
	PROPÓSITO	Disminuir de manera sustancial la generación de desechos mediante políticas de prevención, reducción, reciclaje y reutilización y fomentar la cultura del cuidado al medio ambiente					
	COMPONENTE	Informe presentado y Programa implementado					
	ACTIVIDADES	A1 Concientizar a la comunidad tecnológica de la importancia de disminuir los desechos y la cultura del cuidado al medio ambiente A2 Crea programas de reciclaje y reutilización de materiales, para cuidar en medio ambiente					

# FICHA DE INDICADORES

	<b>INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA</b>									
<b>FICHA TÉCNICA DE INDICADOR</b>										
Dependencia:	Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera									
Objetivo 1:	Fortalecer la calidad de la oferta educativa.									
Eje estratégico 1:	Calidad educativa, cobertura y formación integral.									
<b>Datos de identificación</b>										
<b>Nombre del indicador:</b>	<b>Definición:</b>									
Porcentaje de programas de licenciatura acreditados	Incremento del número de programas acreditados o autoevaluados positivamente en el nivel licenciatura.									
<b>Tipo de indicador:</b>	<b>Dimensión a medir:</b>									
Estratégico	Calidad									
<b>Unidad de medida</b>	<b>Método de cálculo</b>									
Programa de licenciatura acreditado	(Número de programas de licenciatura acreditados en el año N/Total de programas de licenciatura evaluables en el año N)*100									
<b>Línea base:</b>	<b>Meta (2024):</b>									
72%	83%									
<b>Metadatos</b>										
Fuente:										
<a href="https://rcarbonifera.tecnm.mx/descripcion.php?type=planeacion">https://rcarbonifera.tecnm.mx/descripcion.php?type=planeacion</a>										
<b>Responsable del indicador:</b>	<b>Sentido:</b>									
Subdirección Académica M.C. José Luis Lara Méndez	Ascendente									
<b>Cobertura geográfica:</b>	<b>Frecuencia:</b>									
Local	Ciclo escolar anual									
<b>Unidad de análisis:</b>	<b>Fecha de disponibilidad de la información:</b>									
Certificado de acreditación	Agosto de 2021									
<b>Características y comentarios</b>										
<b>Rango de valor (semaforización)</b>	<b>Serie estadística:</b>									
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 25%; text-align: center;">En riesgo</td> <td style="width: 25%; text-align: center;">Aceptable</td> <td style="width: 25%; text-align: center;">Satisfactorio</td> <td style="width: 25%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">=0 ≤ 60%</td> <td style="text-align: center;">61% a 79% X</td> <td style="text-align: center;">80% a 100%</td> <td></td> </tr> </table>	En riesgo	Aceptable	Satisfactorio		=0 ≤ 60%	61% a 79% X	80% a 100%		PD/VPED	
En riesgo	Aceptable	Satisfactorio								
=0 ≤ 60%	61% a 79% X	80% a 100%								
<b>Comentarios (a usuarios o destinatarios) / Observaciones:</b>										



FICHA TÉCNICA DE INDICADOR

Dependencia:	Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera
Objetivo 1:	Fortalecer la calidad de la oferta educativa.
Eje estratégico 1:	Calidad educativa, cobertura y formación integral.

Datos de identificación

<b>Nombre del indicador:</b>	<b>Definición:</b>
Número de académicos con grado de especialidad, maestría o doctorado	Impulso del personal académico para la realización de estudios de posgrado nacionales e internacionales.
<b>Tipo de indicador:</b>	<b>Dimensión a medir:</b>
Estratégico	Calidad
<b>Unidad de medida</b>	<b>Método de cálculo</b>
Académico con posgrado	Número de académicos con grado de especialidad, maestría o doctorado en el año N
<b>Línea base:</b>	<b>Meta (2024):</b>
55	63

Metadatos

<b>Fuente:</b>	
<a href="https://rcarbonifera.tecnm.mx/descripcion.php?type=planeacion">https://rcarbonifera.tecnm.mx/descripcion.php?type=planeacion</a>	
<b>Responsable del indicador:</b>	<b>Sentido:</b>
Departamento de Desarrollo M.A y L. Georgina de León Trejo Académico	Ascendente
<b>Cobertura geográfica:</b>	<b>Frecuencia:</b>
Local	Ciclo escolar anual
<b>Unidad de análisis:</b>	<b>Fecha de disponibilidad de la información:</b>
Personal académico con posgrado	Agosto de 2021

Características y comentarios

<b>Rango de valor (semaforización)</b>	<b>Serie estadística:</b>									
<table border="1"> <tr> <td>En riesgo</td> <td>Aceptable</td> <td>Satisfactorio</td> </tr> <tr> <td><math>\leq 60\%</math></td> <td>61% a 79%</td> <td>80% a 100%</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>x</td> </tr> </table>	En riesgo	Aceptable	Satisfactorio	$\leq 60\%$	61% a 79%	80% a 100%			x	PD/PEP
En riesgo	Aceptable	Satisfactorio								
$\leq 60\%$	61% a 79%	80% a 100%								
		x								
<b>Comentarios (a usuarios o destinatarios) / Observaciones:</b>										



FICHA TÉCNICA DE INDICADOR

Dependencia:	Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera
Objetivo 2:	Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social.
Eje estratégico 1:	Calidad educativa, cobertura y formación integral.

Datos de identificación

<b>Nombre del indicador:</b>	<b>Definición:</b>
Tasa de variación de la matrícula de posgrado	Incremento de la matrícula de posgrado
<b>Tipo de indicador:</b>	<b>Dimensión a medir:</b>
Estratégico	Calidad
<b>Unidad de medida</b>	<b>Método de cálculo</b>
Estudiante de licenciatura inscrito	$[(\text{Matrícula de licenciatura en el año N} - \text{Matrícula de licenciatura en el año N-1}) / \text{Matrícula de licenciatura en el año N-1}] * 100$
<b>Línea base:</b>	<b>Meta (2024):</b>
0%	12% a 2024

Metadatos

<b>Fuente:</b>	
<a href="https://rcarbonifera.tecnm.mx/descripcion.php?type=planeacion">https://rcarbonifera.tecnm.mx/descripcion.php?type=planeacion</a>	
<b>Responsable del indicador:</b>	<b>Sentido:</b>
Subdirección de Posgrado e Investigación M.P. Sarilú Cárdenas Rodríguez	Ascendente
<b>Cobertura geográfica:</b>	<b>Frecuencia:</b>
Local	Ciclo escolar anual
<b>Unidad de análisis:</b>	<b>Fecha de disponibilidad de la información:</b>
Matrícula anual de posgrado	Agosto de 2021

Características y comentarios

<b>Rango de valor (semaforización)</b>	<b>Serie estadística:</b>						
<table border="1"> <tr> <td style="background-color: #cccccc;">En riesgo</td> <td>Aceptable</td> <td>Satisfactorio</td> </tr> <tr> <td><math>\leq 60\%</math></td> <td>61% a 79%</td> <td>80% a 100%</td> </tr> </table>	En riesgo	Aceptable	Satisfactorio	$\leq 60\%$	61% a 79%	80% a 100%	PDV/PED
En riesgo	Aceptable	Satisfactorio					
$\leq 60\%$	61% a 79%	80% a 100%					
<b>Comentarios (a usuarios o destinatarios) / Observaciones:</b>							



FICHA TÉCNICA DE INDICADOR

Dependencia:	Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera
Objetivo 2:	Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social.
Eje estratégico 1:	Calidad educativa, cobertura y formación integral.

Datos de identificación

<b>Nombre del indicador:</b>	<b>Definición:</b>
Tasa de variación de la matrícula de educación no escolarizada –a distancia- y mixta.	Incremento de la matrícula en la modalidad no no escolarizada –a distancia- y mixta.
<b>Tipo de indicador:</b>	<b>Dimensión a medir:</b>
Estratégico	Calidad
<b>Unidad de medida</b>	<b>Método de cálculo</b>
Estudiante de licenciatura no escolarizada –a distancia y mixta inscrito en la modalidad	[(Matrícula de educación no escolarizada a distancia y mixta inscrito en el año N-1)/Matrícula de educación no escolarizada a distancia y mixta en el año N-1]*100
<b>Línea base:</b>	<b>Meta (2024):</b>
1.16%	1.16% anual

Metadatos

<b>Fuente:</b>	
<a href="https://rcarbonifera.tecnm.mx/descripcion.php?type=planeacion">https://rcarbonifera.tecnm.mx/descripcion.php?type=planeacion</a>	
<b>Responsable del indicador:</b>	<b>Sentido:</b>
Subdirección Académica M.C. José Luis Lara Méndez	Ascendente
<b>Cobertura geográfica:</b>	<b>Frecuencia:</b>
Local	Ciclo escolar anual
<b>Unidad de análisis:</b>	<b>Fecha de disponibilidad de la información:</b>
Matrícula de educación no escolarizada a distancia y mixta	Agosto de 2021

Características y comentarios

<b>Rango de valor (semaforización)</b>	<b>Serie estadística:</b>									
<table border="1"> <tr> <td>En riesgo</td> <td>Aceptable</td> <td>Satisfactorio</td> </tr> <tr> <td>0 ≤ 60%</td> <td>61% a 79%</td> <td>80% a 100%</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>x</td> </tr> </table>	En riesgo	Aceptable	Satisfactorio	0 ≤ 60%	61% a 79%	80% a 100%			x	PDI/PED
En riesgo	Aceptable	Satisfactorio								
0 ≤ 60%	61% a 79%	80% a 100%								
		x								
<b>Comentarios (a usuarios o destinatarios) / Observaciones:</b>										



FICHA TÉCNICA DE INDICADOR

Dependencia:	Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera
Objetivo 2:	Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social.
Eje estratégico 1:	Calidad educativa, cobertura y formación integral.

Datos de identificación

<b>Nombre del indicador:</b>	<b>Definición:</b>
Número de tutores formados	Fortalecimiento de los programas de tutorías.
<b>Tipo de indicador:</b>	<b>Dimensión a medir:</b>
Estratégico	Calidad
<b>Unidad de medida</b>	<b>Método de cálculo</b>
Tutor formado	Personal académico formados como tutores en el año N
<b>Línea base:</b>	<b>Meta (2024):</b>
22	32

Metadatos

<b>Fuente:</b>	
<a href="https://rcarbonifera.tecnm.mx/descripcion.php?type=planeacion">https://rcarbonifera.tecnm.mx/descripcion.php?type=planeacion</a>	
<b>Responsable del indicador:</b>	<b>Sentido:</b>
Subdirección de Posgrado e Investigación M.P. Sarilú Cárdenas Rodríguez	Ascendente
<b>Cobertura geográfica:</b>	<b>Frecuencia:</b>
Local	Ciclo escolar anual
<b>Unidad de análisis:</b>	<b>Fecha de disponibilidad de la información:</b>
Académicos formados como tutores	Agosto de 2021

Características y comentarios

<b>Rango de valor (semaforización)</b>	<b>Serie estadística:</b>						
<table border="1"> <tr> <td>En riesgo</td> <td>Aceptable</td> <td>Satisfactorio</td> </tr> <tr> <td>'=0 ≤ 60%</td> <td>61% a 79% x</td> <td>80% a 100%</td> </tr> </table>	En riesgo	Aceptable	Satisfactorio	'=0 ≤ 60%	61% a 79% x	80% a 100%	PD/PEP
En riesgo	Aceptable	Satisfactorio					
'=0 ≤ 60%	61% a 79% x	80% a 100%					
<b>Comentarios (a usuarios o destinatarios) / Observaciones:</b>							



FICHA TÉCNICA DE INDICADOR

Dependencia:	Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera
Objetivo 2:	Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social.
Eje estratégico 1:	Calidad educativa, cobertura y formación integral.

Datos de identificación

Nombre del indicador:	Definición:
Programas académicos en modalidad no escolarizada autorizados	Incremento del número de programas educativos en modalidades no escolarizada -a distancia- y mixta.
Tipo de indicador:	Dimensión a medir:
Estratégico	Calidad
Unidad de medida	Método de cálculo
Programa académico en modalidad no escolarizada autorizado	Número de programas académicos autorizados en la modalidad no escolarizada en el año N
Línea base:	Meta (2024):
0	2

Metadatos

Fuente:
<a href="https://rcarbonifera.tecnm.mx/descripcion.php?type=planeacion">https://rcarbonifera.tecnm.mx/descripcion.php?type=planeacion</a>

Responsable del indicador:	Sentido:
Subdirección Académica M.C. José Luis Lara Méndez	Ascendente
Cobertura geográfica:	Frecuencia:
Local	Ciclo escolar anual
Unidad de análisis:	Fecha de disponibilidad de la información:
Programas académicos en modalidad no escolarizada autorizados	Agosto de 2021

Características y comentarios

Rango de valor (semaforización)	Serie estadística:						
<table border="1"> <tr> <td>En riesgo</td> <td>Aceptable</td> <td>Satisfactorio</td> </tr> <tr> <td>=0 ≤ 60%</td> <td>X 61% a 79%</td> <td>80% a 100%</td> </tr> </table>	En riesgo	Aceptable	Satisfactorio	=0 ≤ 60%	X 61% a 79%	80% a 100%	PDI/PED
En riesgo	Aceptable	Satisfactorio					
=0 ≤ 60%	X 61% a 79%	80% a 100%					
Comentarios (a usuarios o destinatarios) / Observaciones:							



FICHA TÉCNICA DE INDICADOR

Dependencia:	Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera
Objetivo 3:	Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades.
Eje estratégico 1:	Calidad educativa, cobertura y formación integral.

Datos de identificación

<b>Nombre del indicador:</b>	<b>Definición:</b>
Porcentaje de la matrícula de los semestres 2 a 12 que participa en alguno de los equipos y grupos representativos o en alguno de los clubes cívico, cultural y deportivo	Contribuir al desarrollo humano de los estudiantes en las esferas físico- corporal
<b>Tipo de indicador:</b>	<b>Dimensión a medir:</b>
Estratégico	Calidad
<b>Unidad de medida</b>	<b>Método de cálculo</b>
Estudiante de los semestres 2 a 12 participante en alguno de los programas de segundo nivel de atención	(Total de estudiantes de los semestres 2 a 12 que participan en alguno de los grupos o equipos representativos del segundo nivel de atención en el año N/Matricula total de estudiantes de los semestres 2 a 12 en el año N)*100
<b>Línea base:</b>	<b>Meta (2024):</b>
12%	40%

Metadatos

<b>Fuente:</b>	<a href="https://rcarbonifera.tecnm.mx/descripcion.php?type=planeacion">https://rcarbonifera.tecnm.mx/descripcion.php?type=planeacion</a>
<b>Responsable del indicador:</b>	<b>Sentido:</b>
Departamento de Ing. Francisco Gutiérrez Martínez Vinculación y Actividades	Ascendente
<b>Cobertura geográfica:</b>	<b>Frecuencia:</b>
Local	Ciclo escolar anual
<b>Unidad de análisis:</b>	<b>Fecha de disponibilidad de la información:</b>
Estudiantes de 2° a 12° semestre atendidos	Agosto de 2021

Características y comentarios

<b>Rango de valor (semaforización)</b>	<b>Serie estadística:</b>						
<table border="1"> <tr> <td>En riesgo</td> <td>Aceptable</td> <td>Satisfactorio</td> </tr> <tr> <td>0 ≤ 60%</td> <td>61% a 79%</td> <td>80% a 100%</td> </tr> </table>	En riesgo	Aceptable	Satisfactorio	0 ≤ 60%	61% a 79%	80% a 100%	PDI/PED
En riesgo	Aceptable	Satisfactorio					
0 ≤ 60%	61% a 79%	80% a 100%					
<b>Comentarios (a usuarios o destinatarios) / Observaciones:</b>							



FICHA TÉCNICA DE INDICADOR

Dependencia:	Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera
Objetivo 4:	Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.
Eje estratégico 2:	Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento.

Datos de identificación

<b>Nombre del indicador:</b>	<b>Definición:</b>
Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación	Formación de estudiantes de licenciatura como investigadores y tecnólogos.
<b>Tipo de indicador:</b>	<b>Dimensión a medir:</b>
Estratégico	Calidad
<b>Unidad de medida</b>	<b>Método de cálculo</b>
Estudiante de licenciatura participante	Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación en el año N
<b>Línea base:</b>	<b>Meta (2024):</b>
107	160 anuales

Metadatos

<b>Fuente:</b>	
<a href="https://rcarbonifera.tecnm.mx/descripcion.php?type=planeacion">https://rcarbonifera.tecnm.mx/descripcion.php?type=planeacion</a>	
<b>Responsable del indicador:</b>	<b>Sentido:</b>
Subdirección de Posgrado e Investigación M.P. Sarilú Cárdenas Rodríguez	Ascendente
<b>Cobertura geográfica:</b>	<b>Frecuencia:</b>
Local	Ciclo escolar anual
<b>Unidad de análisis:</b>	<b>Fecha de disponibilidad de la información:</b>
Estudiante de licenciatura participante	Agosto de 2021

Características y comentarios

<b>Rango de valor (semaforización)</b>	<b>Serie estadística:</b>									
<table border="1"> <tr> <td>En riesgo</td> <td>Aceptable</td> <td>Satisfactorio</td> </tr> <tr> <td>0 ≤ 60%</td> <td>61% a 79%</td> <td>80% a 100%</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>X</td> </tr> </table>	En riesgo	Aceptable	Satisfactorio	0 ≤ 60%	61% a 79%	80% a 100%			X	PD/PEd
En riesgo	Aceptable	Satisfactorio								
0 ≤ 60%	61% a 79%	80% a 100%								
		X								
<b>Comentarios (a usuarios o destinatarios) / Observaciones:</b>										



FICHA TÉCNICA DE INDICADOR

Dependencia:	Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera
Objetivo 4:	Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.
Eje estratégico 2:	Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento.

Datos de identificación

<b>Nombre del indicador:</b>	<b>Definición:</b>
Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales como parte del Tec carbonífera	Impulso a la publicación de resultados de la investigación en revistas nacionales e internacionales indexadas
<b>Tipo de indicador:</b>	<b>Dimensión a medir:</b>
Estratégico	Calidad
<b>Unidad de medida</b>	<b>Método de cálculo</b>
Artículo de investigación publicado	Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales como parte del Tec Carbonífera en el año N
<b>Línea base:</b>	<b>Meta (2024):</b>
0	2

Metadatos

<b>Fuente:</b>	
<a href="https://rcarbonifera.tecnm.mx/descripcion.php?type=planeacion">https://rcarbonifera.tecnm.mx/descripcion.php?type=planeacion</a>	
<b>Responsable del indicador:</b>	<b>Sentido:</b>
Subdirección de Posgrado e Investigación M.P. Sarilú Cárdenas Rodríguez	Ascendente
<b>Cobertura geográfica:</b>	<b>Frecuencia:</b>
Local	Ciclo escolar anual
<b>Unidad de análisis:</b>	<b>Fecha de disponibilidad de la información:</b>
Artículo de investigación publicado	Agosto de 2021

Características y comentarios

<b>Rango de valor (semaforización)</b>	<b>Serie estadística:</b>						
<table border="1"> <tr> <td>En riesgo</td> <td>Aceptable</td> <td>Satisfactorio</td> </tr> <tr> <td>=0 ≤ 60%</td> <td>61% a 79%</td> <td>80% a 100%</td> </tr> </table>	En riesgo	Aceptable	Satisfactorio	=0 ≤ 60%	61% a 79%	80% a 100%	PDI/PED
En riesgo	Aceptable	Satisfactorio					
=0 ≤ 60%	61% a 79%	80% a 100%					
<b>Comentarios (a usuarios o destinatarios) / Observaciones:</b>							



FICHA TÉCNICA DE INDICADOR

Dependencia:	Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera
Objetivo 5:	Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral.
Eje estratégico 2:	Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento.

Datos de identificación

Nombre del indicador:	Definición:
Número de convenios o contratos vigentes de vinculación con los sectores público, social y privado	Impulso de la oferta de servicios de capacitación, consultoría, desarrollo, investigación e innovación a las micro, pequeñas, medianas y grandes empresas como medios de desarrollo, competitividad, sustentabilidad y generación de recursos.
Tipo de indicador:	Dimensión a medir:
Estratégico	Calidad
Unidad de medida	Método de cálculo
Convenio o contrato de vinculación vigente	Número de convenios o contratos de vinculación con los sectores público, social y privado vigentes en el año N
Línea base:	Meta (2024):
55	55

Metadatos

Fuente:	
<a href="https://rearbonifera.tecnm.mx/descripcion.php?type=planeacion">https://rearbonifera.tecnm.mx/descripcion.php?type=planeacion</a>	
Responsable del indicador:	Sentido:
Subdirección de Vinculación Ing. Gaspar Lobo Aguirre	Ascendente
Cobertura geográfica:	Frecuencia:
Local	Ciclo escolar anual
Unidad de análisis:	Fecha de disponibilidad de la información:
Convenio de vinculación	Agosto de 2021

Características y comentarios

Rango de valor (semaforización)	Serie estadística:									
<table border="1"> <tr> <td>En riesgo</td> <td>Aceptable</td> <td>Satisfactorio</td> </tr> <tr> <td>=0 ≤ 60%</td> <td>61% a 79%</td> <td>80% a 100%</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>X</td> </tr> </table>	En riesgo	Aceptable	Satisfactorio	=0 ≤ 60%	61% a 79%	80% a 100%			X	PDI/PED
En riesgo	Aceptable	Satisfactorio								
=0 ≤ 60%	61% a 79%	80% a 100%								
		X								
Comentarios (a usuarios o destinatarios) / Observaciones:										



INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA



FICHA TÉCNICA DE INDICADOR

Dependencia:	Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera
Objetivo 5:	Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral.
Eje estratégico 2:	Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento.

Datos de identificación

<b>Nombre del indicador:</b>	<b>Definición:</b>
Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado.	Incremento en el número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado.
<b>Tipo de indicador:</b>	<b>Dimensión a medir:</b>
Estratégico	Calidad
<b>Unidad de medida</b>	<b>Método de cálculo</b>
Estudiante participante	Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado en el año N
<b>Línea base:</b>	<b>Meta (2024):</b>
106	200 anual

Metadatos

<b>Fuente:</b>	
<a href="https://rcarbonifera.tecnm.mx/descripcion.php?type=planeacion">https://rcarbonifera.tecnm.mx/descripcion.php?type=planeacion</a>	
<b>Responsable del indicador:</b>	<b>Sentido:</b>
Subdirección de Vinculación Ing. Gaspar Lobo Aguirre	Ascendente
<b>Cobertura geográfica:</b>	<b>Frecuencia:</b>
Local	Ciclo escolar anual
<b>Unidad de análisis:</b>	<b>Fecha de disponibilidad de la información:</b>
Estudiante participante	Agosto de 2021

Características y comentarios

<b>Rango de valor (semaforización)</b>	<b>Serie estadística:</b>						
<table border="1"> <tr> <td>En riesgo</td> <td>Aceptable</td> <td>Satisfactorio</td> </tr> <tr> <td>'=0 ≤ 60%</td> <td>X 61% a 79%</td> <td>80% a 100%</td> </tr> </table>	En riesgo	Aceptable	Satisfactorio	'=0 ≤ 60%	X 61% a 79%	80% a 100%	PDI/PED
En riesgo	Aceptable	Satisfactorio					
'=0 ≤ 60%	X 61% a 79%	80% a 100%					
<b>Comentarios (a usuarios o destinatarios) / Observaciones:</b>							



INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA



FICHA TÉCNICA DE INDICADOR

Dependencia:	Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera
Objetivo 5:	Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral.
Eje estratégico 2:	Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento.

Datos de identificación

<b>Nombre del indicador:</b>	<b>Definición:</b>
Número de empresas incubadas	Fortalecimiento de la incubación de empresas en los institutos tecnológicos y centros, orientada al desarrollo tecnológico y la innovación.
<b>Tipo de indicador:</b>	<b>Dimensión a medir:</b>
Estratégico	Calidad
<b>Unidad de medida</b>	<b>Método de cálculo</b>
Empresa incubada	Número de empresas incubadas en el año N
<b>Línea base:</b>	<b>Meta (2024):</b>
20	20

Metadatos

<b>Fuente:</b>	
<a href="https://rcarbonifera.tecnm.mx/descripcion.php?type=planeacion">https://rcarbonifera.tecnm.mx/descripcion.php?type=planeacion</a>	
<b>Responsable del indicador:</b>	<b>Sentido:</b>
División Académica de Ing. M.C. Juan Francisco Velez Palacios en Administración	Ascendente
<b>Cobertura geográfica:</b>	<b>Frecuencia:</b>
Local	Ciclo escolar anual
<b>Unidad de análisis:</b>	<b>Fecha de disponibilidad de la información:</b>
Empresa incubada	Agosto de 2021

Características y comentarios

<b>Rango de valor (semaforización)</b>	<b>Serie estadística:</b>									
<table border="1"> <tr> <td>En riesgo</td> <td>Aceptable</td> <td>Satisfactorio</td> </tr> <tr> <td>=0 ≤ 60%</td> <td>61% a 79%</td> <td>80% a 100%</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>X</td> </tr> </table>	En riesgo	Aceptable	Satisfactorio	=0 ≤ 60%	61% a 79%	80% a 100%			X	PDI/PED
En riesgo	Aceptable	Satisfactorio								
=0 ≤ 60%	61% a 79%	80% a 100%								
		X								
<b>Comentarios (a usuarios o destinatarios) / Observaciones:</b>										



INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA



FICHA TÉCNICA DE INDICADOR

Dependencia:	Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera
Objetivo 5:	Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral.
Eje estratégico 2:	Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento.

Datos de identificación

<b>Nombre del indicador:</b>	<b>Definición:</b>
Porcentaje de egresados incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso	Vinculación del Tec Carbonífera a través de sus egresados.
<b>Tipo de indicador:</b>	<b>Dimensión a medir:</b>
Estratégico	Calidad
<b>Unidad de medida</b>	<b>Método de cálculo</b>
Egresado incorporado al mercado laboral	(Número de egresados incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso/Total de egresados)*100
<b>Línea base:</b>	<b>Meta (2024):</b>
39%	50% anual

Metadatos

<b>Fuente:</b>	
<a href="https://rcarbonifera.tecnm.mx/descripcion.php?type=planeacion">https://rcarbonifera.tecnm.mx/descripcion.php?type=planeacion</a>	
<b>Responsable del indicador:</b>	<b>Sentido:</b>
Subdirección de Vinculación Ing. Gaspar Lobo Aguirre	Ascendente
<b>Cobertura geográfica:</b>	<b>Frecuencia:</b>
Local	Ciclo escolar anual
<b>Unidad de análisis:</b>	<b>Fecha de disponibilidad de la información:</b>
Egresado incorporado al mercado laboral	Agosto de 2021

Características y comentarios

<b>Rango de valor (semaforización)</b>	<b>Serie estadística:</b>						
<table border="1"> <tr> <td>En riesgo</td> <td>Aceptable</td> <td>Satisfactorio</td> </tr> <tr> <td>0 ≤ 60%</td> <td>61% a 79% X</td> <td>80% a 100%</td> </tr> </table>	En riesgo	Aceptable	Satisfactorio	0 ≤ 60%	61% a 79% X	80% a 100%	PDI/PED
En riesgo	Aceptable	Satisfactorio					
0 ≤ 60%	61% a 79% X	80% a 100%					
<b>Comentarios (a usuarios o destinatarios) / Observaciones:</b>							

## RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN DE LA MATRIZ

El resultado del análisis del Anexo A de la MIR: La calificación se divide en aspectos cualitativos y cuantitativos, de acuerdo a los criterios establecidos por CONEVAL en la CREMA (Claro, relevante, económico, medible y adecuado) el primero tiene un valor de 75% y el segundo 25%, de los cuales después del análisis realizado al Resumen Narrativo, se determinó que en los aspectos cualitativos alcanzan una calificación de 75% y en los cuantitativos 25%, lo que sumado da un total final de 100%.

## TABLA DE PRESUPUESTO

	ORIGINAL	MODIFICADO	DEVENGADO	EJERCIDO	PAGADO
<b>001 - Fortalecer la calidad de los servicios educativos Total</b>	\$ 55,937,082.07	\$ 52,766,256.46	\$ 49,251,083.12	\$ 49,251,083.12	\$ 49,251,083.12
10000 - Servicios Personales	\$ 51,939,968.20	\$ 51,415,940.69	\$ 48,357,208.80	\$ 48,357,208.80	\$ 48,357,208.80
20000 - Materiales Y Suministros	\$ 1,136,923.53	\$ 668,109.73	\$ 274,191.95	\$ 274,191.95	\$ 274,191.95
30000 - Servicios Generales	\$ 1,547,211.93	\$ 482,654.42	\$ 465,196.42	\$ 465,196.42	\$ 465,196.42
40000 - Transferencias, Asignaciones, Subsidios Y Otras Ayudas	\$ 347,500.50	\$ 37,247.20	\$ 37,247.20	\$ 37,247.20	\$ 37,247.20
50000 - Bienes Muebles, Inmuebles E Intangibles	\$ 965,477.91	\$ 162,304.42	\$ 117,238.75	\$ 117,238.75	\$ 117,238.75
<b>002 - "Incrementar la cobertura, promover la inclusión y la calidad educativa" Total</b>	\$ 3,218,817.04	\$ 4,117,937.43	\$ 3,896,650.23	\$ 3,896,650.23	\$ 3,896,650.23
10000 - Servicios Personales	\$ 1,365,166.48	\$ 1,372,853.91	\$ 1,341,649.09	\$ 1,341,649.09	\$ 1,341,649.09
20000 - Materiales Y Suministros	\$ 176,856.86	\$ 210,446.01	\$ 72,766.86	\$ 72,766.86	\$ 72,766.86
30000 - Servicios Generales	\$ 416,663.20	\$ 836,518.51	\$ 784,115.28	\$ 784,115.28	\$ 784,115.28
40000 - Transferencias, Asignaciones, Subsidios Y Otras Ayudas	\$ 1,260,130.50	\$ 1,698,119.00	\$ 1,698,119.00	\$ 1,698,119.00	\$ 1,698,119.00
<b>003 - Promover la formación integral de los estudiantes Total</b>	\$ 10,375,530.95	\$ 8,174,926.99	\$ 7,273,216.30	\$ 7,273,216.30	\$ 7,273,216.30
10000 - Servicios Personales	\$ 8,733,375.26	\$ 7,589,558.38	\$ 6,936,043.08	\$ 6,936,043.08	\$ 6,936,043.08
20000 - Materiales Y Suministros	\$ 850,347.56	\$ 272,612.29	\$ 87,714.39	\$ 87,714.39	\$ 87,714.39
30000 - Servicios Generales	\$ 720,708.13	\$ 302,994.55	\$ 239,697.06	\$ 239,697.06	\$ 239,697.06
40000 - Transferencias, Asignaciones, Subsidios Y Otras Ayudas	\$ 71,100.00	\$ 1,550.00	\$ 1,550.00	\$ 1,550.00	\$ 1,550.00
50000 - Bienes Muebles, Inmuebles E Intangibles	\$ -	\$ 8,211.77	\$ 8,211.77	\$ 8,211.77	\$ 8,211.77
<b>004 - "Impulsar la ciencia, la tecnología y la innovación" Total</b>	\$ 4,624,322.85	\$ 3,346,006.60	\$ 2,928,979.77	\$ 2,928,979.77	\$ 2,928,979.77
10000 - Servicios Personales	\$ 1,178,492.40	\$ 1,161,649.42	\$ 1,141,837.28	\$ 1,141,837.28	\$ 1,141,837.28
20000 - Materiales Y Suministros	\$ 901,160.48	\$ 909,665.13	\$ 838,883.49	\$ 838,883.49	\$ 838,883.49
30000 - Servicios Generales	\$ 1,553,652.11	\$ 660,636.80	\$ 643,532.08	\$ 643,532.08	\$ 643,532.08
40000 - Transferencias, Asignaciones, Subsidios Y Otras Ayudas	\$ 52,800.00	\$ 36,600.00	\$ 36,600.00	\$ 36,600.00	\$ 36,600.00
50000 - Bienes Muebles, Inmuebles E Intangibles	\$ 938,217.86	\$ 577,455.25	\$ 268,126.92	\$ 268,126.92	\$ 268,126.92
<b>005 - "Consolidar la vinculación con los sectores público, social y privado" Total</b>	\$ 1,103,558.87	\$ 1,100,332.12	\$ 983,016.39	\$ 983,016.39	\$ 983,016.39
10000 - Servicios Personales	\$ 973,220.35	\$ 991,141.32	\$ 957,231.24	\$ 957,231.24	\$ 957,231.24
20000 - Materiales Y Suministros	\$ 60,924.83	\$ 55,028.59	\$ 7,850.15	\$ 7,850.15	\$ 7,850.15
30000 - Servicios Generales	\$ 27,315.20	\$ 3,183.40	\$ 2,387.00	\$ 2,387.00	\$ 2,387.00
40000 - Transferencias, Asignaciones, Subsidios Y Otras Ayudas	\$ -	\$ 15,548.00	\$ 15,548.00	\$ 15,548.00	\$ 15,548.00
50000 - Bienes Muebles, Inmuebles E Intangibles	\$ 42,098.49	\$ 35,430.81	\$ -	\$ -	\$ -
<b>006 - Modernizar la gestión institucional con transparencia y rendición de cuentas Total</b>	\$ 23,280,772.22	\$ 29,034,624.40	\$ 23,095,877.33	\$ 23,095,877.33	\$ 22,783,429.33

10000 - Servicios Personales	\$ 13,141,189.55	\$ 14,800,268.52	\$ 13,552,356.70	\$ 13,552,356.70	\$ 13,552,356.70
20000 - Materiales Y Suministros	\$ 2,131,081.30	\$ 3,141,432.81	\$ 1,458,002.21	\$ 1,458,002.21	\$ 1,458,002.21
30000 - Servicios Generales	\$ 7,161,543.57	\$ 9,042,616.36	\$ 6,939,681.05	\$ 6,939,681.05	\$ 6,627,233.05
40000 - Transferencias, Asignaciones, Subsidios Y Otras Ayudas	\$ -	\$ 40,956.90	\$ 40,956.90	\$ 40,956.90	\$ 40,956.90
50000 - Bienes Muebles, Inmuebles E Intangibles	\$ 846,957.80	\$ 2,009,349.81	\$ 1,104,880.47	\$ 1,104,880.47	\$ 1,104,880.47
<b>Grand Total</b>	<b>\$ 98,540,084.00</b>	<b>\$ 98,540,084.00</b>	<b>\$ 87,428,823.14</b>	<b>\$ 87,428,823.14</b>	<b>\$ 87,116,375.14</b>

### Evaluación del PbR

La segunda herramienta consiste en la aplicación de un cuestionario (Anexo B), cuyo objetivo es conocer las acciones que se han llevado a cabo dentro del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera en el marco del proceso de implementación del Presupuesto Basado en Resultados.

La valoración de las preguntas se realizó de acuerdo a lo establecido en los Términos de Referencia TdR, de acuerdo a la siguiente ponderación:

#### Ponderación del cuestionario

Sección	Pregunta	Ponderación
Marco Jurídico	1-5	5%
Planeación Estratégica	6-9	5%
Programación Presupuestaria	10-14	5%
Ejercicio y Control	15-17	5%
Seguimiento de los programas presupuestarios	18-27	30%
Evaluación del Desempeño	28-33	30%
Capacitación en PbR SED	34-37	20%
<b>Total</b>	<b>37</b>	<b>100%</b>

Fuente: elaboración propia con base en los TdR.

Una vez realizado el análisis del Anexo B – cuestionario, se determinó que el Tec Carbonífera obtuvo el siguiente resultado:

**Calificación obtenida por el Tec Carbonífera en el anexo B**

Sección	Pregunta	Número Preguntas	Ponderación	Calificación obtenida
1	1 a 5	5	5.00%	5%
2	6 a 9	4	5.00%	5%
3	10 a 14	5	5.00%	5%
4	15-17	3	5.00%	5%
5	18-27	10	30.00%	30%
6	28-33	6	30.00%	25%
7	34-36	3	20.00%	20%
<b>Total</b>	<b>36</b>	<b>36</b>	<b>100.00%</b>	<b>100%</b>

Fuente: elaboración propia con base en los TdR.

Con base en la utilización de las dos herramientas (Anexos A y B), se pudo determinar el porcentaje del nivel de implementación del PbR con el que cuenta el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera, el cual fue del 100%.

## PRINCIPALES HALLAZGOS DE LA OPERACIÓN EN TÉRMINOS DE EFICIENCIA Y EFICACIA

Se analizó el Proceso de Planificación del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera y se observa que cumple con toda la metodología de Presupuesto basado en Resultados.

### EVOLUCIÓN EN EL TIEMPO DE LA COBERTURA

La cobertura se entiende por el porcentaje de la población objetivo que recibe beneficios, en tanto que por focalización nos referimos a en qué medida los recursos se concentran en la población objetivo.

El fondo otorgado al Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera es el U006 Subsidios federales para organismos descentralizados estatales, del cual se desprende el Programa de Prestación de Servicios Públicos, que el Tec Carbonífera define en su presupuesto, está destinado a satisfacer las necesidades de sus estudiantes y brindarles un servicio educativo de calidad, a través docentes capacitados, infraestructura adecuada para su formación integral, todo esto se ve reflejado en la distribución de sus 6 proyectos que son: 001 - Fortalecer la calidad de los servicios educativos, 002 - Ampliar la cobertura, con un enfoque de equidad y justicia social, 003 - Impulsar la formación integral de los estudiantes para cubrir el desarrollo de todas sus potencialidades, 004 – Robustecer la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad, 005 – Fortalecer la vinculación con los sectores público y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al y 006 - Mejorar la gestión institucional con austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad.

Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social								
Número de estudiantes beneficiados con una beca	Anual por ciclo escolar	380 Anual	684		333		1017	
Tasa de variación de la matrícula de licenciatura	Anual por ciclo escolar	1% anual	2186	-5%	N/A	2186	-5%	2294
			2294			2294		

# AVANCE Y EVOLUCIÓN DE LOS INDICADORES DE RESULTADOS QUE SE ENCUENTRAN ESTABLECIDOS EN LA MIR



## MEDICIÓN DE OBJETIVOS E INDICADORES DEL PDI AÑO FISCAL ENERO 2021 - DICIEMBRE 2021.



Fortalecer la calidad de la oferta educativa			Indicadores Semestre enero 2021 - julio 2021		Indicadores Semestre agosto 2021 - diciembre 2021		Al AÑO FISCAL enero 2021- diciembre 2021	
Indicador	Periodicidad	Meta	Datos		Datos		Datos	
Propuesta de evaluación elaborada	Anual por ciclo escolar	6 a 2024	3//6		1//6		4//6	
Porcentaje de programas de licenciatura acreditados	Anual por ciclo escolar	83% a 2024	3	60%	1	20%	4	80%
Porcentaje de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados	Anual por ciclo escolar	82% a 2024	5	72%	5	68%	5	68%
Número de nuevos programas de posgrado autorizados	Anual por ciclo escolar	1 a 2024	1380		1490		2186	
Número de nuevos Académicos con plaza	Anual por ciclo escolar	5 a 2024	1911	2186	2186	2186	2186	0
Número de académicos participantes en cursos de capacitación	Anual por ciclo escolar	78 anual	0	2	0	1	3	3
Número de académicos con grado de especialidad, maestría o doctorado	Anual por ciclo escolar	63 a 2024	75	56	8	5	83	61
Número de académicos con reconocimiento al perfil deseable vigente	Anual por ciclo escolar	12 a 2024	8	60	8	0	8	60
Número de académicos con competencias digitales	Anual por ciclo escolar	52 a 2024	31	13	2	44	33	57
Número de académicos formados en recursos educativos digitales, en ambientes virtuales de aprendizaje	Anual por ciclo escolar	70 anual	0	58	0	75	0	133
Número personal de apoyo y asistencia a la educación y directivos que tomaron al menos un curso de capacitación presencial o a distancia	Anual por ciclo escolar	1 a 2024	15	281	10	174	25	455
Número de células de producción de materiales educativos y recursos digitales conformadas	Anual por ciclo escolar	21 a 2024 estudiantes 11 a 24 Académicos	58	1911	15	2186	133	2186
Académicos y estudiantes participantes en convocatorias en materia académica y/o de investigación	Anual por ciclo escolar	35% a 2024 estudiantes 20% a 2024 Académicos	15	0%	8	13	25	13
Porcentaje de académicos y alumnos Académico y con habilidad de comunicación en una segunda lengua	Anual por ciclo escolar	1 a 2024	0	0	8%	16%	0	83
Número de académicos y estudiantes que participan en programas de intercambio académico nacional e internacional	Anual por ciclo escolar	6 asignaturas a 2024	0	0	0	0	0	0
Número de asignaturas, planes o programas académicos impartidos en una segunda lengua	Anual por ciclo escolar	1 a 2024	1	1	1	1	1	1
No. de campañas de concientización y promoción de la bioética	Anual por ciclo escolar	1 a 2024	1	1	1	1	1	1

Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social					
Número de estudiantes beneficiados con una beca	Anual por ciclo escolar	380 Anual	150	428	578
Tasa de variación de la matrícula de licenciatura	Anual por ciclo escolar	1% anual	1911 1875	2186 2294	2186 2294
			1.92%	-4.71%	-4.71%
Tasa de variación de la matrícula de posgrado	Anual por ciclo escolar	12% a 2024	0	0	0
Tasa de variación de la matrícula de educación no escolarizada –a distancia- y mixta.	Anual por ciclo escolar	1.16% anual	220 187	274 258	274 258
			17.65%	6.20%	6.20%
Número de tutores formados	Anual por ciclo escolar	32 a 2024	18	13	31
Índice de eficiencia terminal de licenciatura	Anual por ciclo escolar	35% a 2024	152 585	69 585	221 585
			26%	12%	38%
Programas académicos en modalidad no escolarizada autorizados	Anual por ciclo escolar	2 a 2024	2	2	2
Porcentaje de predios regularizados	Anual por ciclo escolar	100% a 2024	4 4	4 4	4 4
			100%	100%	100%
Implementación del programa de equidad y justicia social.	Anual por ciclo escolar	1 a 2024	1	1	1
Cuenta con espacios accesibles a personas con discapacidad y dan atención a grupos vulnerables	Anual por ciclo escolar	1 a 2024	1	1	1
Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades.					
Porcentaje de la matrícula de nuevo ingreso que participa en alguno de los programas de primer nivel de atención	Anual por ciclo escolar	100% anual	54 54	518 518	572 572
			100%	100%	100%
Porcentaje de la matrícula de los semestres 2 a 12 que participa en alguno de los equipos y grupos representativos o en alguno de los clubes cívico, cultural y deportivo	Anual por ciclo escolar	40% a 2024	159 1856	138 1668	297 1668
			9%	8%	18%
Porcentaje de instalaciones para el desarrollo de actividades cívicas, culturales y deportivas rehabilitados para su uso	Anual por ciclo escolar	25% a 2024	1 4	1 4	1 4
			25%	25%	25%
Número de eventos culturales, cívicos y deportivos realizados	Anual por ciclo escolar	100% anual	22 83	20 83	42 83
			27%	24%	51%
Proyectos de patrocinio y/o colaboración implementados, con instituciones y organismos, locales, nacionales e internacionales	Anual por ciclo escolar	1 a 2024	0	0	0
Comisión de Seguridad e Higiene en el Trabajo instalada y en operación	Anual por ciclo escolar	1 anual	1	1	1
Número de estudiantes que prestan servicio social como actividad que incida en la atención de los problemas regionales y/o nacionales prioritarios	Anual por ciclo escolar	300 anuales	90	188	278
Número de comunidades beneficiadas por el servicio social	Anual por ciclo escolar	3 anual	4	4	8
Implementación del código de conducta dirigido a la comunidad estudiantil	Anual por ciclo escolar	1 anual	0	0	0
Difusión el código de conducta del Tec Carbonifera entre la comunidad	Anual por ciclo escolar	1 anual	0	0	0

<b>Robustecer la Investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.</b>					
Tasa de variación de académicos registrados en el SNI	Anual por ciclo escolar	100% a 2024 (2 docentes con SNI)	0	0	0
Número de cuerpos académicos conformados y en operación	Anual por ciclo escolar	1 a 2024	1	1	1
Número de grupos de trabajo interdisciplinario para la innovación y emprendimiento integrados y en operación	Anual por ciclo escolar	1 a 2024	1	1	1
Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación	Anual por ciclo escolar	27 anuales	51	236	287
Número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación financiados	Anual por ciclo escolar	3 a 2024	0	2	2
Número de alianzas con los diferentes sectores regionales para desarrollar proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación	Anual por ciclo escolar	3 a 2024	6	0	6
Número de académicos que participan en redes de investigación, científica y tecnológica	Anual por ciclo escolar	3 a 2024	0	0	0
Número de estudiantes de posgrado que participan en proyectos de investigación	Anual por ciclo escolar	10 a 2024	0	0	0
Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales como parte del Tec carbonífera	Anual por ciclo escolar	2 a 2024	8	2	10
Número de convenios de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación realizados	Anual por ciclo escolar	2 a 2024	0	1	1
Porcentaje de proyectos de investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable	Anual por ciclo escolar	1 a 2024	0	1	1
<b>Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral.</b>					
Consejo de Vinculación en operación	Anual por ciclo escolar	1 a 2024	1	1	1
Número de convenios vigentes de vinculación entre el Tec Carbonífera y otros Tecnológicos y Centros.	Anual por ciclo escolar	2 a 2024	0	0	0
Número de convenios vigentes de vinculación del Tecnológico con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales	Anual por ciclo escolar	1 a 2024	0	1	1
Número de convenios o contratos vigentes de vinculación con los sectores público, social y privado	Anual por ciclo escolar	55 a 2024	66	4	70
Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado.	Anual por ciclo escolar	200 anual	81	184	265
Número de registros de propiedad intelectual	Anual por ciclo escolar	1 a 2024	0	0	0
Número de convenios o contratos en materia de registro y protección de la propiedad intelectual con organismos y agencias nacionales e internacionales realizados	Anual por ciclo escolar	2 al 2024	0	0	0
Número de empresas incubadas	Anual por ciclo escolar	20 a 2024	58	2	60
Número de empresas de base tecnológica creadas	Anual por ciclo escolar	1 a 2024	0	0	0
Porcentaje de egresados incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de	Anual por ciclo escolar	50% anual	71 86	91 180	91 180
Número de proyectos de emprendimiento con enfoque innovación y sustentabilidad	Anual por ciclo escolar	1 a 2024	14	41	55
Número de estudiantes de servicio social que participan en actividades de inclusión e igualdad	Anual por ciclo escolar	6 a 2024	2	1	3

<b>Mejorar la gestión institucional con austeridad, eficiencia transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad.</b>					
Manual de organización actualizado	Anual por ciclo escolar	1 a 2024	1	1	1
Manual de procedimientos actualizado	Anual por ciclo escolar	1 a 2024	1	1	1
Porcentaje de programas de trabajo elaborados de forma inclusiva y democrática	Anual por ciclo escolar	1 anual	1	1	1
Implementación de estrategia institucional de comunicación	Anual por ciclo escolar	1 anual	1	1	1
Sistemas de gestión de la calidad certificado	Anual por ciclo escolar	1 anual	1	1	1
Certificación en el sistema de gestión ambiental	Anual por ciclo escolar	1 anual	1	1	1
Certificación en el sistema de sistema de gestión de la energía certificado	Anual por ciclo escolar	1 anual	1	1	1
Certificación en el modelo de equidad de género certificado	Anual por ciclo escolar	1 anual	1	1	1
Certificado con sistema de gestión de la salud y seguridad en el trabajo certificado	Anual por ciclo escolar	1 anual	1	1	1
Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con reconocimiento a la responsabilidad social	Anual por ciclo escolar	1 anual	1	1	1
Número de sistemas de información creados, integrados y/o actualizados	Anual por ciclo escolar	3 a 2024	3	2	5
Incremento del presupuesto del Tec Carbonífera gestionado	Anual por ciclo escolar	1 anual	1	1	1
Comités de Ética y Previsión de Conflictos de Interés en operación.	Anual por ciclo escolar	1 anual	1	1	1
Programa de equidad, austeridad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos	Anual por ciclo escolar	1 anual	1	1	1
Informe de rendición de cuentas presentado	Anual por ciclo escolar	1 anual	1	1	1
Programa institucional de cero plásticos de un solo uso	Anual por ciclo escolar	1 anual	1	1	1
Programa del cuidado del medio ambiente en operación	Anual por ciclo escolar	1 anual	1	1	1

## ANALISIS FODA

### FORTALEZAS

- El Instituto tiene cobertura en la Región Carbonífera del estado de Coahuila, cuenta con 30 años de experiencia en el ámbito de la educación superior, ha preparado a más de 4200 profesionistas.
- El Instituto cuenta con la implementación de la MIR, herramienta que permite hacer una mejor planeación estratégica a través de los indicadores de gestión y estratégicos.
- El Instituto cuenta con un marco normativo y jurídico que justifica y le da las facultades necesarias para poder cumplir con sus objetivos.
- El Instituto tiene una estructura orgánica que permite la comunicación y un mayor acercamiento entre las diferentes unidades administrativas, para lograr sus objetivos.
- Los programas de estudio del Instituto son pertinentes, acreditados y actualizados, acordes a las necesidades del sector productivo.
- El programa evaluado está alineado al Plan Nacional y Plan Estatal de Desarrollo 2017 – 2023, lo que permite orientar sus acciones a un objetivo específico.

### OPORTUNIDADES

- El Instituto participa en proyectos convenidos con diferentes autoridades municipales, lo que contribuye a incrementar su cobertura.
- La matrícula del Instituto cuenta con becas proporcionadas por diversos organismos de distintos sectores.
- Existen instancias o dependencias estatales que ofrecen capacitación en temas relacionados específicamente con PbR, SED y MML.
- El Instituto al estar armonizado contablemente, está en posibilidad de adoptar los lineamientos y normas específicos del CONAC.

## DEBILIDADES

- El Instituto cumple con su obligación de brindar un servicio educativo a nivel licenciatura, sin embargo, aún no apertura un programa de posgrado para ofrecer a la comunidad, si bien en cierto que ya se cuenta aprobado, todavía no se encuentra en operación.
- No contar con el 100% de los programas educativos con acreditación.

## AMENAZAS

- Competencia con otras instituciones de nivel superior públicas, así como varias de carácter privado.
- La economía familiar de la región es un factor determinante, que por diversos problemas económicos y sociales afectan el aprovechamiento escolar, y pudiera causar un aumento en la deserción escolar.
- La matrícula a la baja, por causa de la pandemia COVID 19, ya que, a causa de la pérdida de empleos de los padres, los estudiantes tuvieron que suspender sus estudios para aportar a la economía familiar.

## SEGUIMIENTO A LOS HALLAZGOS Y RECOMENDACIONES PERTINENTES Y ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA 2020

### Ingresos

**Hallazgo # 1.**-Se encontró que, en los años 2018 y 2019 la captación de Ingresos Propios tiene una tendencia ascendente, pero en el ejercicio 2020 disminuyó casi al mismo nivel que el año 2018.

**Seguimiento.** - Se obtuvo una mayor captación de los ingresos para el año 2021

**Hallazgo # 2.**-En la Cláusula primera del convenio de asignación de recursos financieros firmado entre el Tecnológico Nacional de México con el Estado de Coahuila de Zaragoza, menciona que cada una de las partes aportará el 50 % de los recursos financieros, se encontró que en el año 2020 el Estado de Coahuila aportó \$ 6,234,259.78 menos que el Tecnológico Nacional de México.

**Seguimiento.** - Se realizaron las gestiones necesarias para que el Estado de Coahuila de Zaragoza dé cumplimiento al convenio de Asignación de Recursos financieros y aporte la misma cantidad del Tecnológico Nacional de México, la institución se encuentra en espera de respuesta.

**Hallazgo # 3.**- No mostró el análisis de causa-efecto (Árbol del Problema) como parte de la MIR.

**Seguimiento.** - El árbol de problemas, sirve para que la organización analice las causas y efectos de diversos problemas, para poder definir los indicadores y la forma en la que realizará su medición, sin embargo, en el caso del Tec Carbonífera, los indicadores son asignados por el TecNM, por lo que es innecesaria la realización de ésta metodología.

## **Objetivo institucional 1 de Fortalecer la calidad de los servicios educativos**

**Hallazgo # 4.-** En el Indicador 1,1 Porcentaje de estudiantes en programas acreditados o reconocidos por su buena calidad en el 2020 no se alcanzó la meta de 100%, se logró solo el 56 %, Los Programas Académicos que no tienen la Acreditación son: Ing. En Sistemas Computacionales e Ing. Industrial.

**Seguimiento.** - Se obtuvo la acreditación de ambas carreras

**Hallazgo # 5.-**Se encontró que el indicador 1.4 eficiencia terminal se encuentra en incumplimiento, si bien es cierto que tiene una tendencia positiva está muy lejos de alcanzar la meta, la meta establecida se encuentra muy por encima de la realidad. En el ejercicio 2020 se alcanzó un 36 % de cumplimiento siendo la meta 65 %.

**Seguimiento 5.-** Se realizó el cambio del Programa de Desarrollo Institucional, por lo tanto, la medición de la meta de eficiencia terminal cambio del 36% al 35%, por lo que se consiguió un 56% de eficiencia terminal

## **Objetivo 2 Incrementar la cobertura, promover la inclusión y la equidad educativa**

**Hallazgo # 6.-**En lo referente al indicador 2.1 Matrícula de Nivel Licenciatura no se logró la meta de 2400 estudiantes, pero la tendencia es positiva y la meta está muy cerca de alcanzarse. En el ejercicio 2020 se logró un indicador de 2272 estudiantes.

**Seguimiento 6.-** Se modificó el método de medición de acuerdo al nuevo Programa de Desarrollo institucional, ahora se mide a través de la tasa de variación, sin embargo, la tendencia de matrícula continúa a l baja, sería bueno realizar un estudio estadístico de las instituciones de educación media superior para contrastar el egreso de las mismas.

**Recomendación # 7.-** Se recomienda definir los requisitos para la apertura del programa de posgrado y dar seguimiento puntal a su cumplimiento. Existen requisitos que pudieran poner en riesgo dicha apertura, como son: La acreditación de la Licenciatura correspondiente y contar con personal docente con grado de Doctor en el área respectiva.

**Seguimiento # 7.-** Se obtuvo el oficio de aceptación para apertura del programa de posgrado y a la fecha se encuentra en promoción para iniciar su impartición.

### **Objetivo 3 Promover la formación integral de los estudiantes**

**Hallazgo # 8.-**En el indicador 3.1 estudiantes que participan en actividades de extensión: artísticas, cívicas y culturales, si bien se alcanzó un 17 % de 30 % que es la meta, la razón principal fue que los alumnos no asisten presencialmente a la Institución por la Pandemia de COVID. Los dos años anteriores muestran un cumplimiento de la meta. Se considera que es un indicador que condiciones normales se puede alcanzar sin problema.

**Este hallazgo no requiere recomendación**

**Hallazgo # 9.-**En el indicador 3.2 estudiantes que participan en actividades deportivas y recreativas, si bien se alcanzó un 41 % de 50 % que es la meta, la razón principal fue que los alumnos no asisten presencialmente a la Institución por la Pandemia de COVID. Los dos años anteriores muestran un cumplimiento de la meta. Se considera que es un indicador que condiciones normales se puede alcanzar sin problema.

**Este hallazgo no requiere recomendación.**

#### **Objetivo 4 Impulsar la ciencia, la tecnología y la innovación**

**Hallazgo # 10.**-En el Indicador 4.1 Profesores de tiempo completo adscritos al Sistema Nacional de Investigadores (SNI), se encuentra muy lejos de conseguir la meta establecida.

**Recomendación 10.**- Se observa un avance en la meta, debido a que ya se cuenta con un docente adscrito al SNI

**Hallazgo # 11.**- En el indicador 4.3 estudiantes de Licenciatura y Posgrado que participan en proyectos de Investigación científica, Desarrollo Tecnológico e Innovación, si bien se alcanzó un 128 de 150 que es la meta, la razón principal fue que los alumnos no asisten presencialmente a la Institución por la Pandemia de COVID. Los dos años anteriores muestran un cumplimiento muy por encima de la meta. Se considera que es un indicador que condiciones normales se puede alcanzar sin problema.

**Este hallazgo no requiere recomendación.**

#### **Objetivo 5 Consolidar la vinculación con los sectores público, social y privado.**

**Hallazgo # 12.**-En el indicador 5.1 Registros de Propiedad Intelectual el indicador es 0 de una meta es 2 registros.

**Recomendación 12.**- Se consiguió la meta de 2 registros de Propiedad Intelectual.

#### **Objetivo 6 relacionado con Modernizar la gestión institucional, fortalecer la transparencia y la rendición de cuentas.**

**Hallazgo # 13.**-En el indicador 6.1 Personal directivo y no docente capacitados, si bien se alcanzó 23 y 46 de 27 y 47 que son respectivamente la meta, si bien la

meta no se ha alcanzado al 100 %, se considera que es un indicador que condiciones normales se puede alcanzar sin problema.

**Seguimiento#13.-** Se revisó el indicador de capacitación y se observa que la meta no ha sido cumplida, pero se están realizando acciones para llegar a la meta de este indicador.

## HALLAZGOS Y RECOMENDACIONES PERTINENTES Y ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA 2021

### Ingresos

**Hallazgo # 1.**-Se encontró que, en los años 2018, 2019 y 2020 la captación de Ingresos Propios tiene una tendencia ascendente, en el ejercicio 2021 se incrementó, pero aún no es alcanzado el monto programado

**Hallazgo # 2.**- No mostró el análisis de causa-efecto (Árbol del Problema) como parte de la MIR.

**Justificación.** – El árbol de problemas, sirve para que la organización analice las causas y efectos de diversos problemas, para poder definir los indicadores y la forma en la que realizará su medición, sin embargo, en el caso del Tec Carbonífera, los indicadores son asignados por el TecNM, por lo que es innecesaria la realización de ésta metodología.

### Objetivo institucional 1 de Fortalecer la calidad de la Oferta Educativa

**Hallazgo # 3.**- En el Indicador 1.1.3 Porcentaje de programas de licenciatura acreditados se tiene establecida una meta del 83%, sin embargo, la carrera de Ing. en Petrolera el en el año 2022 cumple el año de egreso de la primera generación, por lo tanto, ya cumple con el requisito mínimo indispensable para la acreditación, es importante replantear la meta y considerar todos los programas educativos para el establecimiento de metas a 2024.

**Hallazgo # 4.**-Se encontró que el indicador 1.2.3 Número de académicos con grado de especialidad de maestría o doctorado. En el ejercicio 2021 se alcanzó un 56 % de cumplimiento siendo la meta 63 %.

## **Objetivo 2 Incrementar la atención a la demanda.**

**Hallazgo # 5.**-En lo referente al indicador 2.2.2 Tasa de variación de Matrícula de Licenciatura no se logró la meta de incrementar el 1% anual, el resultado de la medición muestra un -5%. Es imperativo replantear las estrategias para la captación de egresados de educación Media Superior.

**Hallazgo # 6.**- En lo referente al indicador 2.2. Tasa de variación de Matrícula de Posgrado no se logró la meta de incrementar el 12% anual, el resultado de la medición muestra un 0%. En la entrevista realizada se menciona que ya se autorizó la apertura del programa de posgrado y que se inició la promoción del mismo, para lograr con el objetivo, se sugiere realizar una nueva revisión en el mes de septiembre para observar el avance de este indicador.

**Hallazgo# 7.**- En el indicador 2.2.4 Tasa de variación de matrícula de educación no escolarizada – a distancia y mixta, se observa un avance en el indicador del 6.20% cuando la meta es del 1.16%, se recomienda realizar un análisis para replantear la meta de este indicador, para fomentar la mejora continua, ya que esta meta se encuentra en cumplimiento desde el arranque de su medición.

**Hallazgo# 8.**- En el indicador 2.2.6 índice de eficiencia terminal de licenciatura, se observa un avance en el indicador del 37% cuando la meta es del 35%, se recomienda realizar un análisis para replantear la meta de este indicador, para fomentar la mejora continua, ya que esta meta se encuentra en cumplimiento desde el arranque de su medición.

## **Objetivo 3 Contribuir al desarrollo humanitario de los estudiantes en las esferas físico-corporal, social, emocional e intelectual cognitivo.**

**Hallazgo # 9.**-En el indicador 3.1.2 Atención de segundo nivel o de competición y exhibición, si bien se alcanzó un 29 % de un 40 % que es la meta, la razón

principal fue que los alumnos no asisten presencialmente a la Institución por la Pandemia de COVID-19 y el oficio del TecNM de prohibición de la participación de los estudiantes para cuidado de la salud de la población estudiantil.

**Objetivo 4 Impulsar la capacitación de capital humano de alta especialización para generar investigación y desarrollo tecnológico innovación y emprendedurismo.**

**Hallazgo # 10.**-En el Indicador 4.1.4 Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación se cuenta con un avance de 158, cuando su meta es de 27 anuales, se recomienda replantear la meta de este indicador para impulsar la mejora continua de la institución, ya que este indicador cuenta con su meta cumplida desde el arranque de su medición.

**Hallazgo # 11.**- En el indicador 4.2.5 Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacional e internacional como parte del Tec Carbonífera, la medición se encuentra en 8 artículos publicados, cuando su meta es de 2. se recomienda replantear la meta de este indicador para impulsar la mejora continua de la institución, ya que este indicador cuenta con su meta cumplida desde el arranque de su medición.

**Objetivo 5 Fortalece la vinculación con los sectores públicos, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral.**

**Hallazgo # 12.**-En el indicador 5.1.5 Número de convenios o contratos vigentes de vinculación con los sectores público, social y privado, el avance que presenta este indicador es de 66, cuando la meta del indicador es de 55 a 2024, se recomienda replantear la meta de este indicador para impulsar la mejora

continua de la institución, ya que este indicador cuenta con su meta cumplida desde el arranque de su medición.

**Hallazgo#13.-** De acuerdo al análisis del indicador 5.1.6 Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado. Si medición se encuentra en 283 estudiantes participando en proyectos, cuando la meta anual es de 200, se recomienda replantear la meta de este indicador para impulsar la mejora continua de la institución, ya que este indicador cuenta con su meta cumplida desde el arranque de su medición.

**Hallazgo#14.-** El indicador 5.3.1 número de empresas incubadas, la medición se encuentra en 58 empresas incubadas, cuando la meta anual es de 20 se recomienda replantear la meta de este indicador para impulsar la mejora continua de la institución, ya que este indicador cuenta con su meta cumplida desde el arranque de su medición.

**Hallazgo#15.-** En la medición del indicador 5.3.2 porcentaje de egresados incorporados al mercado laboral en los primeros 12 meses de su egreso, el análisis del indicador muestra que su avance es del 41%, cuando su meta es del 50% anuales, se recomienda reforzar la vinculación con las empresas para la publicación de vacantes a los egresados.

**Objetivo 6 Mejorar la gestión institucional austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad.**

Los indicadores de este objetivo se encuentran en cumplimiento

## ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA

Dentro del documento de trabajo presentado por el TEC CARBONÍFERA para el seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) ejecutados en el ejercicio fiscal 2021 y evaluados en el año 2022, se pueden observar los siguientes:

No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Actividades	Áreas responsables	Fecha de término	Resultados esperados	Nombre y ubicación del documento Probatorio
1	Los resultados en los indicadores que se encuentran en semafORIZACIÓN roja que se encuentran muy por debajo de la meta establecida representan una seria afectación en los niveles de cumplimiento, se recomienda realizar una revisión en las estrategias implementadas para el logro de éstos objetivos institucionales, acordes con la nueva medición de Indicadores, según el Programa de Desarrollo Institucional 2019-2024.	Modificar las estrategias implementadas para el logro de las metas establecidas, de tal forma que existan actividades precisas para la consecución de dichos objetivos.	Dirección General  Dirección de Planeación  Dirección Académica  Subdirección Administrativa	Marzo de 2023	Lograr cumplir con las metas institucionales establecidas para impulsar la investigación y el registro de patentes a nivel institucional	Indicadores publicados en la página web institucional <a href="https://rcarbonifera.tecnm.mx/descripcion.php?type=planeacion">https://rcarbonifera.tecnm.mx/descripcion.php?type=planeacion</a>
2	Los resultados en los indicadores que se encuentran en semafORIZACIÓN amarilla que tienen el 50% de avance reportado en el	Modificar la planeación de las estrategias establecidas con un enfoque	Dirección General  Dirección de Planeación	Marzo de 2023	Obtener un mejor cumplimiento de los indicadores	Indicadores publicados en la página web institucional <a href="https://rcarbonifera.tecnm.mx">https://rcarbonifera.tecnm.mx</a>

<p>término del ejercicio, estos contribuyen en la afectación a los niveles de cumplimiento alcanzados; se recomienda hacer una revisión de la planeación estratégica y replantear las actividades si es el caso, acordes con la nueva medición de Indicadores, según el Programa de Desarrollo Institucional 2019-2024.</p>	<p>multidisciplinario en el que se involucren a las unidades responsables de dichos indicadores.</p>	<p>Dirección Académica</p>		<p>en los niveles de gestión</p>	<p><a href="http://m.mx/descripcion.php?type=planeacion">m.mx/descripcion.php?type=planeacion</a></p>
<p>Dar seguimiento a todos los hallazgos presentados y expuestos en el informe, a través del comité de evaluación y nombrando responsables para tales funciones.</p>	<p>Realizar sesión del comité de evaluación para darle seguimientos a las observaciones emitidas.</p>	<p>Dirección General Dirección de Planeación Dirección Académica</p>	<p>Octubre de 2022</p>	<p>Nombrar a las personas encargadas de dar seguimiento a las observaciones realizadas al Instituto.</p>	<p>En proceso</p>

## OTRAS RECOMENDACIONES

- Se recomienda dar seguimiento a las acciones correctivas realizadas a los indicadores que se encuentran por debajo de la meta prevista y verificar que dichas acciones sean implementadas de forma eficaz.
- Se invita a realizar un adecuado seguimiento a las observaciones emitidas por el comité de evaluación para mejorar el logro de las metas institucionales.
- Es recomendable, realizar una revisión de las metas establecidas en los indicadores institucionales en la búsqueda de la mejora continua, ya que algunas de ellas se encuentran cubiertas desde el inicio de su medición.

## DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA EVALUADO.

### IDENTIFICACIÓN DEL (LOS) PROGRAMA(S)

**1. Nombre del (los) programa(s) evaluado(s):**

Subsidios para Organismos Descentralizados Estatales.

**2. Siglas: No aplica**

**3. Ente público coordinador del (los) programa(s):**

Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera.

**4. Poder público al que pertenece(n) el (los) programa(s):**

Poder Ejecutivo  Poder Legislativo  Poder Judicial  Ente Autónomo

**5. Nombre de la(s) unidad(es) administrativa(s) y de (los) titular(es) a cargo del (los) programa(s):**

**5.1 Nombre(s) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) programa(s):**

Dirección de Planeación y Vinculación del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera.

**5.2 Nombre(s) de (los) titular(es) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) programa(s) (nombre completo, correo electrónico y teléfono con clave lada):**

Nombre: M.P. Sarilú Cárdenas Rodríguez  
Correo electrónico:  
[planeacion@rcarbonifera.tecnm.mx](mailto:planeacion@rcarbonifera.tecnm.mx)  
Teléfono: 861613 40 32

Unidad administrativa:  
Dirección de Planeación y  
Vinculación

## DATOS DEL COMITÉ EVALUADOR

El Comité Técnico de Evaluación del Desempeño, que llevó a cabo la evaluación del desempeño para el ejercicio fiscal 2021.

<b>Integrantes del Comité Técnico de Evaluación Del Desempeño</b>	<b>Cargo</b>
Ing. Ana Josefina Morales Cruz	Coordinadora de la Evaluación
M.P. Verónica Rangel Medina	Auditor Interno
M.P. Bertha Montemayor Villalobos	Planeación y Transparencia

## BIBLIOGRAFÍA

1. Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
2. Ley General de Educación.
3. Ley de Planeación Federal.
4. Ley de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.
5. Ley General de Contabilidad Gubernamental.
6. Secretaría de Hacienda y Crédito Público, (2010) Cédula: Conceptos básicos del Presupuesto basado en Resultados-Sistema de Evaluación del Desempeño (PbR-SED). México, Secretaría de Hacienda y Crédito Público.
7. Secretaría de Hacienda y Crédito Público, (2010) Guía para el diseño de Indicadores Estratégicos. México, Secretaría de Hacienda y Crédito Público.
8. Secretaría de Hacienda y Crédito Público, (2010) Guía para la Construcción de la Matriz de Indicadores para resultados. México, Secretaría de Hacienda y Crédito Público.
9. Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Coahuila de Zaragoza.
10. Ley de Educación para el Estado de Coahuila de Zaragoza.
11. Decreto de Creación del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera.
12. Convenio de Coordinación para la creación, operación y apoyo financiero del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera.

13. Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018.
14. Plan Estatal de Desarrollo 2017-2023.
15. Reglamento Interior y Condiciones de trabajo del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera,
16. Modelo de Términos de Referencia para la Evaluación Específica del Desempeño CONEVAL

### **SITIOS VISITADOS EN LA WEB**

[http://www.shcp.gob.mx/EGRESOS/sitio\\_pbr/Paginas/gestion\\_resultados.aspx](http://www.shcp.gob.mx/EGRESOS/sitio_pbr/Paginas/gestion_resultados.aspx)

<https://www.coahuila.gob.mx>

<https://www.itesrc.edu.mx>

## ANEXOS

### Glosario de términos

#### **Aspectos Susceptibles de Mejora Derivado de Evaluaciones Externas:**

Hallazgos, debilidades, oportunidades y amenazas identificadas en las evaluaciones externas y/o informes que pueden ser atendidos para la mejora del programa.

**Criterios de elegibilidad:** Características socioeconómicas o geográficas que debe tener una persona para que sea elegible y pueda recibir los beneficios de un programa o acción.

**Estructura Programática:** es el conjunto de categorías y elementos programáticos ordenados en forma coherente, el cual define las acciones que efectúan los ejecutores de gasto para alcanzar sus objetivos y metas de acuerdo con las políticas definidas en el Plan Nacional de Desarrollo (PND) y en los programas y presupuestos, así como ordena y clasifica las acciones de los ejecutores de gasto para delimitar la aplicación del gasto y permite conocer el rendimiento esperado de la utilización de los recursos públicos.

**Evaluación:** Análisis sistemático e imparcial de una intervención pública cuya finalidad es determinar la pertinencia y el logro de sus objetivos y metas, así como la eficiencia, eficacia, calidad, resultados, impacto y sostenibilidad.

**Evaluación de Consistencia y Resultados:** Evalúa sistemáticamente el diseño y desempeño de los programas federales, ofreciendo un diagnóstico sobre la capacidad institucional, organizacional y de gestión de los programas orientada hacia resultados. La finalidad de esta evaluación es proveer información que retroalimente el diseño, la gestión y los resultados de los programas.

**Evaluación de Diseño:** La llevan a cabo los programas de nueva creación,

sujetos a reglas de operación.

**Evaluación Específica de Desempeño:** Es una valoración sintética del desempeño de los programas sociales que se presenta mediante un formato homogéneo. Esta evaluación muestra el avance en el cumplimiento de sus objetivos y metas programadas, a partir de una síntesis de la información contenida en el SIEED y mediante el análisis de indicadores de resultados, de servicios y de gestión.

**Evaluación externa:** Evaluación realizada por personas físicas o morales especializadas y con experiencia probada en la materia que corresponda evaluar; que cumplan con los requisitos de independencia, imparcialidad, transparencia y los demás establecidos en las disposiciones aplicables.

**Ficha de Monitoreo:** Es un instrumento sintético, consistente en una hoja, que brinda información sobre los resultados, la cobertura y la vinculación con el sector del programa o acción, con la finalidad de mostrar el avance en la atención de la problemática que atiende. Documenta, de manera estructurada y homogénea, el avance de todos los programas y acciones de desarrollo social del gobierno federal.

**Indicador Estratégico:** Mide el grado de cumplimiento de los objetivos de las políticas públicas y de los Programa Presupuestario (Pp). Contribuye a corregir o fortalecer las estrategias y la orientación de los recursos. Incluye a los indicadores de Fin, Propósito y aquellos de Componentes que consideran apoyos, bienes y/o servicios que impactan directamente a la población o área de enfoque. Impacta de manera directa en la población o área de enfoque (SHCP, 2010).

**Indicador de gestión:** Mide el avance y logro en procesos y actividades, es decir, sobre la forma en que los bienes y/o servicios públicos son generados y

entregados. Incluye los indicadores de Actividades y aquéllos de Componentes que entregan bienes y/o servicios para ser utilizados por otras instancias (SHCP. 2010).

**Indicadores de Resultados:** Herramienta cuantitativa o cualitativa que muestra el resultado o cambio en las condiciones de vida de la población derivados de la implementación de una intervención pública.

**Indicadores de Servicios y Gestión:** Herramienta cuantitativa o cualitativa que muestra aspectos relacionados con la gestión de una intervención pública, tales como la entrega de bienes y servicios a la población.

Instrumentos contributivos Instrumentos financiados principalmente por sus beneficiarios.

Instrumentos no contributivos Instrumentos financiados con impuestos generales y otros ingresos públicos no tributarios y que tienen propósitos redistributivos.

**Matriz de Indicadores de Resultados (Matriz de Marco Lógico):** Resumen de un programa en una estructura de una matriz de cuatro filas por cuatro columnas mediante la cual se describe el fin, el propósito, los componentes y las actividades, así como los indicadores, los medios de verificación y supuestos para cada uno de los objetivos.

**Mecanismo de seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora Derivado de Evaluaciones Externas:** Proceso para el seguimiento a los aspectos susceptibles de mejora derivados de los informes o las evaluaciones externas de los programas presupuestarios.

**Monitoreo:** Proceso continuo que usa la recolección sistemática de información, como indicadores, estudios, diagnósticos, entre otros, para orientar a los servidores públicos acerca de los avances en el logro de

objetivos de una intervención pública respecto a los resultados esperados.

**Población atendida:** Población beneficiada por un programa en un ejercicio fiscal.

**Población objetivo:** Población que un programa tiene planeado o programado atender para cubrir la población potencial y que cumple con los criterios de elegibilidad establecidos en su normatividad.

**Población potencial:** Población total que presenta la necesidad o problema que justifica la existencia de un programa y que, por lo tanto, pudiera ser elegible para su atención.

**Recomendaciones:** Sugerencias emitidas por el equipo evaluador derivadas de los hallazgos, debilidades, oportunidades y amenazas identificados en evaluaciones externas, cuyo propósito es contribuir a la mejora del programa.

**Reglas de Operación:** Son un conjunto de disposiciones que precisan la forma de operar un programa, con el propósito de lograr los niveles esperados de eficacia, eficiencia, equidad y transparencia.

**Unidad de evaluación:** Área administrativa ajena a la operación de los programas federales designada por las dependencias o entidades para coordinar la contratación, operación, supervisión y seguimiento de las evaluaciones; revisar su calidad y cumplimiento normativo; y enviar los resultados de la evaluación externa a las instancias correspondientes.

**Unidad responsable:** Área administrativa de las dependencias y, en su caso, de las entidades que debe rendir cuentas sobre los recursos humanos, materiales y financieros que administra para contribuir al cumplimiento de los programas comprendidos en la estructura programática autorizada al ramo o entidad

## Definiciones de la Ficha Técnica de los Indicadores Estratégicos y de Gestión.

Nombre: Es expresión que identifica al indicador y lo que se espera medir con él. Al redactar el nombre del indicador debemos considerar el no repetir el OBJETIVO que se está midiendo (FIN, PROPÓSITO, COMPONENTE, ACTIVIDAD), debe ser breve, claro y entendible por sí mismo, debe incluir la relación o noción aritmética, es decir, si se trata de un porcentaje, una tasa, un índice, etc.

Dimensión: hace referencia a los aspectos de logro para cada nivel de objetivos, las dimensiones que se consideran para los indicadores son:

- *Eficacia:* mide el nivel de cumplimiento de los objetivos, esta dimensión puede estar presente en todos los niveles de objetivos de la MIR
- *Eficiencia:* mide la relación que existe entre los productos y servicios generados por el programa o proyecto con relación a los insumos y costos necesarios para su elaboración, esta dimensión puede estar presente en los niveles de objetivo PROPÓSITO, COMPONENTE, ACTIVIDAD.
- *Calidad:* mide los atributos y propiedades que deben tener los productos y servicios para poder cumplir con los objetivos del programa, esta dimensión se utiliza en el nivel de objetivos de los COMPONENTES.
- *Economía:* mide la capacidad del programa para generar o movilizar adecuadamente los recursos financieros, esta dimensión se utiliza en

los niveles de objetivos de COMPONENTES Y ACTIVIDADES.

Definición del Indicador: es la explicación del indicador donde se precisa lo que se pretende medir, del nivel de objetivo al cual se encuentra ligado, nos ayuda a entender la utilidad, su finalidad o el uso del mismo.

Método de Cálculo: consiste en la expresión matemática que establece una relación entre dos o más variables establecidas para el indicador. Debe contener símbolos matemáticos para expresar las operaciones y debe expresar de manera puntual las características de las variables.

Unidad de Medida: corresponde a la determinación de la forma en que se quiere expresar el resultado de la medición del indicador, la unidad de medida deberá guardar correspondencia con el método de cálculo.

Frecuencia de Medición: corresponde a la periodicidad con la que se realiza el cálculo del indicador, por lo general se recomienda para cada nivel de objetivo la siguiente periodicidad:

1. FIN: la periodicidad máxima es sexenal, pudiendo ser medido en diferentes periodos, por ejemplo: sexenal, bienal, anual.
2. PROPÓSITO: la periodicidad máxima es anual, pudiendo ser medido en diferentes periodos, por ejemplo: anual, semestral.
3. COMPONENTES: la periodicidad máxima es semestral, pudiendo ser medido en diferentes periodos, por ejemplo: semestral, trimestral.
4. ACTIVIDAD: la periodicidad máxima es trimestral, pudiendo ser medido en diferentes periodos, por ejemplo: trimestral, mensual.

## Anexo A. – Matriz de Indicadores de Resultados evaluada

 <b>INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA</b> 												
<b>MEDICIÓN DE OBJETIVOS E INDICADORES DEL PDI</b>												
<b>AÑO FISCAL: Enero 2021 - Diciembre 2021</b>												
No	Objetivo	N° Línea de Acción	Línea de acción	N° Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta Institucional	Al Año Fiscal		
										Datos	Enero 2021-Dic 2021	Firma
1				1.1.2	Autoevaluación de los programas educativos del nivel licenciatura	Propuesta de evaluación elaborada	Propuesta de evaluación elaborada	Evaluación elaborada en el año II	6 a 2024	4/6		MC. José Luis Lara Méndez
2			Mejorar la calidad, la pertinencia y la evaluación de los programas académicos de licenciatura y posgrado hacia un nivel de competencia internacional	1.1.3	Incremento del número de programas acreditados o autoevaluados positivamente en el nivel licenciatura	Porcentaje de programas de licenciatura acreditados	Programa de licenciatura acreditado	(Número de programas de licenciatura acreditados en el año II) / (Total de programas de licenciatura evaluables en el año II) * 100	83 % a 2024	4	80%	MC. José Luis Lara Méndez
3					Porcentaje de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados	Estudiante de licenciatura inscrito	(Número de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados en el año II) / (Matrícula total de licenciatura en el año II) * 100	82 % a 2024	1490	2186	68%	MC. José Luis Lara Méndez
4				1.1.5	Apertura de nuevos programas de posgrado de acuerdo con los criterios del PIPPC, con un enfoque de competencia internacional	Número de nuevos programas de posgrado autorizados	Programa de posgrado autorizado	Total de nuevos programas de posgrado autorizados en el año II	1 a 2024	0		M.P. Santiú Cárdenas Rodríguez

F-PLA-05

Fecha de revisión: 16 de agosto 2021

Rev.14

 <b>INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA</b> 												
<b>MEDICIÓN DE OBJETIVOS E INDICADORES DEL PDI</b>												
<b>AÑO FISCAL: Enero 2021 - Diciembre 2021</b>												
No	Objetivo	N° Línea de Acción	Línea de acción	N° Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta Institucional	Al Año Fiscal		
										Datos	Enero 2021-Dic 2021	Firma
5			Mejorar el nivel de habilitación del personal académico	1.2.1	Fortalecimiento e incremento de la planta académica	Número de Académicos con plaza	Personal académico	Número de nuevos académicos incorporados a la planta docente del Tec Carbonífera	5 a 2024	3		MC. José Luis Lara Méndez
6				1.2.2	Fortalecimiento de los programas de formación, actualización docente y profesional del personal académico	Número de académicos participantes en cursos de capacitación	Académico participante	Número de académicos participantes en cursos de formación y actualización en el año II	76 anual	83		MAYL ELSU Georgina de León Trejo
7				1.2.3	Impulso del personal académico para la realización de estudios de posgrado nacionales o internacionales	Número de académicos con grado de especialidad, maestría o doctorado	Académico con posgrado	Número de académicos con grado de especialidad, maestría o doctorado en el año II	63 a 2024	61		Ing Elsa Georgina de León Trejo
8				1.2.4	Incremento del número de académicos con reconocimiento del perfil deseable conforme al Programa para el Desarrollo Profesional Docente (PRODDP)	Número de académicos con reconocimiento al perfil deseable vigente	Académico con perfil deseable	Número de académicos con perfil deseable en el año II	12 a 2024	8		M.P. Santiú Cárdenas Rodríguez

F-PLA-05

Fecha de revisión: 16 de agosto 2021

Rev.14

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA												
MEDICIÓN DE OBJETIVOS E INDICADORES DEL PDI												
AÑO FISCAL: Enero 2021 - Diciembre 2021												
No	Objetivo	N° Línea de Acción	Línea de acción	N° Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta Institucional	Al Año Fiscal		
										Datos	Enero 2021- Dic 2021	Firma
9	1. Fortalecer la calidad de la oferta educativa.		Promover el uso de las tecnologías de información y comunicación en los servicios educativos.	1.2.5	Actualización de la planta académica en competencias digitales.	Número de académicos con competencias digitales	Académico con competencias digitales	Número de académicos con competencias digitales en el año N	52 a 2024	60	MC. José Luis Lara Méndez	
10				1.3.1	Incremento del uso de las TICs en el proceso de enseñanza-aprendizaje.	Número de académicos formados en recursos educativos digitales, en ambientes virtuales de aprendizaje	Académico formado	Número de académicos que accedieron al DREAVA en el año N	38 a 2024	33	MC. José Luis Lara Méndez	
11				1.3.2	Incremento de los niveles de competencias del personal de apoyo y asistencia a la educación y personal directivo.	Número personal de apoyo y asistencia a la educación y directivos que tomaron el curso de capacitación presencial o a distancia	FAAE y personal directivo capacitado	Número de personal de apoyo y asistencia a la educación y directivos capacitados en el año N	70 anual	57	M.I. Marisa Escobedo Muñoz	

F-PLA-05

Fecha de revisión: 16 de agosto 2021

Rev. 14

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA												
MEDICIÓN DE OBJETIVOS E INDICADORES DEL PDI												
AÑO FISCAL: Enero 2021 - Diciembre 2021												
No	Objetivo	N° Línea de Acción	Línea de acción	N° Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta Institucional	Al Año Fiscal		
										Datos	Enero 2021- Dic 2021	Firma
12			Mejorar el posicionamiento del Tecnológico Nacional de México a nivel nacional e internacional.	1.3.3	Formación de células de producción de materiales educativos y recursos digitales del Tec Carbonífera.	Número de células de producción de materiales educativos y recursos digitales conformadas	Célula de producción conformada	Número de células de producción conformadas en el año N	1 a 2024	0	MC. José Luis Lara Méndez	
13				1.4.2	Incremento de la participación de académicos y estudiantes en las convocatorias nacionales e internacionales.	Académicos y estudiantes participantes en convocatorias en materia académica y/o de investigación	Académico y estudiante participante	Número de académicos y estudiantes participantes en convocatorias en materia académica y/o de investigación en el año N	21 a 2024 estudiantes	133	M.P. Sanku Córdova Rodríguez	
									11 a 2024 Académicos	25		
14				1.4.3	Incremento del número de académicos y de estudiantes que adquieren la habilidad de comunicación en una segunda lengua	Porcentaje de académicos y alumnos Académico y con habilidad de comunicación en una segunda lengua	Académicos y alumnos bilingüe	(Número de académicos y alumnos con habilidad de comunicación en una segunda lengua en el año N) / (Número total de académicos y alumnos en el año N) * 100	35 % a 2024 estudiantes	455 2186	21%	MC. José Luis Lara Méndez
								20 % a 2024 Académicos	13 83	16%	MC. José Luis Lara Méndez	

F-PLA-05

Fecha de revisión: 16 de agosto 2021

Rev. 14

 <b>INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA</b> 												
<b>MEDICIÓN DE OBJETIVOS E INDICADORES DEL PDI</b>												
<b>AÑO FISCAL: Enero 2021 - Diciembre 2021</b>												
No	Objetivo	Nº Línea de Acción	Línea de acción	Nº Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta Institucional	Al Año Fiscal		
										Datos	Enero 2021- Dic 2021	Firma
15				1.4.4	Movilidad de académicos y estudiantes a nivel nacional e internacional	Número de académicos y estudiantes que participan en programas de intercambio académico nacional e internacional	Académico y estudiante participante	Número de académicos y estudiantes que participan en programas de intercambio académico nacional e internacional en el año II	1 a 2024	0	MC José Luis Lara Méndez	
										0		
16				1.4.5	Incremento de los planes y programas de estudio impartidos en una segunda lengua.	Número de asignaturas, planes o programas académicos impartidos en una segunda lengua	Asignatura, plan o programa académico impartido	Número de asignaturas, planes o programas académicos impartidos en una segunda lengua en el año II	6 asignaturas a 2024	0	MC José Luis Lara Méndez	

 <b>INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA</b> 												
<b>MEDICIÓN DE OBJETIVOS E INDICADORES DEL PDI</b>												
<b>AÑO FISCAL: Enero 2021 - Diciembre 2021</b>												
No	Objetivo	Nº Línea de Acción	Línea de acción	Nº Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta Institucional	Al Año Fiscal		
										Datos	Enero 2021- Dic 2021	Firma
17		ET.1	Incorporar, como parte de la calidad educativa, los temas de inclusión, igualdad y desarrollo sustentable.	ET.1.1	Fomento en la comunidad tecnológica del cuidado del medio ambiente, la biodiversidad y el entorno sustentable.	implementación de campañas de concientización y promoción de la biotica	Campaña implementada	No de campañas de concientización y promoción de la biotica entre la comunidad en el año II/Total de matrícula en el año II)*100	1 a 2024	1	MC José Luis Lara Méndez	
18				2.2.1	Incremento de la participación de estudiantes en programas oficiales de becas	Número de estudiantes beneficiados con una beca	Estudiante becado	Número de estudiantes beneficiados con beca en el año II	380 Anual	576	M.C Edmundo Montiel Rodríguez	
19				2.2.2	Incremento de la matrícula de licenciatura	Tasa de inscripción a la matrícula de licenciatura	Estudiante matriculado	Métrica de inscripción en el año II/Inscripción de estudiantes en el año II)*100	1 a 2024	2190	4.71%	MC José Luis Lara Méndez
20				2.2.3	Incremento de la matrícula de posgrado	Tasa de inscripción a la matrícula de posgrado	Estudiante de posgrado matriculado	Métrica de inscripción a posgrado en el año II/Inscripción de estudiantes de posgrado en el año II)*100	17% a 2024	0	M.C. Edmundo Montiel Rodríguez	

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA												
MEDICIÓN DE OBJETIVOS E INDICADORES DEL PDI												
AÑO FISCAL: Enero 2021 - Diciembre 2021												
No	Objetivo	N° Línea de Acción	Línea de acción	N° Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta institucional	Al Año Fiscal		
										Datos	Enero 2021 - Dic 2021	Firma
21	2. Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia	2.2	Incrementar la atención a la demanda.	2.2.4	Incremento de la matrícula en la modalidad no	Tasa de variación de la matrícula de educación no escolarizada -a distancia- y mixta.	Estudiante de licenciatura no escolarizada -a distancia y mixta inscrito en la modalidad	$\left[ \frac{\text{Matrícula de educación no escolarizada a distancia y mixta inscrito en el año N}}{\text{Matrícula de educación no escolarizada a distancia y mixta en el año (N-1)}} \right] * 100$	1.16 % anual	274	6.20%	MC. José Luis Lara Méndez
									258			
				2.2.5	Fortalecimiento de los programas de tutorías	Número de tutores formados	Tutor formado	Personal académico formado como tutores en el año N	32 a 2024	31	M.P. Santiú Cárdenas Rodríguez	
23				2.2.6	Mejora de la eficiencia terminal.	Índice de eficiencia terminal de licenciatura	Estudiantes de licenciatura egresados	$\left[ \frac{\text{Número de estudiantes de licenciatura egresados del IT en el año N}}{\text{Número de estudiantes de nuevo ingreso en el año (N-5)}} \right] * 100$	35% a 2024	330	56%	MC. José Luis Lara Méndez
									585			

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA												
MEDICIÓN DE OBJETIVOS E INDICADORES DEL PDI												
AÑO FISCAL: Enero 2021 - Diciembre 2021												
No	Objetivo	N° Línea de Acción	Línea de acción	N° Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta institucional	Al Año Fiscal		
										Datos	Enero 2021 - Dic 2021	Firma
24	social.	2.3	Fortalecer la modalidad de educación no escolarizada -a distancia y mixta.	2.3.1	Incremento del número de programas educativos en modalidades no escolarizadas -a distancia- y mixta.	Programas académicos en modalidad no escolarizada autorizados	Programa académico en modalidad no escolarizada autorizado	Número de programas académicos autorizados en la modalidad no escolarizada en el año N	2 a 2024	2		MC. José Luis Lara Méndez
				2.4.3	Regularización de la propiedad de terrenos e instalaciones del Tec Carbonífera	Porcentaje de predios regularizados	Predio regularizado	Terreno regularizado en el año N $\left[ \frac{\text{Terreno regularizado en el año N}}{\text{Terreno regularizado en el año N}} \right] * 100$	100 % a 2024	4	100%	M.A. Rocío Bernal Garza
									4			
26			Establecer mecanismos que fomenten la igualdad.	ET. 2.1	Promoción de la equidad y justicia social en el quehacer del Tec Carbonífera.	Implementación del programa de equidad y justicia social	Programa implementado	Implementación del programa de equidad y justicia social en el año N	1 a 2024	1		Ing. Ana Josefina Morales Cruz

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA												
MEDICIÓN DE OBJETIVOS E INDICADORES DEL PDI												
AÑO FISCAL: Enero 2021 - Diciembre 2021												
No	Objetivo	Nº Línea de Acción	Línea de acción	Nº Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta Institucional	Al Año Fiscal		
										Datos	Enero 2021 - Dic 2021	Firma
27		ET.2	no discriminación y la inclusión en el Tec Carbonífera	ET 2.2	Atención y ampliación de cobertura de grupos vulnerables.	Cuenta con espacios accesibles a personas con discapacidad y dan atención a grupos vulnerables	Tec Carbonífera Acondicionado	Espacios adaptados expreso en el año N	1 a 2024	1		Ing. Ana Josefa Morales Cruz
28		3.1	Contribuir al desarrollo humano de los estudiantes en las esferas físico-corporal, social, emocional e intelectual cognitivo.	3.1.1	Atención de primer nivel o de prevención	Porcentaje de la matrícula de nuevo ingreso que participe en alguno de los programas de primer nivel de atención	Estudiante de nuevo ingreso participante en alguno de los programas de primer nivel de atención	(Total de estudiantes de nuevo ingreso que participan en alguno de los programas de primer nivel de atención en el año N) / Matrícula total de estudiantes de nuevo ingreso en el año N) * 100	100 % anual	572	100%	M.P. Serlio Cárdenas Rodríguez
29	3. Impulsar la formación integral de los estudiante			3.1.2	Atención de segundo nivel o de competición y exhibición	Porcentaje de la matrícula de los semestres 2 a 12 que participa en alguno de los equipos y grupos representativos o en alguno de los clubes cívico, cultural y deportivo	Estudiante de los semestres 2 a 12 participante en alguno de los programas de segundo nivel de atención	(Total de estudiantes de los semestres 2 a 12 que participan en alguno de los grupos o equipos representativos del segundo nivel de atención en el año N) / Matrícula total de estudiantes de los semestres 2 a 12 en el año N) * 100	40 % a 2024	297	18%	Ing. Gaspar Lobo Aguirre

F-PLA-05

Fecha de revisión: 16 de agosto 2021

Rev. 14

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA												
MEDICIÓN DE OBJETIVOS E INDICADORES DEL PDI												
AÑO FISCAL: Enero 2021 - Diciembre 2021												
No	Objetivo	Nº Línea de Acción	Línea de acción	Nº Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta Institucional	Al Año Fiscal		
										Datos	Enero 2021 - Dic 2021	Firma
30	Contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades.			3.2.1	Fortalecimiento de la infraestructura física para el desarrollo de actividades de compromiso cívico, culturales-artísticas, deportivas y recreativas	Porcentaje de instalaciones para el desarrollo de actividades cívicas, culturales y deportivas rehabilitadas para su uso	Espacios rehabilitados	(Número espacios de infraestructura para el desarrollo de actividades cívicas, culturales, deportivas y recreativas renovadas en el año N) / Total de espacios de infraestructura para el desarrollo de actividades cívicas, culturales, deportivas y recreativas existentes en el año N) * 100	25 % a 2024	1	25%	Ing. Gaspar Lobo Aguirre
31		3.2	Fortalecer las actividades culturales, artísticas, cívicas deportivas y de recreación.	3.2.3	Eventos intra y extra muros, de compromiso cívico, culturales, artísticos, deportivos y recreativos.	Número de eventos culturales, cívicos y deportivos realizados	Eventos realizados	Número de eventos culturales, cívicos, deportivos y recreativos realizados intra o extra muros en el año N / Número de eventos culturales, cívicos, deportivos y recreativos programados para su realización intra o extra muros en el año N) * 100	100 % anual	42	51%	Ing. Gaspar Lobo Aguirre

F-PLA-05

Fecha de revisión: 16 de agosto 2021

Rev. 14

 <b>INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA</b> 												
<b>MEDICIÓN DE OBJETIVOS E INDICADORES DEL PDI</b>												
<b>AÑO FISCAL: Enero 2021 - Diciembre 2021</b>												
No	Objetivo	N° Línea de Acción	Línea de acción	N° Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta Institucional	Al Año Fiscal		
										Datos	Enero 2021- Dic 2021	Firma
32				3.2.8	Fuentes alternativas de financiamiento para potenciar la participación de estudiantes en actividades de compromiso cívico, culturales-artísticas y deportivas.	Proyectos de patrocinio y/o colaboración implementados, con instituciones y organismos, locales, nacionales e internacionales.	Proyecto implementado	(Número de proyectos para la optimización de recursos y la mejora continua en la materia en el año f)	1 a 2024	0		Ing. Gaspar Lobo Aguirre
33				3.3.1	Cultura de la prevención mediante las Comisiones de Seguridad e Higiene en el Trabajo.	Comisión de Seguridad e Higiene en el Trabajo instalada y en operación.	Comisión instalada y en operación	Comisión de Seguridad e Higiene en el Trabajo instalada y en operación en el año f	1 anual	1		Ing. Ana Josefina Morales Cruz
34		3.3	Fortalecer la cultura de la prevención, la seguridad y la solidaridad	3.3.2	Promoción del servicio social como actividad que incida en la atención de los problemas regionales y/o nacionales prioritarios.	Número de estudiantes que prestan servicio social como actividad que incide en la atención de los problemas regionales y/o nacionales prioritarios.	Estudiantes que prestan servicio social	Número de prestatarios de servicio social que de acuerdo a reglamento realizan actividades que inciden en la atención de los problemas regionales o nacionales prioritarios en el año f	300 anuales	279		Ing. Gaspar Lobo Aguirre

F-PLA-05

Fecha de revisión: 16 de agosto 2021

Rev.14

 <b>MEDICIÓN DE OBJETIVOS E INDICADORES DEL PDI</b> 												
<b>AÑO FISCAL: Enero 2021 - Diciembre 2021</b>												
No	Objetivo	N° Línea de Acción	Línea de acción	N° Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta Institucional	Al Año Fiscal		
										Datos	Enero 2021- Dic 2021	Firma
35						Número de comunidades beneficiadas por el servicio social	Comunidad beneficiada	Número de comunidades beneficiadas con prestatarios de servicio social en el año f	3 anual	8		Ing. Gaspar Lobo Aguirre
36		ET.3	Fomentar entre los estudiantes la cultura de la igualdad, la no discriminación, la inclusión y el desarrollo sostenible y sustentable.	ET.3.1	Implementación de un programa para eliminar el lenguaje sexista y excluyente entre los estudiantes.	Implementación del código de conducta dirigido a la comunidad estudiantil	Programa implementado	Implementación del código de conducta dirigido a la comunidad estudiantil en el año f	1 anual	0		M.C. Etel Margarita Hernández Alemán
37				ET.3.2	Difusión del código de conducta del Tec Carbonífera entre su comunidad.	Difusión del código de conducta del Tec Carbonífera entre la comunidad	Código de conducta difundido	Difusión del código de conducta del Tec Carbonífera entre la comunidad en el año f	1 anual	0		M.C. Etel Margarita Hernández Alemán
38			Impulsar la formación	4.1.1	Impulso en el nivel licenciatura y posgrado a la alta formación en investigación y desarrollo tecnológico para el incremento y permanencia en el Sistema Nacional de Investigadores.	Tasa de variación de académicos registrados en el SII	Académico registrado en el SII	[(Académicos registrados en el SII en el año f) / (Académicos registrados en el SII en el año f-1)] * 100	100 % a 2024 (2 DOCEBITES CON SII)	0		M.P. Saritu Cárdenas Rodríguez

F-PLA-05

Fecha de revisión: 16 de agosto 2021

Rev.14

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA												
MEDICIÓN DE OBJETIVOS E INDICADORES DEL PDI												
AÑO FISCAL: Enero 2021 - Diciembre 2021												
No	Objetivo	Nº Línea de Acción	Línea de acción	Nº Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta institucional	Al Año Fiscal		
										Datos	Enero 2021-Dic 2021	Firma
39	4. Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo	4.1	de capital humano de alta especialización para generar investigación y desarrollo tecnológico, innovación y emprendimiento.	4.1.2	Impulso a la conformación, el desarrollo y consolidación de Cuerpos Académicos.	Número de cuerpos académicos conformados y en operación	Cuerpos académicos en operación	Número de cuerpos académicos conformados y operando en el año N	1 a 2024	1	M. C. José Luis Lara Méndez	
40				4.1.3	Conformación de grupos de trabajo interdisciplinario para la innovación y emprendimiento	Número de grupos de trabajo interdisciplinario para la innovación y emprendimiento integrados y en operación	Grupos de trabajo interdisciplinario en operación	Número de grupos de trabajo interdisciplinario integrados y operando en el año N	1 a 2024	1	M. C. José Luis Lara Méndez	
41				4.1.4	Formación de estudiantes de licenciatura como investigadores y tecnólogos.	Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación	Estudiante de licenciatura participante	Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación en el año N	27 Anuales	287	M. P. Saritú Cárdenas Rodríguez	

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA												
MEDICIÓN DE OBJETIVOS E INDICADORES DEL PDI												
AÑO FISCAL: Enero 2021 - Diciembre 2021												
No	Objetivo	Nº Línea de Acción	Línea de acción	Nº Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta institucional	Al Año Fiscal		
										Datos	Enero 2021-Dic 2021	Firma
42	del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.	4.2	Propiciar el incremento de los productos de la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación.	4.2.1	Impulso al desarrollo de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación con enfoque a la solución de problemas regionales y nacionales.	Número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación financiados	Proyecto de investigación financiado	Número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación financiados en el año N	3 a 2024	2	M. P. Saritú Cárdenas Rodríguez	
43				4.2.2	Alianzas para el desarrollo.	Número de alianzas con los diferentes sectores regionales para desarrollar proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación	Alianza realizada	Número de alianzas establecidas con los diferentes sectores regionales para desarrollo de proyectos de ciencia, tecnología e innovación en el año N	3 a 2024	8	M. P. Saritú Cárdenas Rodríguez	
44				4.2.3	Participación de académicos en redes de investigación científica y tecnológica.	Número de académicos que participan en redes de investigación científica y tecnológica	Académico participante	Número de académicos que participan en redes de investigación científica y tecnológica en el año N	3 a 2024	0	M. P. Saritú Cárdenas Rodríguez	

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA												
MEDICIÓN DE OBJETIVOS E INDICADORES DEL PDI												
AÑO FISCAL: Enero 2021 - Diciembre 2021												
No	Objetivo	Nº Línea de Acción	Línea de acción	Nº Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta institucional	Al Año Fiscal		
										Datos	Enero 2021- Dic 2021	Firma
45				4.2.4	Impulso a la participación de estudiantes de posgrado en proyectos de investigación.	Número de estudiantes de posgrado que participan en proyectos de investigación	Estudiante de posgrado participante	Número de estudiantes de posgrado que participan en proyectos de investigación en el año N	10 a 2024	0	M.P. Saritú Cárdenas Rodríguez	
46				4.2.5	Impulso a la publicación de resultados de la investigación en revistas nacionales e internacionales indexadas.	Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales como parte del Tec carbonífera	Artículo de investigación publicado	Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales como parte del Tec Carbonífera en el año N	2 a 2024	10	M.P. Saritú Cárdenas Rodríguez	
47		4.3	Fortalecer la infraestructura de la actividad científica, tecnológica y de innovación.	4.3.1	Aprovechamiento interinstitucional de las instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación.	Número de convenios de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación realizadas	Convenio realizado	Número de convenios de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación realizadas en el año N	2 a 2024	1	Ing. Gaspar Lobo Aguirre	

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA												
MEDICIÓN DE OBJETIVOS E INDICADORES DEL PDI												
AÑO FISCAL: Enero 2021 - Diciembre 2021												
No	Objetivo	Nº Línea de Acción	Línea de acción	Nº Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta institucional	Al Año Fiscal		
										Datos	Enero 2021- Dic 2021	Firma
48		ET.4	Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas de investigación, desarrollo tecnológico e innovación	ET.4.1	Promoción de la investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable.	Porcentaje de proyectos de investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable	Proyecto de investigación focalizado	(Número de proyectos de investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable en el año N) / (Número de proyectos de investigación financiados en el año N) * 100	1 a 2024	5	M.P. Saritú Cárdenas Rodríguez	
49				5.1.1	Consolidación del Consejo de Vinculación Institucional	Consejo de Vinculación en operación	Consejo de Vinculación en operación	Consejos de Vinculación en operación en el año N	1 a 2024	1	Ing. Gaspar Lobo Aguirre	
50				5.1.3	Vinculación y cooperación entre institutos tecnológicos y centros en todas las áreas del quehacer institucional que contribuyan a la solución de problemas regionales y nacionales.	Número de convenios vigentes de vinculación entre el Tec Carbonífera y otros Tecnológicos y Centros.	Convenio de vinculación	Número de convenios de vinculación entre Tec Carbonífera e Institutos Tecnológicos y Centros vigentes en el año N	2 a 2024	0	Ing. Gaspar Lobo Aguirre	

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONIFERA											
MEDICIÓN DE OBJETIVOS E INDICADORES DEL PDI											
AÑO FISCAL: Enero 2021 - Diciembre 2021											
No	Objetivo	N° Línea de Acción	Línea de acción	N° Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta institucional	Al Año Fiscal	
										Datos	Firma
51	5. Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral.	5.1	Optimizar los mecanismos de vinculación institucional.	5.1.4	Fortalecimiento de la vinculación del Tecnológico con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales que contribuyan a la solución de problemas regionales y nacionales.	Número de convenios vigentes de vinculación del Tecnológico con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales	Convenio de vinculación	Número de convenios de vinculación del Tecnológico con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales vigentes en el año N	1 a 2024	1	Ing. Gaspar Lobo Aguirre
52				5.1.5	Impulso de la oferta de servicios de capacitación, consultoría, desarrollo, investigación e innovación a las micro, pequeñas, medianas y grandes empresas como medios de desarrollo, competitividad, sustentabilidad y generación de recursos.	Número de convenios o contratos vigentes de vinculación con los sectores público, social y privado	Convenio o contrato de vinculación vigente	Número de convenios o contratos de vinculación con los sectores público, social y privado vigentes en el año N	55 a 2024	70	Ing. Gaspar Lobo Aguirre

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONIFERA												
MEDICIÓN DE OBJETIVOS E INDICADORES DEL PDI												
AÑO FISCAL: Enero 2021 - Diciembre 2021												
No	Objetivo	N° Línea de Acción	Línea de acción	N° Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta institucional	Al Año Fiscal		
										Datos	Firma	
53	5.2 Fomentar la gestión de la propiedad intelectual.	5.2	Fomentar la gestión de la propiedad intelectual.	5.1.6	Incremento en el número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado.	Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado	Estudiante participante	Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado en el año N	200 anual	265	Ing. Gaspar Lobo Aguirre	
54						Número de registros de propiedad intelectual	Propiedad intelectual registrada	Número de registros de propiedad intelectual en el año N	1 a 2024	0	M.P. Saritú Cárdenas Rodríguez	
55						Promoción de la protección de la propiedad intelectual.	Número de convenios o contratos en materia de registro y protección de la propiedad intelectual con organismos y agencias nacionales e internacionales realizados	Convenio o contrato realizado	Número de convenios o contratos en materia de registro y protección de la propiedad intelectual con organismos y agencias nacionales e internacionales realizados en el año N	2 al 2024	0	M.P. Saritú Cárdenas Rodríguez
56						Fortalecimiento de la incubación de empresas en los institutos.	Número de empresas incubadas	Empresa incubada	Número de empresas incubadas en el año N	20 a 2024	60	M.C. José Luis Lara Méndez

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA												
MEDICIÓN DE OBJETIVOS E INDICADORES DEL PDI												
AÑO FISCAL: Enero 2021 - Diciembre 2021												
No.	Objetivo	N° Línea de Acción	Línea de acción	N° Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta Institucional	Al Año Fiscal		
										Datos	Enero 2021-Dic 2021	Firma
57		5.3	Desarrollo del talento emprendedor y la creación de empresas de base tecnológica	5.3.1	tecnológicos y centros, orientada al desarrollo tecnológico y la innovación.	Número de empresas de base tecnológica creadas	Empresa de base tecnológica creada	Número de empresas de base tecnológica creadas en el año N	1 a 2024	0	M. C. José Luis Lara Merdoz	
58				5.3.2	Vinculación del Tec Carbonífera a través de sus egresados.	Porcentaje de egresados incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso.	Egresado incorporado al mercado laboral	(Número de egresados incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso/Total de egresados)*100	50 % anual	91 160	51%	Ing. Gaspar Lobo Aguirre
59		ET 5	Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas de vinculación y emprendimiento.	ET 5.1	Fortalecimiento del emprendimiento con enfoque en la innovación y sustentabilidad	Número de proyectos de emprendimiento con enfoque en innovación y sustentabilidad	Proyecto de emprendimiento focalizado	Número de proyectos de emprendimiento con enfoque de innovación y sustentabilidad en el año N	1 a 2024	55	M. C. José Luis Lara Merdoz	
60				ET 5.2	Promoción del servicio social en programas de inclusión e igualdad	Número de estudiantes de servicio social que participan en actividades de inclusión e igualdad	Estudiante de servicio social participante	Número de estudiantes de servicio social que participan en actividades de inclusión e igualdad en el año N	6 a 2024	3	Ing. Gaspar Lobo Aguirre	
61			Renovar el marco jurídico.	6.1.2	Rediseño de la estructura organizacional y manuales de organización del Tec Carbonífera	Manual de organización actualizado	Manual de organización actualizado	Manual de organización actualizado en el año N	1 a 2024	1	M.I Mansa Escobedo Muñoz	

F-PLA-05

Fecha de revisión: 16 de agosto 2021

Rev.14

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA												
MEDICIÓN DE OBJETIVOS E INDICADORES DEL PDI												
AÑO FISCAL: Enero 2021 - Diciembre 2021												
No.	Objetivo	N° Línea de Acción	Línea de acción	N° Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta Institucional	Al Año Fiscal		
										Datos	Enero 2021-Dic 2021	Firma
62	6. Mejorar la gestión institución al conusteridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la	0.1	normativo del Tec Carbonífera	6.1.3	Actualización de manuales de procedimientos que regulan la operatividad del Tec Carbonífera.	Manual de procedimientos actualizado	Manual de procedimientos actualizado	Manual de procedimientos actualizado en el año N	1 a 2024	1	Ing. Ana Josefina Morales Cruz	
63				6.2.1	Mejora de los procesos de planeación democrática en el Tec Carbonífera.	Porcentaje de programas de trabajo elaborados de forma inclusiva y democrática	Programa de trabajo elaborado	(Número de programas de trabajo de forma inclusiva y democrática en el año N)	1 anual	1	M.I. Julio César Montenegro Hernández	
64				6.2.2	Implementación de una estrategia institucional de comunicación	Implementación de estrategia institucional de comunicación	Estrategia implementada	(Número implementación de estrategia institucional de comunicación en el año N)	1 anual	1	Lic. Edna Patricia Garza Flores	
65						Sistemas de gestión de la calidad certificado	Certificados	certificados en el sistema de gestión en el año N	1 anual	1	Ing. Ana Josefina Morales Cruz	
66						Certificación en el sistema de gestión ambiental	Certificado	Certificación en el sistema de gestión ambiental en el año N	1 anual	1	Ing. Ana Josefina Morales Cruz	
67						Certificación en el sistema de gestión de la energía certificado	Certificado	Certificación en el sistema de gestión de la energía en el año N	1 anual	1	Ing. Ana Josefina Morales Cruz	
						Fortalecer	Consolidación de					

F-PLA-05

Fecha de revisión: 16 de agosto 2021

Rev.14

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA												
MEDICIÓN DE OBJETIVOS E INDICADORES DEL PDI												
AÑO FISCAL: Enero 2021 - Diciembre 2021												
No	Objetivo	N° Línea de Acción	Línea de acción	N° Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta Institucional	Al Año Fiscal		
										Datos	Enero 2021- Dic 2021	Firma
68	sociedad.	6.2	los mecanismos para la gobernanza y mejora de la gestión institucional	6.2.3	los sistemas de gestión de la calidad ambiental, de energía, de igualdad de género, de salud y seguridad, y de responsabilidad social	Certificación en el modelo de equidad de género certificado	Certificado	Certificación en el modelo de equidad de género en el año N	1 anual	1	Ing. Ana Josefina Morales Cruz	
69						Certificado con sistema de gestión de la salud y seguridad en el trabajo certificado	Certificado	Certificación en el sistema de gestión de la salud y seguridad en el trabajo en el año N	1 anual	1	Ing. Ana Josefina Morales Cruz	
70						Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con reconocimiento a la responsabilidad social.	Reconocimiento	Reconocimiento a la responsabilidad social en el año N	1 anual	1	Ing. Ana Josefina Morales Cruz	
71				6.2.4	Modernización de los procesos administrativos, mediante la consolidación e integración de plataformas informáticas y sistemas de información.	Número de sistemas de información creados, integrados y/o actualizados.	Sistema de información creado, integrado y/o actualizado	Número de sistemas de información creados, integrados y/o actualizados en el año N	3 a 2024	5	M C José Luis Lara Méndez	

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA												
MEDICIÓN DE OBJETIVOS E INDICADORES DEL PDI												
AÑO FISCAL: Enero 2021 - Diciembre 2021												
No	Objetivo	N° Línea de Acción	Línea de acción	N° Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta Institucional	Al Año Fiscal		
										Datos	Enero 2021- Dic 2021	Firma
72		6.3	Diseñar mecanismos que contribuyan a un financiamiento suficiente	6.3.1	Gestión de mayor financiamiento federal para el Tec Carbonífera.	Incremento del presupuesto del Tec Carbonífera gestionado	Incremento presupuestal gestionado	Número de gestiones para el incremento del presupuesto del Tec Carbonífera	1 anual	1	M A Rocio Bernal Garza	
73				6.4.1	Fomento de la cultura de la ética, rectitud, honestidad, congruencia y transparencia.	Comités de Ética y Previsión de Conflictos de Interés en operación.	Comité de Ética en operación	Comités de Ética y Previsión de Conflictos de Interés en operación en el año N	1 anual	1	Ing. Ana Josefina Morales Cruz	
74				6.4.2	Aseguramiento de la aplicación en los institutos tecnológicos y centros de los criterios de equidad, austeridad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos.	Programa de equidad, austeridad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos implementado	Programa implementado	Programa de equidad, austeridad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos en el año N	1 anual	1	M A Rocio Bernal Garza	



INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA



MEDICIÓN DE OBJETIVOS E INDICADORES DEL PDI

AÑO FISCAL: Enero 2021 - Diciembre 2021

No	Objetivo	N° Línea de Acción	Línea de acción	N° Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta Institucional	Al Año Fiscal		
										Datos	Enero 2021-Dic 2021	Firma
75			corrupción	6.4.3	Consolidación de la cultura de rendición de cuentas y de acceso a la información pública en los Institutos Tecnológicos y centros	Informe de rendición de cuentas presentado	Informe presentado	Informe de rendición de cuentas presentado en el año N/	1 anual	1	M.A Rocio Bernal Garza	
76		ET 6	Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas administrativos y cuidado del medio ambiente	ET 6.1	Disminuir de manera sustancial la generación de desechos mediante políticas de prevención, reducción, reciclaje y reutilización	Programa institucional de cero plásticos de un solo uso	Programa en operación	Programa institucional de cero plásticos de un solo uso en el año N	1 anual	1	Lic. Edna Patricia Garza Farias	
77				ET 6.2	Cuidado del medio ambiente.	Programa del cuidado del medio ambiente en operación	Programa en operación	Programa del cuidado del medio ambiente en el año N	1 anual	1	Ing Ana Josefina Morales Cruz	

## Anexo B.- Valoración de la implementación del PbR-SED. Cuestionario

### Marco Jurídico General de la Entidad.

1. ¿El marco jurídico vigente contempla en su Dependencia o Entidad, el cumplimiento al artículo 134 Constitucional, la evaluación del ejercicio de los recursos públicos?  
**R.-** Está contemplado en el Decreto de Creación publicado en el diario oficial del estado de Coahuila el día 22 de noviembre de 1991 en su artículo sexto fracción II, así como en el Reglamento Interior del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera en su artículo 4.
2. ¿El marco jurídico vigente en su Dependencia o Entidad en materia de evaluación del ejercicio de los recursos públicos es consistente con el marco normativo estatal y federal?  
**R.-** Está contemplado en el Reglamento Interior del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera en su artículo 5, el cual se encuentra publicado en la página web institucional, de igual forma está contemplado en el Decreto de Creación publicado en el diario oficial del estado de Coahuila el día 22 de noviembre de 1991 en su artículo sexto fracción II.
3. ¿El marco jurídico vigente en su Dependencia o Entidad contempla la incorporación de indicadores y sus resultados?  
**R.-** SI, está contemplado en el Decreto de Creación en el Artículo 16 fracción VIII y en el Reglamento Interior del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera, en su artículo 66 fracción III.

4. En caso de contestar negativamente alguna de las preguntas anteriores ¿Existen proyectos de actualización normativa en su Dependencia o Entidad que incorporen el PbR-SED?

R.- N/A

5. ¿Qué reformas al marco normativo en su Dependencia o Entidad se tienen previstas para fortalecer la aplicación del modelo de PbR-SED?

R.- Se realizó el Programa Institucional de Innovación y Desarrollo el cual fortalece directamente el modelo de PbR- SED y la actualización del Decreto de creación, Reglamento interno.

#### Planeación Estratégica

6. El marco normativo de la Dependencia o Entidad contempla la obligación de alinear los programas presupuestarios al Plan Estatal de Desarrollo considerando los siguientes elementos o sus equivalentes:

	Sí	No
Objetivos	<input checked="" type="checkbox"/>	b)
Estrategias	<input checked="" type="checkbox"/>	b)
Líneas de acción	<input checked="" type="checkbox"/>	b)
Indicadores	<input checked="" type="checkbox"/>	b)
Metas vinculadas a los indicadores	<input checked="" type="checkbox"/>	b)

7. ¿La Dependencia o Entidad cuenta con un mecanismo que permita dar seguimiento a los indicadores para verificar el cumplimiento de las metas y objetivos de sus programas presupuestarios?

R.- Existe un programa de indicadores institucionales, donde se realiza la captura e integración de la información que genera el Tec Carbonífera de las metas programadas contra las ejecutadas de cada Semestre, los

cuales se analizan de acuerdo a sus resultados obtenidos para implementar estrategias que permitan cumplir con los resultados.

8. ¿Los programas presupuestarios de la Dependencia o Entidad se encuentran alineados a los objetivos de los programas sectoriales o de otro tipo derivados del Plan Estatal de Desarrollo?

**R.-** Si se encuentran alineados a un programa sectorial llamado Educación Pública de Calidad, siendo éste nuestra cabeza de sector el cual se ve reflejado en el Programa Institucional.

### **Programación Presupuestaria**

9. El monto del presupuesto total aprobado para el ejercicio fiscal 2020 por cada programa presupuestario, se distingue entre Gasto Programable y No Programable.

**R.-** Sí, En el ejercicio 2021 el total del presupuesto fue Gasto Programable.

10. Señale cuántos programas presupuestarios fueron aprobados para el ejercicio fiscal 2021, distinguiendo entre Gasto Programable y No Programable.

**R.-** Sólo fue aprobado 1 Programa Presupuestario el cual es: U006 Subsidios federales para organismos descentralizados estatales

11. ¿Durante el ejercicio fiscal 2021, la Dependencia o Entidad realizó un estudio para justificar la creación o modificación sustantiva de los programas presupuestarios con base en el análisis periódico de la información del comportamiento de estos?

**R.-** No se realizó ningún estudio para alguna modificación.

12. En caso afirmativo, ¿el estudio contempla, al menos los siguientes elementos?

	Sí	No
Identificación y descripción del Problema	a)	b)
Determinación y justificación de los objetivos de la intervención	a)	b)
Identificación y caracterización de la población potencial	a)	b)
Identificación y caracterización de la población objetivo	a)	b)
Cuantificación de la población objetivo	a)	b)
Relación con otros Programas presupuestarios	a)	b)
Otros (especifique)	a)	b)

13. Con independencia del origen de los recursos (federal o estatal) ¿existe un padrón de beneficiarios para cada programa presupuestario que entregue subsidios?

R.- Si existe un padrón de beneficiarios, los cuales los tenemos contemplados dentro de nuestro programa presupuestario dividido por género (hombre, mujer) que son los estudiantes del Tec Carbonífera.

### Ejercicio y Control.

14. ¿La Dependencia o Entidad cuenta con un sistema de control presupuestario que regule la programación, presupuestación, ejecución, registro e información del gasto?

R.- Si se cuentan con sistemas de control presupuestario, el cual es:

-Sistema Integral de Información Financiera (SIIF)

15. ¿Se cuenta con instrumentos que permitan llevar un adecuado ejercicio del gasto de conformidad con los montos autorizados y el flujo de efectivo establecido?

**R.-** Se cuenta con el Sistema Integral de Información Financiera (SIIF) el cual se llevan a cabo los registros presupuestales y contables de los movimientos correspondientes a ingresos y egresos

**16.** ¿Se cuenta con instrumentos o mecanismos para llevar a cabo adecuaciones presupuestarias en el ejercicio del gasto?

**R.-** Se cuenta con el Sistema Integral de Información Financiera (SIIF) en el Módulo Presupuesto en la opción Gasto Modificado.

### **Seguimiento de los Programas Presupuestarios**

**17.** ¿La Dependencia o Entidad cuenta con indicadores de desempeño?

**R.-** El Tec Carbonífera si cuenta con indicadores de desempeño

**18.** ¿Los indicadores de desempeño cuenta con una página de internet con acceso público, endonde se puedan verificar los resultados de dichos indicadores?

**R.-** La página oficial del TEC CARBONÍFERA cuenta con apartado donde se publican los indicadores dedesempeño los cuales se encuentran para consulta pública.

<https://rcarbonifera.tecnm.mx/descripcion.php?type=planeacion>

**19.** ¿Se cuenta con algún lineamiento o normatividad que establezca que algunas o todas las categorías de los programas presupuestarios de gasto programable deben de contar con Matriz de Indicadores para Resultados?

**R.-** Se somete a los lineamientos para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología de Marco Lógico aprobados por el Consejo Nacionalde Armonización Contable.

20. Considerando los programas presupuestarios ¿Éstos cuentan con Matriz de Indicadores para Resultados?

R.- Si, el programa presupuestario cuenta con Matriz de Indicadores para Resultados.

21. En caso de contar con Matriz de Indicadores para Resultados, los programas presupuestarios cuentan con:

	Sí	No
Indicador de Fin	<del>a)</del>	b)
Indicador de Propósito	<del>a)</del>	b)
Indicadores de Componente	<del>a)</del>	b)
Indicadores de Actividad	<del>a)</del>	b)

22. En caso de contar con Matriz de Indicadores para Resultados, los Indicadores cuentan con la siguiente información:

	Sí	No
Nombre del Indicador	<del>a)</del>	b)
Definición del Indicador	<del>a)</del>	b)
Sentido del Indicador (ascendente o descendente)	<del>a)</del>	b)
Método de cálculo	<del>a)</del>	b)
Frecuencia de medición	<del>a)</del>	b)
Unidad de Medida	<del>a)</del>	b)
Metas	<del>a)</del>	b)

23. ¿La definición de los indicadores se realiza con base en los criterios CREMA (Claridad, Relevancia, Economía, Monitoreable, Adecuado y Aportación marginal)?

R.- Si

24. En caso de detectar áreas de oportunidad en la definición de los Indicadores de resultados,

¿Existe una metodología para sustentar y/o validar su cambio?

**R.-** No, son indicadores establecidos por el TecNM

25. ¿Los resultados derivados del seguimiento a los indicadores de desempeño y/o Matriz de Indicadores para Resultados, son utilizados como insumo para la mejora de la planeación de los programas presupuestarios de gasto programable?

**R.-** Los resultados obtenidos cada semestre, son evaluados y analizados con la finalidad en su caso de implementar en caso de desviaciones mejores estrategias para la obtención de mejores resultados y planear adecuadamente en base a resultados.

26. ¿El sistema de seguimiento cuenta con mecanismos de reporte de información del cumplimiento de las metas programadas, así como de su difusión?

**R.-** El sistema, cuenta con los reportes de cumplimiento basados en un seguimiento el cual indica el grado de cumplimiento de nuestros indicadores y el cual se publica en la página institucional del <https://rcarbonifera.tecnm.mx/descripcion.php?type=planeacion> de acuerdo a los resultados obtenidos.

### **Evaluación del Desempeño**

27. ¿Existe, de manera formal, en la Dependencia o Entidad una unidad Administrativa o área responsable de coordinar las tareas de evaluación a programas presupuestarios?

**R.-** Si, el Departamento de Estadística Evaluación y Control Interno, perteneciente a la Subdirección de Planeación de este Instituto.

**28.** ¿Cuáles son las principales capacidades, habilidades o áreas de conocimiento que deben ser fortalecidas en las personas que conforman la unidad administrativa o área responsable de evaluación?

**R.-** Se requiere que la gente se capacite en la elaboración de indicadores de desempeño.

**29.** ¿Los resultados y las recomendaciones de las evaluaciones son tomados en cuenta para la mejora de los programas presupuestarios?

**R.-** Definitivamente, son tomados en cuenta ya que los resultados y las recomendaciones sirven al Instituto para aplicar en mejoras que benefician a la obtención de resultados.

**30.** ¿Los resultados y las recomendaciones de las evaluaciones son tomados en cuenta en la asignación presupuestaria?

**R.-** Si, son de vital importancia para la distribución del presupuesto ya que se consideran los resultados obtenidos por las diferentes unidades responsables.

**31.** ¿Los informes de evaluación del desempeño completos y sus anexos se hacen públicos? En caso afirmativo, especificar el sitio o medio en el que se hace público.

**R.-** Los informes de Evaluaciones al Desempeño se publicarán en la página web institucional en el siguiente apartado:

<https://rcarbonifera.tecnm.mx/descripcion.php?type=planeacion>

**32.** ¿Se da seguimiento a la atención de las recomendaciones de las evaluaciones del desempeño y se reporta su cumplimiento? En caso

afirmativo, adjuntar evidencias.

**R.-** Si, se llevará a cabo el informe del seguimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora y se documentarán las evidencias pertinentes.

### **Capacitación en PbR-SED**

**33.** ¿Se tiene establecida alguna metodología para detectar las necesidades de capacitación en materia de PbR-SED? En caso afirmativo, adjuntar evidencias.

**R.-** No

**34.** ¿En los últimos dos años se han impartido cursos de capacitación sobre PbR-SED al personal de la Dependencia o Entidad? En caso afirmativo, adjuntar evidencias.

**R.-** Diplomado de Presupuestación para el Ejercicio Fiscal 2022 PbR, impartido.

Diplomado de Presupuesto basado en Resultados y el Sistema de Evaluación del Desempeño.

Ambos impartidos por la Auditoría Superior del Estado.

Evaluación de Políticas y Programas Públicos. Impartido por la SHCP a través de la plataforma MexicoX.

**35.** ¿Cuáles serían los requerimientos de la Dependencia o Entidad necesarios para la implementación de una estrategia de capacitación, o en su caso fortalecerla, en materia de PbR/SED?

- Reformas a la Normatividad y Lineamientos
- Reformas a la Legislación Estatal
- Fortalecimiento a la Unidad de Administrativa o Área Responsable del tema de Evaluación del Desempeño
- Elaborar un esquema de capacitación

- Asistencia técnica para impartir la capacitación
- Tecnología
- Coordinación institucional
- Difusión de mejores prácticas
- Ninguna
- Otros (especificar)

36. ¿Qué porcentaje de los servidores públicos que pertenecen a las áreas de planeación, programación, presupuesto, evaluación y seguimiento participaron en al menos un curso en la materia en los últimos 2 años?

**R.-** El 80% del personal de la Dirección de Planeación y Vinculación tomó el Diplomado de presupuestación en 2020.

Diplomado de Presupuestación para el Ejercicio Fiscal 2022 PbR, impartido, 100 %.

Diplomado de Presupuesto basado en Resultados y el Sistema de Evaluación del Desempeño, 100%

Evaluación de Políticas y Programas Públicos. 50%

## DOCUMENTOS DE REFERENCIA

### Estructura Programático Presupuestal

El gobierno del Estado de Coahuila atiende los requerimientos de las principales leyes en materia de gasto público a nivel Estatal como lo es la Ley reglamentaria del presupuesto de egresos del estado de Coahuila, Ley de Disciplina Financiera; mientras que en el plano federal se le da cumplimiento a la Ley de Planeación Federal, Ley de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

En ellos se establece que, en la planeación, programación y presupuestación del gasto se debe considerar:

- a) La vinculación de las Estructuras Programáticas con el Plan Estatal se realizará a partir de la categoría programática de Programas sectoriales, regionales y especiales contenidos en el PED.
- b) Verificar los Programas presupuestarios que operan las instituciones son orientados a objetivos de mediano o largo plazo.
- c) Para dar sustento a lo planteado en los Programas Presupuestarios se definirá por cada uno de ellos una Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) como mínimo, de acuerdo con la metodología emitida.
- d) Se deberá hacer un análisis de los Programas Presupuestarios y Matriz de Indicadores de Resultados existentes, y verificar que estén formulados sobre bases reales y que los objetivos y metas planteados en los mismos atiendan la solución de los problemas identificados. Asimismo, se debe verificar que corresponden al tipo de programa correcto respecto a los criterios del catálogo respectivo.
- e) Revisar la lógica y congruencia en el diseño de los Programas

Presupuestarios y su vinculación con los Programas Operativos Anuales, es decir, con la operativa institucional.

f) Las dependencias deberán analizar sus programas presupuestarios con un enfoque integral, asegurando la congruencia y pertinencia de los elementos programáticos y presupuestales.

Para la correcta adopción del Presupuesto basado en Resultados (PbR) y del Sistema de Evaluación del Desempeño (SED), se buscó la adopción de mejoras cualitativas en la Estructura Programática, destacando a partir del ejercicio fiscal 2008 la incorporación del Programa presupuestario (Pp), como la categoría programática, que permite agrupar las asignaciones presupuestarias en conjuntos de acciones homogéneas y vincularlas al logro de resultados, a través de los objetivos y metas definidos con base en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR).

Las dependencias y entidades deberán realizar la revisión de sus actividades institucionales; identificar y documentar los bienes y servicios a generar en la ejecución de los Programas Presupuestarios previstos para el ejercicio 2021. Una vez definida su MIR y asignado indicadores para el Fin, Propósito, Componentes y Actividades, con los Programas Operativos Anuales para soportar el cumplimiento de los objetivos estratégicos previstos.

Los programas presupuestarios, se encuentran ligados a diversos procesos que representan un conjunto ordenado de etapas y pasos con características de acción concatenada, dinámica, progresiva y permanente, que concluyen con la obtención de un resultado el cual proporcionará un valor a quien usa, aplica o requiere dicho resultado, el cual permitirá a su vez, el cumplir con el fin social para el cual fue creado.

Para efectos de identificación y seguimiento, al concluir la determinación de Programas Presupuestarios y la captura de sus MIR, las dependencias y

entidades deberán enviar la relación de programas presupuestarios (con clave y nombre)

Siendo la MIR el principal instrumento en el que se realiza la programación-presupuestación y la planeación estratégica del gasto, a continuación, se realizará el análisis del grado de cumplimiento de los objetivos y metas de los indicadores estratégicos y de gestión que intervienen en el programa presupuestario U006.

#### Análisis de la Matriz de Indicadores para Resultados

El Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera cuenta con una matriz de indicadores para resultados, en la cual se enfocó el análisis y que corresponde al programa presupuestario U006 subsidios Federales para Organismos Descentralizados Estatales.

En los siguientes apartados de la presente evaluación se desarrolla el análisis de la lógica vertical y lógica horizontal de la MIR, con la finalidad de identificar la congruencia interna de la misma, así como el grado de avance que se obtuvo en sus metas a través de la revisión de sus indicadores estratégicos y de gestión.

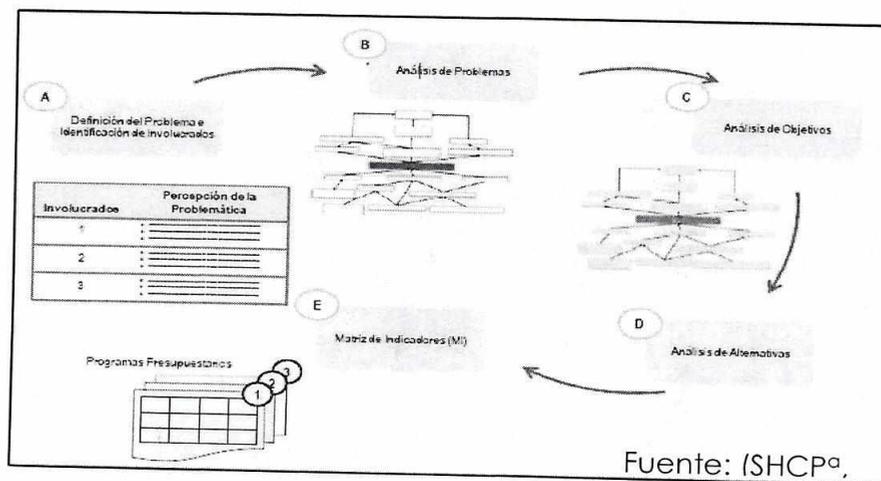
#### Etapas de la Metodología del Marco Lógico (SHCP, 2010).

La MML facilita el proceso de conceptualización, diseño, ejecución, monitoreo y evaluación de programas. El uso de la MML es cada vez más generalizado como herramienta de planeación basado en la estructuración y solución de problemas, pues con base en ella, es posible presentar de forma sistemática y lógica los objetivos de un programa y sus relaciones de causalidad; identificar y definir los factores externos al programa que pueden

influir en el cumplimiento de los objetivos; evaluar el avance en la consecución de los objetivos, así como examinar el desempeño del programa en todas sus etapas.

Las etapas que conforman la MML son cinco:

- A) Definición del problema y análisis de involucrados;
- B) Análisis del problema;
- C) Análisis de los objetivos;
- D) Análisis de las alternativas;
- E) Elaboración de la MIR;



### Etapas de la metodología del marco lógico

- A) Definición del problema y análisis de involucrados.

La creación de un programa público bajo la Metodología de Marco Lógico, parte de conocer cuál es el problema y sus involucrados. Estos dos puntos consisten en:

La definición del problema: es el proceso que busca establecer cuál es la

causa que origina la necesidad, que motiva la implementación de una política pública, para dar solución a la carencia que se presenta en el momento en una determinada población, mediante programas presupuestarios.

La población puede dividirse en población objetivo y población potencial.

La población objetivo: es aquella que en primera instancia presenta la necesidad y, por lo tanto, es esta población la que obtendrá los productos y servicios que el programa genera para dar solución al problema.

La población potencial: es aquella que presenta la necesidad o problema y que puede ser sujeta, en un futuro próximo, de recibir los productos y servicios que el programa genera.

Los involucrados: son todos aquellos que están inmersos en la problemática, estos pueden ser: la población, el Gobierno y sus dependencias, asociaciones civiles, empresas privadas. Cada uno de ellos debe ser capaz de aportar algo a la solución del problema.

Ejemplos de posibles involucrados (Aldunate E. Córdoba J, 2011):

- Los beneficiarios(as) del programa, directos e indirectos, quienes estarán interesados en que éste se ejecute.
- Quienes serán perjudicados directa o indirectamente por el programa (víctimas del programa) y que se opondrán a su ejecución.
- La comunidad de la zona en que se localizará el programa, cuyo apoyo u oposición dependerá del tipo de programa y sus expectativas o prejuicios.

Es en este apartado donde debe quedar claro cuál es la problemática principal que el programa buscará solucionar, así como los involucrados en

el mismo.

El programa sujeto a evaluación con un documento diagnóstico de carácter oficial donde se pueda observar la definición de la problemática, así como la definición de la población objetivo y potencial.

En lo relativo al análisis de los involucrados el programa cuenta con la evidencia que permita identificar que el análisis de este elemento de la MML fue realizado. Lo que podría afectar al logro de sus objetivos y metas, toda vez que puede dejar fuera la opinión o criterio de un sector que puede apoyar o estar en contra de sus actividades.

#### B) Análisis del problema.

Una vez definido el problema y los involucrados, el siguiente paso es analizar cuáles son las causas y efectos, su dinámica y comportamiento.

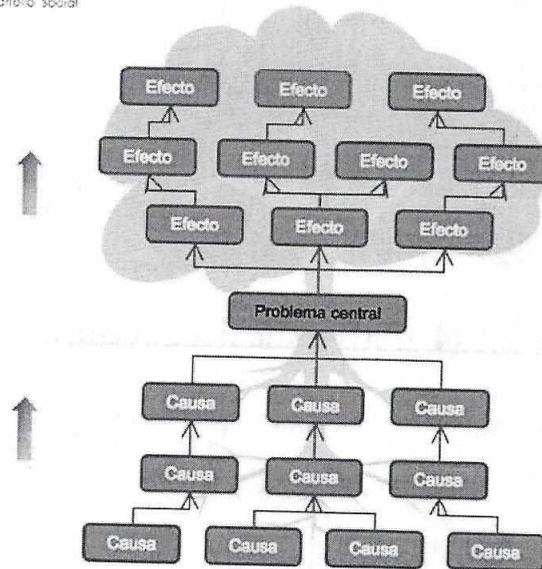
Este análisis se realiza utilizando un modelo de causa-efecto denominado Árbol del Problema, el cual consiste en esquematizar todas las posibles causas (raíz del árbol) que dan origen al problema central (tronco del árbol) y los efectos que el problema genera en el ámbito donde está presente (copa del árbol), cada uno de los componentes del Árbol del Problema debe ser redactado como una situación negativa (Aldunate E.; Córdoba J, 2011).

El árbol del problema nos sirve para presentar de forma ordenada los efectos que tiene en la sociedad o en la población la problemática que previamente se ha definido, así como las causas de la problemática. Es del árbol del problema de donde se parte para identificar cual será el camino que la política pública, proyecto o programa presupuestal tomará para

darle solución a la problemática. Del análisis del problema saldrán a la luz las posibles soluciones a la problemática y que se transformaran en los objetivos que se buscaran alcanzar para darle solución.

Diagrama 1. Representación gráfica del Árbol del Problema

C)



Análisis de los objetivos;

Para determinar cuál será este objetivo es necesario haber elaborado el Árbol del Problema, pues a partir de él se elabora el Árbol de Objetivos, el cual representa la situación esperada una vez que se ha solucionado el problema.

El procedimiento para la elaboración y análisis del Árbol de Objetivos consiste en transcribir el Árbol del Problema dándole un sentido positivo, de tal manera que ahora las causas serán los medios (raíces del Árbol) para solucionar el problema mismo que se traduce en el objetivo (tronco del Árbol) y los efectos serán los fines (copa del Árbol), es decir, la situación

esperada una vez que se le ha dado solución a la problemática (Aldunate E. Córdoba J, 2011).

La alternativa a seleccionar debe ser aquella que este dentro del ámbito de competencia y que tenga la mayor probabilidad de tener éxito en la solución de la problemática, considerando el grado de factibilidad, así como las restricciones presupuestarias. La correcta selección de la alternativa nos llevará a determinar cuál es el bien o servicio que se debe proporcionar a la población afectada por la problemática al igual que las acciones necesarias para poder otorgar los bienes o servicios. (SHCPa, 2010).

Cada uno de los pasos de la MML nos lleva a la construcción de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), la cual es la herramienta que concentrará toda información del proyecto o política pública de una manera lógica y organizada.

### **Cobertura y Focalización**

Programa presupuestario: U006 – Subsidios Federales para Organismos Descentralizados Estatales 2021.

El programa U006 “Subsidios federales para organismos descentralizados estatales” de la Secretaría de Educación Pública (SEP) tiene sus antecedentes en distintos programas presupuestarios que se han sucedido desde 1976. A partir de 2008 se le define con su nombre y clave presupuestaria actuales y se incorpora al proceso de planeación con la matriz del marco lógico. Competencias y habilidades profesionales, a través de un Servicio Educativo de Calidad, en el que se ofertan 6 Ingenierías en la Región Carbonífera.

## Presupuesto basado en Resultados

Como parte de los trabajos de evaluación, se presentan los resultados obtenidos de la aplicación de las dos herramientas establecidas en el Modelo de Términos de Referencia<sup>9</sup> (TdR).

La primera herramienta consiste en la valoración de la construcción de la Matriz de Indicadores de Resultados (MIR), la cual consta de 4 apartados, uno por cada nivel de objetivo (Fin, Propósito, Componente y Actividad), cada uno dividido en dos secciones: Aspectos Cuantitativos y Aspectos Cualitativos.

Los Aspectos Cuantitativos representan el 25% de la calificación final de la Matriz y están enfocados a determinar si la MIR cuenta con los elementos necesarios de acuerdo con la MML, es decir, Resumen Narrativo, Indicadores, Medios de Verificación y Supuestos para cada nivel de objetivo.

Para la valoración de los Aspectos Cuantitativos, por cada nivel de objetivo se consideran cuatro factores, a los que se asigna el valor de 1 en caso de una respuesta afirmativa (SI) y 0 en caso de una respuesta negativa (NO). La valoración final de los Aspectos Cuantitativos es el resultado del promedio de la calificación obtenida por cada nivel de objetivo (Fin, Propósito, Componente y Actividad).

Los Aspectos Cualitativos representan el 75% de la calificación final de la Matriz y están enfocados a determinar la congruencia de la Lógica Vertical y la Lógica Horizontal para cada nivel de objetivo de la MIR. Para la valoración de los Aspectos Cualitativos, por cada nivel de objetivo se consideran siete factores, a los que se asigna el valor de 25%, 50%, 75% o

100%, único para cada factor de los diferentes niveles de objetivo.

La valoración final de los Aspectos Cualitativos es el resultado del promedio de la calificación obtenida por cada nivel de objetivo (Fin, Propósito, Componente y Actividad).

Para la valoración de la MIR, primero se calcula el promedio de la calificación obtenida por cada elemento (Fin, Propósito, Componente y Actividad), por cada uno de los Factores: Aspectos Cualitativos y Aspectos Cuantitativos.

El siguiente paso es la ponderación de los promedios de acuerdo con la calificación asignada de cada aspecto:

$$\text{Ponderacion Acuan} = \text{Promedio Acuan} \times 25\% = \text{Promedio Ponderado}$$

$$\text{Ponderacion Acuali} = \text{Promedio Acuali} \times 75\% = \text{Promedio Ponderado}$$

La calificación se dividió en: aspectos cualitativos, los cuales tienen un valor de 75% y cuantitativos los cuales tienen un valor de 25%.

La calificación final de la MIR se calcula de la siguiente forma:

$$\text{Cal MIR} = \left( \frac{\Sigma (\text{Promedio Ponderado Acuan} + \text{Promedio Ponderado Acuali})}{2} \right) = \text{Calificacion Final Promedio}$$

Después del análisis realizado al Resumen Narrativo se determinó que en los aspectos cualitativos alcanzan una calificación de 75% y en los cuantitativos 25%, lo que sumadoda una calificación total del 100%.

La segunda herramienta consiste en la aplicación de un cuestionario (Anexo B), cuyo objetivo es conocer las acciones que se han llevado a cabo dentro del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera en el marco del proceso de implementación del Presupuesto Basado en Resultados.

La valoración de las preguntas se realizará de acuerdo a lo establecido en los TdR, de acuerdo a la siguiente ponderación:

#### Ponderación del cuestionario

Sección	Pregun ta	Ponderac ión
Marco Jurídico	1-5	<b>5%</b>
Planeación Estratégica	6-9	<b>5%</b>
Programación Presupuestaria	10-14	<b>5%</b>
Ejercicio y Control	15-17	<b>5%</b>
Seguimiento de los programas presupuestarios	18-27	<b>30%</b>
Evaluación del Desempeño	28-33	<b>30%</b>
Capacitación en PbR SED	34-37	<b>20%</b>
<b>Total</b>	<b>37</b>	<b>100%</b>

Fuente: elaboración propia con base en los TdR.

La calificación obtenida en el Anexo A - MIR representa un valor del 60% y del Anexo B - cuestionario tendrá un valor del 40%, para al final obtener una calificación en el nivel de implementación del 100%.

Con base en la utilización de estas dos herramientas, se pudo determinar el

porcentaje del nivel de implementación del PbR con el que cuenta el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera, el cual fue del 93%.

### **MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS (MIR)**

La Guía para la construcción de la Matriz de Indicadores para Resultados (SHCP, 2012), indica que la MIR es una herramienta de planeación estratégica que sintetiza la MML y que, de manera sencilla:

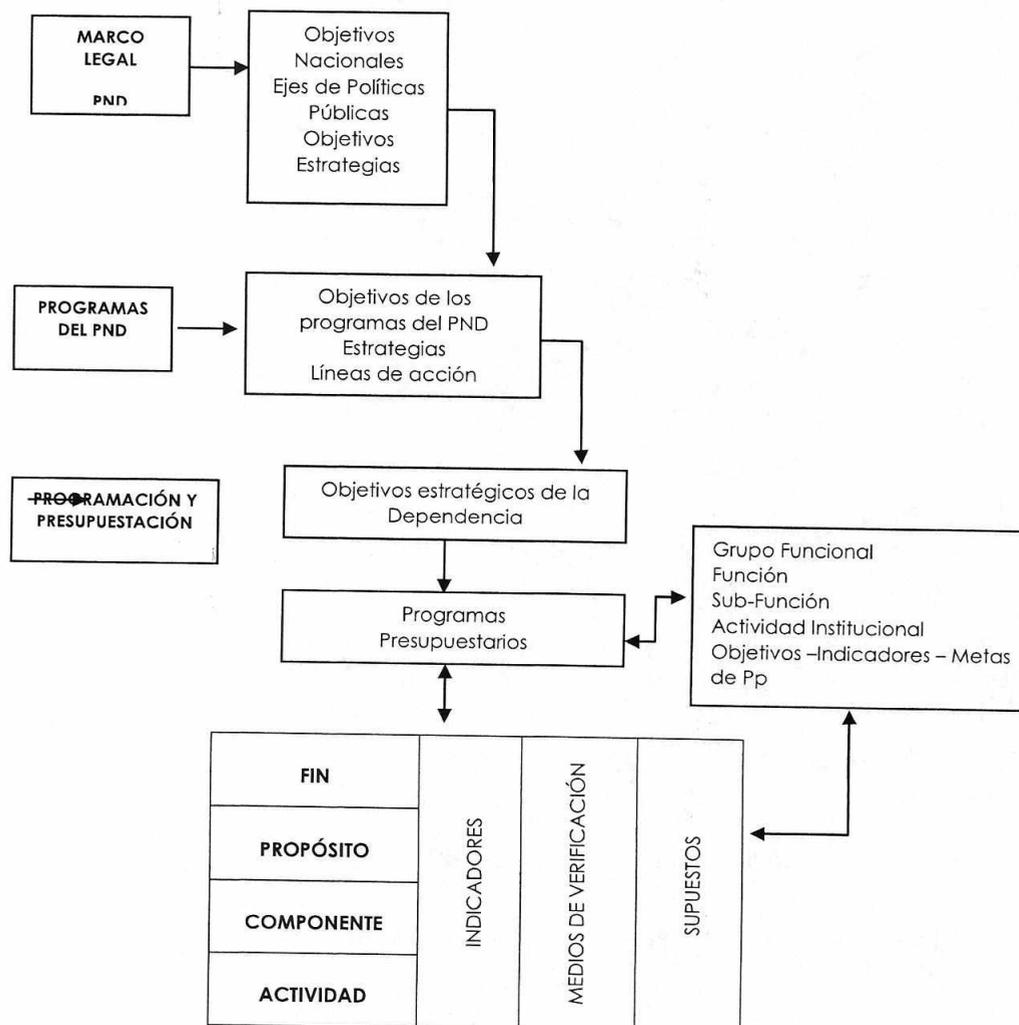
1. Establece el Objetivo de los programas, así como su alineación con los objetivos de la planeación nacional, estatal.
2. En ella se encuentran definidos cuáles serán los bienes y servicios que el programa.
3. Establece indicadores para medir el grado de cumplimiento de los objetivos y metas esperados del programa y que son utilizados en la evaluación.
4. Establece los medios de verificación de la información necesaria para el cálculo de los indicadores.
5. Considera los factores externos que podrían afectar directamente el desempeño del programa con esto quedan identificados los riesgos.

La MIR está conformada por una matriz de cuatro por cuatro en la cual se encuentran cada uno de los elementos que la conforman. En ella encontramos en la primera columna: Fin, Propósito, Componentes y Actividades; en la segunda columna, Indicadores de desempeño; en la tercera, los medios de verificación y finalmente en la cuarta, los supuestos.

Según el ámbito gubernamental de que se trate la MIR de los programas se deben alinear al Plan Nacional de Desarrollo cuando se traten de

dependencias o programas de la Administración Pública Federal o al Plan Estatal de Desarrollo cuando se trate de dependencias o programas de la Administración Pública Estatal, la lógica que se sigue para alcanzar una correcta alineación es la siguiente:

**Ilustración 3.- Alineación a los Programas Estratégicos**



Fuente: Diplomado PbR, SHCP, 2012

## ALINEACIÓN ESTRATÉGICA

El Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera, se encuentra alineado al Plan Nacional, al Plan Estatal del Desarrollo, Objetivos del Plan Sectorial de Educación y al Programa de Desarrollo Institucional como a continuación se describe:

Eje General PND 2019-2024	Objetivo del PND 2017-2023	Objetivo del PSE 2020-2024	Objetivo del PDI 2019-2024 del TecNM	Objetivo del Plan Estatal de Desarrollo 2017-2023	Objetivo del PDI 2019-2024 Tec Carbonífera
<b>Bienestar</b>	Garantizar el derecho a la educación laica, gratuita, en todos los tipos, niveles del Sistema Educativo Nacional.	Garantizar el derecho de la población en México a una educación equitativa, inclusiva, intercultural e integral, que tenga como eje principal el interés superior de las niñas, niños, adolescentes y jóvenes.	1. Fortalecer la calidad de la oferta educativa.	Fortalecer los servicios que brinda el sistema educativo desarrollar en los estudiantes conocimientos, habilidades, actitudes y valores con equidad y calidad, que les permitan lograr mejores condiciones de vida, favor del desarrollo del estado y que se destaquen a nivel nacional.	1. Fortalecer la calidad de la oferta educativa.
			2. Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social.		2. Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social.
			3. Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades.		3. Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades.
			4. Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.		4. Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.
			5. Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral.		5. Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral.
			6. Mejorar la gestión institucional con austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad.		6. Mejorar la gestión institucional con austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad.

## Lógica Vertical

La Lógica vertical es aquella que asegura una completa correspondencia entre las acciones que se emprenden en el programa que se orienta para resolver un problema y por ende alcanzar determinados resultados. En la Lógica vertical intervienen dos columnas de la MIR: la del resumen narrativo y la de los supuestos (Aldunate E. Córdoba J., 2011).

En esta etapa es donde se requieren los resultados que se obtuvieron en cada una de las etapas de la MML, principalmente de los Objetivos pues de este elemento se toman los principales puntos para construir el resumen narrativo para cada nivel de objetivos.

El resumen narrativo corresponde a la primera columna de la MIR en la que se definen los objetivos del programa y responde las preguntas:

1. ¿Cuáles son los impactos a los que contribuye el programa, (FIN)?
2. ¿Qué resultados directos se obtienen al solucionar el problema mediante la implementación del programa, (PROPÓSITO)?
3. ¿Qué bienes o servicios entrega el programa, (COMPONENTES)?
4. ¿Cómo se producen estos bienes y servicios, (ACTIVIDADES)?

La sintaxis que se sigue para la elaboración del Resumen Narrativo para cada nivel de objetivos es:

**Tabla 1.- Sintaxis de la Metodología de Marco Lógico<sup>7</sup>**

Fin	El que: Contribuir a un objetivo superior	Mediante/ a través De	El cómo: la solución del problema
<b>Propósito</b>	Sujeto: población objetivo o área de enfoque	Verbo en presente	Complemento: resultado logrado
<b>Componentes</b>	Productos terminados o servicios Proporcionados	Verbo en participio pasado	
<b>Actividades</b>	Sustantivo derivado de un verbo	Complemento	

Fuente: SHCP, 2010.

Una vez que se ha terminado con la elaboración del resumen narrativo, la Lógica Vertical continúa con la incorporación a la MIR de los SUPUESTOS, mismos que surgen de la identificación de los riesgos externos a los que se enfrenta el programa. Éstos al ser identificados permiten tener el panorama de lo que enfrentará el programa, los cuales al ser planteados de manera positiva se transforman en los mencionados SUPUESTOS, es decir se supone que los riesgos no se presentan durante la ejecución del programa y por lo tanto éste logra su FIN.

La lectura o interpretación de la Lógica Vertical de la MIR es de abajo hacia arriba y se realiza de la siguiente manera:

1. Si se cumplen las **Actividades** del programa y los **Supuestos** para este nivel de objetivo entonces se llega al **Componente**.
2. Si se cumplen los **Componentes** del programa y los **supuestos** para este nivel de objetivo entonces se llega al **Propósito**.
3. Si se cumplen el **Propósito** del programa y el **supuesto** para este nivel de objetivo entonces se llega al **Fin**.
4. Si se cumple el **Fin** del programa y el **Supuesto** para este nivel de objetivo entonces se llega a los resultados del programa.

Esto se puede ilustrar de la siguiente manera:

FIN+ SUPUESTOS = **CONTRIBUCIÓN ESPERADA**

PROPÓSITO + SUPUESTOS PROPÓSITOS = **FIN**

COMPONENTES + SUPUESTOS COMPONENTES= **PROPÓSITO**

ACTIVIDADES + SUPUESTO ACTIVIDADES = **COMPONENTES**

## Análisis de la Lógica Vertical

La Matriz de indicadores para resultados del programa presenta una lógica vertical que cuenta con todos los elementos que solicita la MML, los objetivos planteados en la columna del resumen narrativo, con excepción del Propósito, no cumplen con la sintaxis establecida por la MML lo que rompe con lo establecido por dicha metodología.

Es posible identificar la relación causal entre las Actividades con el Componente, el Componente con el Propósito, y el Propósito con el Fin, es decir, los cumplimientos de los objetivos planteados en el resumen narrativo guardan congruencia entre ellos.

## Lógica Horizontal

La Lógica Horizontal vincula el resumen narrativo de cada uno de los objetivos con los indicadores que sean necesarios y suficientes para poder evaluar el grado de cumplimiento de las metas que previamente debieron ser definidas, así mismo, cada indicador debe de contar con los medios de verificación, mismos que deberán ser suficientes y necesarios para obtener la información sobre la estimación de los Indicadores. En lo sucesivo, nos enfocaremos en las principales características de los indicadores del desempeño y de los medios de verificación (Aldunate E. Córdoba J., 2011).

Definición y tipo de indicador por nivel de objetivos de la MIR.

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público define un indicador de desempeño como:

*"La expresión cuantitativa construida a partir de variables cuantitativas o cualitativas, que proporciona un medio sencillo y fiable para medir logros (cumplimiento de objetivos y metas establecidas), reflejar los cambios*

vinculados con las acciones del programa, monitorear y evaluar sus resultados.”

Entonces un indicador del desempeño se utiliza para conocer el grado de cumplimiento de los objetivos establecidos para cada programa público, éste indicador genera la información necesaria para el monitoreo y evaluación del programa, con la finalidad de apoyar la toma de decisiones en la asignación de los recursos.

Los indicadores de desempeño se dividen en dos tipos:

1. *Indicador Estratégico*
2. *Indicador de gestión*

Derivado de esto el tipo de indicador que corresponde por nivel de objetivos de la MIR es la siguiente:

**Tabla 3.- Tipo de indicador por nivel de objetivo**

NIVEL DE OBJETIVO	TIPO DE INDICADOR
<b>FIN</b>	<b>ESTRATÉGICO</b>
<b>PROPÓSITO</b>	Estratégico
<b>COMPONENTE</b>	ESTRATÉGICO (cuando considera la entrega de un bien o servicio que incida directamente en la población objetivo)
	DE GESTIÓN (cuando <u>NO</u> considera la entrega de un bien o servicio que incida directamente en la población objetivo)
<b>ACTIVIDAD</b>	GESTION

FUENTE: SHCP, 2010.

### **Criterios para la Aprobación de Indicadores de la MIR.**

La aprobación de indicadores es el proceso mediante el cual se establece si los indicadores de resultados, servicios y gestión de los programas

presupuestarios cumplen con los criterios mínimos necesarios para medir los objetivos de dichos programas en un punto determinado en el tiempo.

Las etapas de la aprobación se llevan a cabo mediante trabajo de gabinete con la participación de diversos actores; para ello se utilizan, principalmente, los documentos referentes a la MIR y las fichas de los indicadores en el ejercicio fiscal correspondiente.

Si bien el análisis se centra en examinar los criterios que cumplen los indicadores, la aprobación incluye de manera implícita un análisis de la lógica causal del diseño del programa, ya que, en algunos casos, para poder determinar si los indicadores cumplen con los criterios considerados en la aprobación, es preciso también conocer en profundidad el objetivo al cual se encuentran vinculados.

El análisis de las metas y las líneas base de los indicadores realizados en la aprobación se dirige a valorar si éstas son consistentes con su frecuencia de medición, el sentido del indicador y la meta planteada.

Asimismo, en el caso de los medios de verificación para construir los indicadores, el análisis centra su interés en que éstos se encuentren claramente identificados, que sean consistentes con lo que el indicador busca medir y que estén disponibles para el programación los recursos que posee.

## Criterios CREMA

criterio	Descripción	Rubro	Sub-rubro
Claro	El indicador debe ser preciso sobre cómo, cuándo y dónde va a cambiar la situación de los beneficiarios	¿La fórmula de cálculo de indicadores coherente con su nombre?	¿La fórmula de cálculo se encuentra expresada como es señalado en el nombre (porcentaje, proporción, tasa, etcétera)?
		¿Existe coherencia dentro de los elementos (numerador y denominador) que conforma la fórmula de cálculo del indicador	¿El nombre del indicador expresa lo conformado en la fórmula de cálculo?  ¿Existe coherencia del numerador y denominador en cuanto a frecuencias de medición y unidades de medida?
		¿La descripción de las variables de la fórmula de cálculo permite tener claridad sobre cualquier concepto incluido en ella?	¿La definición de las variables es clara y si utiliza conceptos especializados, éstos se explican en una nota técnica?
Relevante	El indicador debe ser apropiado y medir aspectos importantes del objetivo	¿El indicador refleja un factor o variable central del logro del objetivo?	¿Existe al menos un factor relevante del objetivo que se mide en el indicador?
		¿El indicador está asociado a una meta(s) específica(s) de acuerdo con la frecuencia de medición establecida?	¿El indicador cuenta con al menos una meta específica de acuerdo con la frecuencia de medición?
criterio	Descripción	Rubro	Sub-rubro
Monitoreable	El indicador debe poder ser sometido a una evaluación	¿El indicador tiene un valor de línea base para su seguimiento?	¿El indicador tiene especificado el valor de la línea de base, o bien, tiene explícito cuándo se realizará el primer levantamiento para la línea base?

	independiente	¿Los medios de verificación planteados en el indicador son consistentes?	¿La frecuencia de medición coincide con la de los medios de verificación? ¿Los datos de las variables a medir efectivamente son medidos por el medio de verificación planteado?
Adecuado	El indicador debe ofrecer una base suficiente que permita estimar el desempeño y evaluar los resultados.	¿Existe congruencia en el establecimiento de metas anuales y sexenales? ¿La dimensión del indicador está bien identificada (eficacia, eficiencia, calidad, economía)?	¿Las metas anuales y sexenales son congruentes en el sentido del indicador? ¿La dimensión del indicador coincide con los conceptos de las guías y manuales de la Metodología del Marco Lógico?

Fuente: CONEVAL 2014

## Medios de Verificación.

Para completar la lógica horizontal de la MIR es necesario incorporar los medios de verificación, es decir: la fuente de información donde se obtendrán los datos para poder estimar los indicadores. Estas fuentes de información deben ser públicas y de fácil acceso.

Las principales fuentes de información que se pueden utilizar son:

1. Estadísticas
2. Encuestas
3. Matriz de indicadores de resultados

La finalidad de incluir en la MIR los medios de verificación de cada indicador es para lograr una mayor calidad en la información que se obtiene de la misma y así poder tener una correcta evaluación de los logros del programa.



Estado  
de Coahuila

Secretaría de Educación

---

## IV.- INFORMACION ADICIONAL



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO



**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA**

**Relación de Bienes Muebles que componen su patrimonio**

**Al 31 de diciembre de 2021**

<b>Código</b>	<b>Descripción del Bien</b>	<b>Valor en libros</b>
519930001	MAQUINA DE ESCRIBIR ELECTRONI-CA PROGRAMABLE, CON PANTALLA,COLOR BEIGE.	
511970001	URNA DE ALUMINIO Y CRISTALPARA GUARDA DE BANDERA	
519930002	MAQUINA DE ESCRIBIR ELECTRONI-CA CON PANTALLA PROGRAMABLE,EN COLOR BEIGE.	
515940001	SISTEMA DE INTEGRACION ESCOLARPARA USO EXCLUSIVO DEL DEPAR-TAMENTO.	
532920001	CENTRIFUGA PARA LABORATORIOCM. 24/24 TUB.	
532920002	ESTUFA BACTERIOLOGICAPARA LABORATORIO COLOR AZUL	
511930001	MESA DE TRABAJO1.80 X 1.20 X .75 CMS. ALTURAUBICADAS EN LAB. ELECTROMECC.	
511930002	MESA DE TRABAJO CON CONEX ELEC1.80 X 1.20 X .75 CMS. ALTURAUBICADAS EN LAB. ELECTROMECC.	
511930003	MESA DE TRABAJO CON CONEX ELEC1.80 X 1.20 X .75 CMS. ALTURAUBICADAS EN LAB. ELECTROMECC.	
511930004	MESA DE TRABAJO CON CONEX ELEC1.80 X 1.20 X .75 CMS. ALTURAUBICADAS EN LAB. ELECTROMECC.	
511930005	MESA DE TRABAJO CON CONEX ELEC1.80 X 1.20 X .75 CMS. ALTURAUBICADAS EN LAB. ELECTROMECC.	
567940001	MAQUINA DE INSTRON	
564940001	UNIDAD DE AIRE ACONDICIONADOA 573PARA USO EN LAB. ELECTROMECC.	
567940002	COMPRESOR TANQUE 10.6 PIES3500 LTS. MOTOR 5CFPARA USO EN LAB. ELECTROMECC.	
567930001	PRENSA PARA MONTAJECON CALOR ENCAPSULADORPARA USO EN LAB. ELECTROMECC.	
567940003	CALORIMETRO DE BOMBADE 110V CON TERMOMETRO DE PRE-CISION PARA LAB. ELECTROMECC.	
567950001	CALORIMETRO PARA GASESPARA USO EN LABORATORIO DEELECTROMECCANICA.	
567940004	VISCOSIMETRO DE SAYPARA USO EN LABORATORIO DEELECTROMECCANICA.	
511930006	ESTANTE PARA TELEVISIONMETALICO COLOR NEGROCON RODILLOS	
564950001	AIRE ACONDICIONADO2 TONELADASINSTALADO EN LAB. INGENIERIA	
567940005	CORTADORA DE MUESTRASEQUIPO PARA PRUEBAS METALOGRA-FICAS	
567930002	ESTROBOSCOPIO TIPO ESTUDIANTILRANGO 300-1500	
567940007	BANCO DE FOTOELASTICIDAD	
567960001	CONTROLADOR LOGICO PROGRAMABLES7 200 STARTER KITPLC SIEMENS	
564970001	AIRE SECO2 TONELADASPARA USO EN OFICINAS	
564970002	AIRE ACONDICIONADO1 1/2 TONELADAINSTALADO EN OFICINA	
567970001	SIMULADOR SISTEMAS ELECTRICOSDE POTENCIA 9 MODULOSINST. EN LAB. ELECTROMECCANICA	
567970003	EQUIPO PARA EL ESTUDIO DELPANDEO EN COLUMNAS Y PARA ELESTUDIO DE TORCION DE BARRAS.	
567970004	MARCO DIDACTICO TRIDIMENSIONALPARA EL ESTUDIO DE FUERZASINST. EN LAB. ELECTROMECCANICA	
567970006	UNIDAD DE BASE LAB-VOLTCCIRCUITOS Y PRINCIPIOS(INTERFASE)INST. LAB. ELECTROMECCANICA	
567970007	MODULO DIDACTICO DE ELECTRONI-CAINST. LAB. ELECTROMECCANICA	
567000001	PATIN HIDRAULICO ROL-LIFT5,000 PEDAL	
532000001	MICROSCOPIO REVELATION IIBINOCULAR Y CUATRO OBJETIVOS	
519000001	REFRIGERADOR ACROS1 PUERTA 7	
511000001	MUEBLE PARA LABORATORIO60X65 CAJON, PUERTA Y CUBIERTADE ACERO INOXIDABLE	
566000001	FUENTE DE PODER LODESTARPS305	

566000002	FUENTE DE PODER LGGP505	
567000002	ESPECTOFOTOMETRO	
515000003	COMPUTADORA P-III 700 MHZD.D. 20 GB MEMORIA 64 MB RAMKIT 52-X MONITOR 15"	
515000004	COMPUTADORA P-III 700 MHZD.D. 20 GB MEMORIA 64 MB RAMKIT 52-X MONITOR 15"	
515000005	COMPUTADORA P-III 700 MHZCPU.MONITOR 15" TECLADO Y BOCINAS	
564000001	AIREA ACONDICIONADOCARRIER 2 TONELADAS	
521000002	EQUIPO DE SONIDO: PODER, BAFLEMEZCLADORA, CASSETERA, MICROFONOS, REPRODUCTOR CD'S.	
511000002	MUEBLE DE GUARDADOCON 9 CAJONES Y CON LLAVE.83 X 1.50 X .45 CMS. .	
511000003	MUEBLE DE GUARDADOCON 9 CAJONES Y CON LLAVE.83 X 1.50 X .45 CMS.	
532010001	ESTUFA BACTERIOGOLÓGICACOLOR GRIS	
511010001	MUEBLE DE LABORATORIOCON 2 CAJONESCOLOR AZUL, ACERO INOXIDABLE	
515010002	COMPUTADORA COMPAQ PRESARIOINCLUYE CPU, MONITOR,BOCINASMOUSE,TECLADO	
511010002	MUEBLE DE GUARDADOCON 9 CAJONES CON LLAVE0.83 X 1.50 FONDO MELAMINA	
511010003	ESCRITORIO EJECUTIVO 4 CAJONESSILLA COLOR NEGRO CON DESCANZABRAZOS.	
564010002	CLIMA DE 2 1/2 TONELADAMARCA CARRIER SOLO FRIO	
564010003	MINISPLIT MARCA CARRIERSOLO FRIO 5 TONELADASINSTALADO EN C-13	
564010004	MINISPLIT MARCA CARRIERSOLO FRIO 5 TONELADASINSTALADO EN C-16	
564010005	MINISPLIT MARCA CARRIERSOLO FRIO 5 TONELADASINSTALADO EN C-17	
564010006	MINISPLIT MARCA CARRIERSOLO FRIO 5 TONELADASINSTALADO EN C-18	
564010007	MINISPLIT MARCA CARRIERSOLO FRIO 5 TONELADASINSTALADO EN C-19	
511010005	MUEBLE DE GUARDADOCON 9 CAJONES CON LLAVE0.83 X 1.50 FONDO MELAMINA	
511010006	MUEBLE DE GUARDADOCON 9 CAJONES CON LLAVE0.83 X 1.50 FONDO MELAMINA	
564010008	EQUIPO MINISPLIT 3 TONELADASPARED O TECHO	
564010009	EQUIPO MINISPLIT 3 TONELADASPARED O TECHO	
564010010	EQUIPO MINISPLIT 3 TONELADASPARED O TECHO	
519010004	MESA CALIENTE150 X 70 X 90	
519010005	MESA CALIENTE4 INSERTOS ECON. T.G.	
511010007	MESA DE TRABAJO LISA380 X 70 X 90	
567010001	CORTADORA DE METALES	
519010007	REFRIGERADOR BLANCO MABEINSTALADO EN LA OFICINA	
515020001	COMPUTADORA COMPAQ PRESARIO5625LA	
519020001	ENGARGOLADORA	
581990001	TERRENO LOC. AL NTE DE AGUJITACOAHOAH CON UNA SUPERFICIE DE7-21-62-62 HECTAREAS	\$ 2,346,500.00
564020001	MINI-PLIT PARA 5 T.R. TIPOPISO-TECHO EN 220V CON EVAPORADORA Y COND. EN B-10	
564020002	MINI-PLIT PARA 5 T.R. TIPOPISO-TECHO EN 220V CON EVAPORADORA Y COND. EN B-11	
564020003	MINI-PLIT PARA 5 T.R. TIPOPISO-TECHO EN 220V CON EVAPORADORA Y COND. EN B-12	
564020004	MINI-PLIT PARA 5 T.R. TIPOPISO-TECHO EN 220V CON EVAPORADORA Y COND. EN C. BASICAS	
564020005	MINI-PLIT PARA 5 T.R. TIPOPISO-TECHO EN 220V CON EVAPORADORA Y COND. EN ELECTROMECHANIC	
564020006	MINI-PLIT PARA 5 T.R. TIPOPISO-TECHO EN 220V CON EVAPORADORA Y COND. EN INF. Y DIF.	
531020001	SILLA DE RUEDAS ESMALTADA	
541020001	CAMIONETA DODGE RAM-1500 COLORBLANCO TRANSM. AUTOMATICA, A/CELEVADORES MANS Y ASIENTO TELA	

511020001	ESCRITORIO DE MADERA TIPO ESCUADRA DE UN SOLO CAJON,COLOR CAOBA CON LLAVE Y BASE P/TECLADO	
564020007	ACONDICIONADOR DE AIRE TIPOMINI-SPLIT DE 5 TONS	
564020008	ACONDICIONADOR DE AIRE TIPOMINI-SPLIT DE 5 TONS	
515020003	COMPUTADORA LANIX PENTIUM IVSERIE MONITOR MX09545SERIE CPU 5052697	
515020006	COMPUTADORA MODIFICADAVSERIE MONITOR MX09543SERIE CPU 5052703	
511020002	ESCRITORIO DE MADERA T/ESCUADRDE UN CAJON,C/CAOBA CON LLAVEBASE P/TECLADO Y ARCHIVERO CH.	
511020003	ESCRITORIO DE MADERA T/ESCUADRDE UN CAJON,C/CAOBA CON LLAVEBASE P/TECLADO Y ARCHIVERO CH.	
567020001	CONTROLADOR LOGICO PROGRAMABLE	
567020002	LABORATORIO DE MANUFACTURAAVANZADA, COMPUTADORAS,BRAZOROBOT HERRAMIENTA DE TORNO ETC	
511020004	ARCHIVERO METALICO C/4 CAJONEST/CARTA COLOR ARENA Y LLAVE	
511020005	ARCHIVERO METALICO C/4 CAJONEST/CARTA COLOR ARENA Y LLAVE	
515020008	IMPRESORA HP LASERJET 1200	
511020006	ESCRITORIO METALICO CON 2 CA-JONES COLOR ARENA Y MASE DE MADERA	
511020007	ESCRITORIO METALICO CON 2 CA-JONES COLOR ARENA Y MASE DE MADERA	
515020009	REGULADOR DE VOLTAJE 4 KVA220V CAT.2322240	
515020010	REGULADOR DE VOLTAJE 4 KVA220V CAT.2322240	
566020001	FUENTE DE VOLTAJE DE 50V5AMP	
511020008	MESA EJECUTIVA OVALADA COLORNEGRO	
511030001	MESA EJECUTIVA	
515030002	SOFTWARE P/ DISEÑO DE TAREJTADE IDENTIFICACION	
511030002	ESCRITORIO METALICO CON 2 CA-JONES COLOR ARENA Y BASE DEMADERA	
511030003	ARCHIVERO METALICO T/OFICIOCON 4 CAJONES Y CON LLAVE	
519030002	ENGARGOLADORA	
511030004	ARCHIVERO 4 GAVETAS MELAMINA32MM C/CANTO VINIL 2 CHAPAS T/OFICIO COLOR CAOBA	
519030003	LECTORA DE CODIGO DE BARRASPARA USO EN ENTREGAS DE LIBROS	
511030005	ESCRITORIO DE 1 PEDESTAL CON 2CAJONES COLOR ARENA	
519030004	PAD DE FIRMAS INSTALADO EN SERVICIOS ESCOLARES PARA ESTAMPARFIRMA EN CREDENCIALES DEL TEC.	
511030006	MESA EJECUTIVA ITALIANA 110CPU ARCHIVERO 2 GABETAS LIBRERO	
511030007	LIBRERO DE MADERA 1.50X50X90CON NUEVE CAJONES Y LLAVE CADACAJON	
511030008	LIBRERO DE MADERA 1.50X50X90CON NUEVE CAJONES Y LLAVE CADACAJON	
564040001	SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADOTIPO MINI-SPLIT SOLO FRIO CONCONDENSADORC/DESC. VERTICAL	
564040002	SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADOTIPO MINI-SPLIT SOLO FRIO CONCONDENSADORC/DESC. VERTICAL	
564040003	SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADOTIPO MINI-SPLIT SOLO FRIO CONCONDENSADORC/DESC. VERTICAL	
564040004	SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADOTIPO MINI-SPLIT SOLO FRIO CONCONDENSADORC/DESC. VERTICAL	
564040005	SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADOTIPO MINI-SPLIT SOLO FRIO CONCONDENSADORC/DESC. VERTICAL	
564040006	SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADOTIPO MINI-SPLIT SOLO FRIO CONCONDENSADORC/DESC. VERTICAL	
564040007	SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADOTIPO MINI-SPLIT SOLO FRIO CONCONDENSADORC/DESC. VERTICAL	
564040008	SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADOTIPO MINI-SPLIT SOLO FRIO CONCONDENSADORC/DESC. VERTICAL	

564040007	SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADO TIPO MINI-SPLIT SOLO FRIO CONCONDENSADORC/DESC. VERTICAL	
564040008	SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADO TIPO MINI-SPLIT SOLO FRIO CONCONDENSADORC/DESC. VERTICAL	
564040009	SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADO TIPO MINI-SPLIT SOLO FRIO CONCONDENSADORC/DESC. VERTICAL	
515040001	SCANNER MODELO SCANNJET 8250HP	
515040002	COMPUTADORA HP SIST. OP. WINXPPRO/CD DE RECUP.(DRIVERS) PROCPIV 2.8 GHZ MEM 512 INTEL856G	
515040003	COMPUTADORA HP SIST. OP. WINXPPRO/CD DE RECUP.(DRIVERS) PROCORIENTACION EDUCATIVA	
515040004	COMPUTADORA HP SIST. OP. WINXPPRO/CD DE RECUP.(DRIVERS) PROCPIV 2.8 GHZ MEM 512 INTEL856G	
515040005	COMPUTADORA HP SIST. OP. WINXPPRO/CD DE RECUP.(DRIVERS) PROCPIV 2.8 GHZ MEM 512 INTEL856G	
511040001	CREDENZA COLOR NEGRO	
511040002	CREDENZA COLOR NEGRO	
511040003	CREDENZA COLOR NEGRO	
511040004	CREDENZA COLOR NEGRO	
511040005	ESCRITORIO EJECUTIVO COLOR NEGRO	
511040006	ESCRITORIO EJECUTIVO COLOR NEGRO	
511040007	ESCRITORIO EJECUTIVO COLOR NEGRO	
511040008	ESCRITORIO EJECUTIVO COLOR NEGRO	
511040009	MESA DE JUNTAS GERENCIAL COLOR NEGRO	
566040001	FUENTES PARA PRUEBAS EN LABORATORIO DE ELECTROMECA EQUIPO DE 5 MODULOS	
566040002	APARATOS DE MEDICION ENERGIA PARA USO EN LABORATORIO DE ELECTROMECA. EQUIPO DE 10 MODULOS	
566040003	APARATOS DE CARGA Y RELEV. ELECT PARA USO EN LABORATORIO DE ELECTROMECA. EQUIPO DE 25 MODULOS	
562040001	MOTORES ELECTRICOS PARA PRUEBA EN LABORATORIO DE ELECTROMECA-NICA EQUIPO DE 4 MOTORES	
566040004	APARATOS ELECTRICOS DE REGISTRO PARA PRUEBAS EN LABORATORIO DE ELECT. EQUIPO DE 15 MODULOS	
511040010	ARCHIVERO DE METAL T/OFICIO DE 4 CAJONES COLOR ALMENDRA	
511040011	ARCHIVERO DE METAL T/OFICIO DE 4 CAJONES COLOR ALMENDRA	
511040012	ARCHIVERO DE METAL T/OFICIO DE 4 CAJONES COLOR ALMENDRA	
515040006	SIABUC 8.0 NUEVA VERSION	
511040013	ARCHIVERO METALICO COLOR ARENA TAMAÑO OFICIO CON 4 GAVETAS	
515040007	SOFTWARE DE EXPLOTACION DE REPORTES ASIS-SOFT.(ASISTENCIA DE PERSONAL)	
515050001	PAQUETE EDUCACIONAL	
511050001	MESA DE JUNTAS GERENCIAL COLOR NEGRO DE GRANITO	
564050006	UNIDAD TIPO VENTANA DE 2 TONS DE CAPACIDAD SOLO FRIO	
564050007	UNIDAD TIPO VENTANA DE 2 TONS DE CAPACIDAD SOLO FRIO	
564050008	UNIDAD TIPO VENTANA DE 2 TONS DE CAPACIDAD SOLO FRIO	
564050009	UNIDAD TIPO VENTANA DE 2 TONS DE CAPACIDAD SOLO FRIO	
564050010	UNIDAD TIPO VENTANA DE 2 TONS DE CAPACIDAD SOLO FRIO	
564050011	UNIDAD TIPO VENTANA DE 2 TONS DE CAPACIDAD SOLO FRIO	
564050012	UNIDAD TIPO VENTANA DE 2 TONS DE CAPACIDAD SOLO FRIO	
564050013	UNIDAD TIPO VENTANA DE 2 TONS DE CAPACIDAD SOLO FRIO	
564050015	UNIDAD DE VENTANA DE 1.5 TONS DE CAPACIDAD SOLO FRIO	

564050016	UNIDAD DE VENTANA DE 1.5 TONSDE CAPACIDAD SOLO FRIO	
564050017	UNIDAD TIPO MINISPLIT DES TONS PISO/TECHO	
564050018	UNIDAD TIPO VENTANA DE 2 TONSSOLO FRIO	
564050019	UNIDAD TIPO VENTANA DE 2 TONSSOLO FRIO	
515050002	IMPRESORA DE 9 PINESUSB/PARALELO 15"	
515050003	IMPRESORA DE 9 PINES	
515050004	SIST. DE EVALUACION ARMSTRONG(STAND ALONE)	
519050001	REFRIGERADOR 8' DE ALTURA	
566050001	TRANSFORMADOR TRIFASICO MARCADE LORENZO	
511050002	ARCHIVERO METAL TAMAÑO OFICIO4 CAJONES COLOR NEGRO	
511050003	ARCHIVERO DE METAL TAMAÑOOFICIO CON 4 CAJONES COLORNEGRO	
511050004	ARCHIVERO METAL T/OFICIO 4CAJONES COLOR NEGRO	
511050005	ARCHIVERO METAL T/OFICIO 4CAJONES COLOR NEGRO	
566050002	GENERADOR DE FUNCIONES INSTEK	
566050003	GENERADOR DE FUNCIONES INSTEK	
566050004	GENERADOR DE FUNCIONES INTEK	
566050005	GENERADOR DE FUNCIONES INTEK	
566050006	GENERADOR DE FUNCIONES INTEK	
567050001	MEDIDOR DE FUERZA MECANICAMECHANICAL FORCE GACE	
567060002	MEDIDOR DE LUZ PARA USORUDO CON ESTUCHE LUXOMETRO/DIGITALLIGHT METER	
567060003	COMPRA DE HERRAMIENTAS PARA LAMAQUINA INSTRON	
567060004	MAQUINA PULIDORA 20" BAJA VEL.DE 1.5. H.P. MASISA SEMINUEVA	
515060004	GABINETE NEGRO CPU INTEL CELERON D2.53 GHZ RAM 512MB H.D. SATA 80GB MONITOR LCD ACER 15"	
515060005	GABINETE NEGRO CPU INTEL CELERON D2.53 GHZ RAM 512MB H.D. SATA 80GB MONITOR LCD ACER 15"	
567060005	DENSIMETRO DENSITO 30XP,ESTUCHE,ACC LWD26211,LWD16294	
511060001	ESCRITORIO EJECUTIVO ITALIAGRAFITO COLOR NEGRO	
511060002	MODULO L 120CPU GRAFITO	
511060003	MODULO L 120CPU GRAFITO	
511060004	MODULO L 120CPU GRAFITO	
511060005	MODULO L 120CPU GRAFITO	
511060006	MODULO L 120CPU GRAFITO	
511060007	MODULO L 120CPU GRAFITO	
511060008	MODULO L 120CPU GRAFITO	
511060009	MODULO L 120CPU GRAFITO	
511060010	MODULO L 120CPU GRAFITO	
511060011	MESA DE JUNTAS 118XL ITALIAGRAFITO COLOR NEGRO	
519060001	TELEVISION LG	
567060006	DUROMETRO MOD. THT-10 PHASE IITIPO 3R	
567060007	TORNO DE BANCO 9"X20" JET	
566060001	GENERADOR DE FUNCIONES	
515060021	SWICHT 3 COM 48 PUERTOS	
515060022	SWICHT 3 COM 48 PUERTOS	
521060001	RETROPROYECTOR DUKANE 2123	
562060001	MOTOR ELECTRICO DE LORENZOMODELO DL 1023SERIE: 98263	
562060002	MOTOR ELECTRICO DE LORENZOMODELO DL 1023SERIE: 20097-17	

567060008	TALADRO FRESADOR RF-311MONOFASICO	
511060012	EQUIPAMIENTO CON GABINETES ENAREA DE LA TARJA EN EL SALONDE INCUBADORA	
564060001	AIRE ACONDICIONADO SOLO FRIOMARCA YORK	
564060002	AIRE ACONDICIONADO SOLO FRIOMARCA YORK	
515060023	SWITCH C 2950-24 (DIVIDIRREDES)	
515060024	MONITOR PLANO	
515060025	MONITOR PLANO 15"	
511060013	ARCHIVERO 4 GAVETAS	
511070001	ARCHIVERO DE 4 GABETAS(ORIENTACION EDUCATIVA)	
511060014	ARCHIVERO 4 GAVETAS	
511060015	ARCHIVERO 4 GAVETAS	
531070001	CAMILLA DE PLASTICO	
569070001	FUMIGADORA	
567060009	DENSIMETRO DENSITO 30XP,ESTUCHE,ACC LWD26211,LWD16294	
515070004	COMPUTADORA	
515070006	COMPUTADORA	
515070008	COMPUTADORA	
515070010	COMPUTADORA	
515070014	COMPUTADORA	
515070015	COMPUTADORA	
515070018	COMPUTADORA	
515070019	COMPUTADORA	
515070021	COMPUTADORA	
515070022	COMPUTADORA	
515070024	COMPUTADORA	
515070027	COMPUTADORA	
515070030	COMPUTADORA	
515070032	COMPUTADORA	
515070035	COMPUTADORA	
515070036	COMPUTADORA	
564070001	EXTRACTOR DE AIRE MODELO VA-16D MOTOR 1/12 HPINSTALADO EN CAFERERIA	
529070001	GUIARRON	
515070039	SWITCH CISCO CATALIST 2960 48	
567070001	MAQUINA PARA SOLDAR	
515070040	SWITCH CISCO CATALYST 2960 24	
515070042	SWITCH CISCO CATALYST 2960 24	
515070043	SWITCH CISCO CATALYST 2960 48	
515070044	SWITCH CISCO CATALYST 2960 48	
521070003	MICROFONO INALAMBRICO DE MANO	
521070004	MICROFONO INALAMBRICO DE MANO	
521070009	MICROFONO INALAMBRICO DEDIADEMA UHF	
529070004	KAYAK PARA MARATON XTREMO	
529070006	KAYAK PARA MARATON XTREMO	
529070007	KAYAK PARA MARATON XTREMO	
529070008	KAYAK PARA MARATON XTREMO	

529070010	KAYAK PARA MARATON XTREMO	
529070011	KAYAK PARA MARATON XTREMO	
531070002	REGADERA CON LAVAOJOSGALVANIZADA MOD. AS-110	
511080001	ARCHIVERO METAL OFICIO 4CAJONES COLOR ARENA	
515080001	SWITCH CISCO CATALYST 2960 24	
521080004	CAÑON PROYECTOR EPSON POWERLITE S5+DIGITAL	
515080003	SWITCH CISCO CATALYST 2960 24	
515080023	COMPUTADORA	
515080031	COMPUTADORA	
515080033	COMPUTADORA	
515080035	COMPUTADORA	
515080036	COMPUTADORA	
515080037	COMPUTADORA	
515080040	COMPUTADORA	
515080046	COMPUTADORA	
567080001	COMPRA DE LABORATORIOINDUSTRIAL CABINAS DEEXPERIMENTACION	
567080002	COMPRA DE LAB. DE MAGNETISMO YLAB. DE FISICA. FACT. 4742,5056,5236.	
511080003	ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO	
511080005	ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO	
511080006	ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO	
511080007	ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO	
511080008	ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO	
511080009	ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO	
511080010	ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO	
511080011	ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO	
511080012	ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO	
511080013	ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO	
511080014	ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO	
511080015	ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO	
511080016	ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO	
511080017	ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO	
511080018	ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO	
511080019	ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO	
511080020	ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO	
511080021	ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO	
511080022	ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO	
511080023	ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO	
511080024	ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO	
511080025	ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO	
511080026	ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO	
511080027	ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO	
511080028	ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO	
511080029	ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO	
511080030	MODULO L GRAFITO	
511080031	MODULO L GRAFITO	

511080032	MODULO L GRAFITO	
567080003	LABORATORIO VOLTAJE ESTATICO,POTENCIAL ELECTRICO 1, 2, 3,	
515080047	COMPUTADORA	
515080068	COMPUTADORA	
515080074	COMPUTADORA	
515080075	COMPUTADORA	
515080076	COMPUTADORA	
515080077	COMPUTADORA	
511080033	VITRINA	
511080034	VITRINA	
511080035	VITRINA	
515080086	COMPUTADORA LAPTOP DEL VOSTRO1310 CODIGO L8M75LVBMS84	
515080087	SWITCH CATALYST CISCO 2960G24 PUERTOS 10/100/1000	
566080001	FUENTE PODER TRIPLE 30VDE, 3AMODELO 1670A DE BK PRECISION	
566080002	FUENTE PODER TRIPLE 30VDE, 3AMODELO 1670A DE BK PRECISION	
567080004	OSCILOCOPIO DIGITAL MARCA TEKTRONIX MODELO TDS 1001B CAPACIDAD 2 CANALES 40MHZ MONOCROMATI	
567080005	OSCILOCOPIO DIGITAL MARCA TEKTRONIX MODELO TDS 1001B CAPACIDAD 2 CANALES 40MHZ MONOCROMATI	
519000002	ENGARGOLADORACOMBO 500GBC 500	
521040001	EQ. DE SONIDO CON VARIOS COMP.LAS SERIES Y MOD.SE ENCUENTRANEN LAS FACT. 22111 Y 22047	
519090001	SECADOR FUTURA POTICO JOFEL(PARA MANOS)	
567090001	MAQUINA SOLDADORA LINCOLN MOD.AC-225 GLM 110-220V	
562100001	TANQUE DIESEL ALUMINIO 230 LITROS 19" X 48"	
567100001	OSCILOSCOPIO,DIGITAL STORAGE,40MHZ.	
515100001	SERVIDOR MARCA HP MODELOPROLIANT ML350.	
515100002	COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.	
515100003	COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.	
515100005	COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.	
515100007	COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.	
515100009	COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.	
515100010	COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.	
515100011	COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.	
515100013	COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.	
515100014	COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.	
515100015	COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.	
515100016	COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.	
515100017	COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.	
515100018	COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.	
515100019	COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.	

515100020	COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.		
515100021	COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.		
515100022	COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.		
515100023	COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.		
515100024	COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.		
515100025	COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.		
515100026	COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.		
515100027	COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.		
515100028	COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.		
515100029	IMPRESORA EPSON LX-300+II.		
515100030	IMPRESORA EPSON LX-300-II		
515100031	IMPRESORA EPSON LX-300+II		
519110001	CALENTADOR MOVIL SOL CON CILINDRO DE GAS BUTANO DE 9 KG.	\$	-
519110002	CALENTADOR MOVIL SOL CON CILINDRO DE GAS BUTANO DE 9 KG.	\$	-
519110003	CALENTADOR MOVIL SOL CON CILINDRO DE GAS BUTANO DE 9 KG.	\$	-
566110001	AMPERIMETRO FLUKE XX2ETM9 GANCHO 400AMP, 600V.	\$	-
511110001	ARCHIVERO DE METAL OFICIO 4CAJONES NEGRO CHAPA INSTITUCIONAL 16882 AO4CN.	\$	-
511110002	ARCHIVERO DE METAL OFICIO 4CAJONES NEGRO CHAPA INSTITUCIONAL 16882 AO4CN.	\$	-
511110003	ARCHIVERO DE METAL OFICIO 4CAJONES NEGRO CHAPA INSTITUCIONAL 16882 AO4CN.	\$	-
562110001	BOMBA DE VACIO 1/3 VA-30NAVALY.	\$	-
567110001	OSCILOSCOPIO DIGITAL CON PANTALLA DE 8.5" MARCA AGILENT.	-\$	0.00
567110002	OSCILOSCOPIO DIGITAL CON PANTALLA DE 8.5". MARCA AGILENT.	-\$	0.00
564110001	EQ. DE AIRE ACONDICIONADO TIPOMINISPLIT MOD. PISO TECHO MCA.YORK, CAP. 5 TONS. C/B.C.220 V	-\$	0.00
564110002	EQ. DE AIRE ACONDICIONADO TIPOMINISPLIT MOD. PISO TECHO MCA.YORK, CAP. 5 TONS. C/B.C.220 V	-\$	0.00
519110004	RELOJ CHECADOR DE ASISTENCIAMARCA ZK MOD. ZK-628.	\$	-
519110005	RELOJ CHECADOR DE ASISTENCIAMARCA ZK MOD. ZK-628.	\$	-
519110006	CAMARA DIGITAL CANNONEOS REBEL T3082062047280.	\$	-
564110003	SUM. DE EQ. DE AIRE ACONDICIONADO TIPO MINISPLIT MODELO PISOTECHO MARCA YORK 5 TON. 220 V.	\$	-
564110004	SUM. DE EQ. DE AIRE ACONDICIONADO TIPO MINISPLIT MODELO PISOTECHO MARCA YORK 5 TON. 220 V.	\$	-
564110005	SUM. DE EQ. DE AIRE ACONDICIONADO TIPO MINISPLIT MODELO PISOTECHO MARCA YORK 5 TON. 220 V.	\$	-
564110006	SUM. DE EQ. DE AIRE ACONDICIONADO TIPO MINISPLIT MODELO PISOTECHO MARCA YORK 5 TON. 220 V.	\$	-
564110007	SUM. DE EQ. DE AIRE ACONDICIONADO TIPO MINISPLIT MODELO PISOTECHO MARCA YORK 5 TON. 220 V.	\$	-
521110001	AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTELCD, UPS, KIT DE INSTALACION.		
521110002	AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTELCD, UPS, KIT DE INSTALACION.		
521110003	AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTELCD, UPS, KIT DE INSTALACION.		
521110005	AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTELCD, UPS, KIT DE INSTALACION.		

521110006	AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTELCD, UPS, KIT DE INSTALACION.	
521110007	AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTELCD, UPS, KIT DE INSTALACION.	
521110008	AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTELCD, UPS, KIT DE INSTALACION.	
521110009	AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTELCD, UPS, KIT DE INSTALACION.	
521110010	AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTELCD, UPS, KIT DE INSTALACION.	
521110011	AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTELCD, UPS, KIT DE INSTALACION.	
521110012	AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTELCD, UPS, KIT DE INSTALACION.	
521110013	AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTELCD, UPS, KIT DE INSTALACION.	
521110014	AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTELCD, UPS, KIT DE INSTALACION.	
521110015	AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTELCD, UPS, KIT DE INSTALACION.	
521110016	AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTELCD, UPS, KIT DE INSTALACION.	
521110017	AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTELCD, UPS, KIT DE INSTALACION.	
521110018	AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTELCD, UPS, KIT DE INSTALACION.	
521110019	AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTELCD, UPS, KIT DE INSTALACION.	
521110020	AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTELCD, UPS, KIT DE INSTALACION.	
521110021	AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTELCD, UPS, KIT DE INSTALACION.	
521110022	AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTELCD, UPS, KIT DE INSTALACION.	
521110023	AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTELCD, UPS, KIT DE INSTALACION.	
521110024	AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTELCD, UPS, KIT DE INSTALACION.	
521110025	AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTELCD, UPS, KIT DE INSTALACION.	
521110026	AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTELCD, UPS, KIT DE INSTALACION.	
521110027	AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTELCD, UPS, KIT DE INSTALACION.	
521110028	AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTELCD, UPS, KIT DE INSTALACION.	
521110029	AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTELCD, UPS, KIT DE INSTALACION.	
515110001	COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372547	
515110002	COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372541	
515110005	COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372548	
515110006	COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372543	
515110007	COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372542	
515110008	COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372540	
515110009	COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372546	
515110010	COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372539	

515110013	COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372561		
515110016	COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372157		
515110017	COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372148		
515110018	COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372487		
515110019	COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372486		
515110020	COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372169		
515110022	COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372119		
515110023	COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372488		
515110024	COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372476		
515110025	COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372481		
515110026	COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372063		
515110027	COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372077		
515110028	COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372551		
515110029	COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372162		
515110030	COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372061		
515110031	COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372067		
515110032	COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372087		
515110034	COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372071		
515110039	COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372006		
515110041	COMPUTADORAS PARA MONITOREARINTEL CORE. MONITOR 18.5 LCD.NUM. SERIE. ES07372786		
519110013	SISTEMA DE VIGILANCIA DVR DE16 PUERTOS,D.D. DE 1 TB, 8 CAMARAS T. DOMO, 1 CAM. T. BALA.	-\$	0.00
519110014	SISTEMA DE VIGILANCIA DVR DE16 PUERTOS,D.D. DE 1 TB, 8 CAMARAS T. DOMO, 1 CAM. T. BALA.	-\$	0.00
519110015	SISTEMA DE VIGILANCIA DVR DE16 PUERTOS, D.D. 2 TB, 13 CAMARAS TIPO DOMO Y 3 CAM. T. BALA	-\$	0.00
519110016	SIST.DE VIGILANCIA DE 16 PERTOS,D.D.2 TB, 4 CAMARAS (DE ALTADEFINICION),6 CAMARAS FIJAS.	-\$	0.00
519110017	SIST.DE VIGILANCIA DE 16 PERTOS,D.D.2 TB, 4 CAMARAS (DE ALTADEFINICION),6 CAMARAS FIJAS.	-\$	0.00
515120001	GABINETE DE PARED 120 NXT.		
515120002	GABINETE DE PARED 120 NXT.		
515120003	GABINETE DE PARED 120 NXT.		
515120004	GABINETE DE PARED 120 NXT.		
515120005	GABINETE DE PARED 120 NXT.		
515120006	SERVIDOR DELL POWER EDGE R415.		
519120001	SECADOR DE MANOS AIRFORCES/RESISTENCIA	\$	158.75
519120002	SECADOR DE MANOS AIRFORCES/RESISTENCIA	\$	158.75
519120003	SECADOR DE MANOS AIRFORCES/RESISTENCIA	\$	158.75
519120005	SECADOR DE MANOS AIRFORCES/RESISTENCIA	\$	158.75

567120001	OSCILOSCOPIO DIGITAL CONPANTALLA DE 8.5". MARCA AGILENT.	\$	401.97
567120002	OSCILOSCOPIO DIGITAL CONPANTALLA DE 8.5". MARCA AGILENT.	\$	401.97
567120003	ESMERILADORA DWALT ANG.7 8500RPM D28491.	\$	106.07
562120002	BOMBA EVANS CENT.2.00 2HP4HME200	\$	253.89
562120003	BOMBA EVANS CENT.2.00 2HP4HME200	\$	253.89
562120004	BOMBA SUMERGIBLE 1 1/2", CONMOTOR Y CAJA FRANKLIN 2 HP,220 V. 1-F.	\$	475.60
515120008	COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200		
515120009	COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200		
515120010	COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200		
515120011	COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200		
515120012	COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200		
515120013	COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200		
515120014	COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200		
515120015	COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200		
515120016	COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200		
515120017	COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200		
515120018	COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200		
515120019	COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200		
515120020	COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200		
515120022	COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200		
515120023	COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200		
515120024	COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200		
515120029	COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200		
515120032	COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200		
515120034	COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200		
515120036	COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200		
515120037	COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200		
515120039	COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200		
567120004	MOTOSIERRA GIMEX GAS. 20"IZITASA CERO	\$	210.46
515120040	PLC CONTROLADOR LOGICO PROGRAMABLE Y PERIFERICAS.		
566120001	FUENTE DE VOLTAJE TRIPLE,DOS SALIDAS VARIABLES DE 0 A32 VDC,0A3 Y OTRA FIJA DE 5 VDC 3 A.	\$	614.51
566120002	FUENTE DE VOLTAJE TRIPLE,DOS SALIDAS VARIABLES DE 0 A32 VDC,0A3 Y OTRA FIJA DE 5 VDC 3 A.	\$	614.51
567120005	EQUIPO DE CORTE Y SOLDAR VICTOR CS350-510.	\$	313.41
567130001	PRENSA HIDRAULICA TRUPER C/MAN. 20 TON PREH-20.	\$	1,073.00
581130001	COMPRA DE TERRENO DE ESTACIONAMIENTO	\$	1,000,000.00
515130001	ESCANER METODO DE ESCANE0 CAMAPLANA ALIMENTADOR AUTOMATICODE DOCUMENTOS		
567130002	TALADRO DEWALT ROTOMARTILLO SDS M/D25213K/QU	\$	889.33
569130002	DESMALEZADORA CUERNOS 43CC PRO2H 18PLG DM 18G43	\$	832.50
569130003	DESMALEZADORA CUERNOS 43CC PRO2H 18PLG DM 18G43	\$	832.50
515130002	COMPUTADORA		
515130003	COMPUTADORA		
515130005	COMPUTADORA		
515130007	COMPUTADORA		

515130008	COMPUTADORA	
515130009	COMPUTADORA	
515130010	COMPUTADORA	
515130011	COMPUTADORA	
515130012	COMPUTADORA	
515130013	COMPUTADORA	
515130014	COMPUTADORA	
515130016	COMPUTADORA	
515130017	COMPUTADORA	
515130018	COMPUTADORA	
515130019	COMPUTADORA	
515130020	COMPUTADORA	
515130021	COMPUTADORA	
515130022	COMPUTADORA	
515130024	COMPUTADORA	
515130025	COMPUTADORA	
515130026	COMPUTADORA	
515130027	COMPUTADORA	
515130030	COMPUTADORA	
515130031	COMPUTADORA	
515130033	COMPUTADORA	
515130035	COMPUTADORA	
515130036	COMPUTADORA	
515130037	COMPUTADORA	
519130001	CARRO TRANSPORTADOR DE LIBROSC/4COMPARTIMIENTOS Y MEDIDAS 80X50X95CM.	\$ 466.90
567130003	ML 1000 ANALOGICO 120VAC 12 ENT 24VDC,4 ENT ANALOG,8SALIDASRE,MCA AB 1761L20BWASA SENSOR	\$ 2,183.45
567130004	LABORATORIO DE CONTROL Y PLC PARA MECATRONICA	\$ 533,524.10
567130005	LABORATORIO DE AUTOMATIZACIONY ARRANQUE	\$ 299,518.39
562130001	HORNO MUFLA	\$ 25,557.58
567130006	LABORATORIO DE ELECTRONEUMATICA Y ELECTROHIDRAULICA	\$ 251,410.28
511130001	ARCHIVERO METALICO 4 GAV. NEGRO	\$ 660.04
519130002	TRITURADORA SWINGLINE DS2213	\$ 2,002.16
562140001	TINACO 2500 L TRICAPA R. PLASSC/ACCES.	\$ 904.65
511140001	ARCHIVERO METALICO 4 GAV. NEGRO	\$ 717.75
511140002	ARCHIVERO METALICO 4 GAV. NEGRO	\$ 717.75
566140001	FUENTE 3 SALIDAS 30V/5A+30V/5A+5V/3A	\$ 912.73
566140002	FUENTE 3 SALIDAS 30V/5A+30V/5A+5V/3A	\$ 912.73
566140003	FUENTE 3 SALIDAS 30V/5A+30V/5A+5V/3A	\$ 912.73
566140004	FUENTE 3 SALIDAS 30V/5A+30V/5A+5V/3A	\$ 912.73
566140005	FUENTE 3 SALIDAS 30V/5A+30V/5A+5V/3A	\$ 912.73
519140001	IMPRESORA ZEBRA ZXP SERIE 3 DUAL SIDE CREDENCIALES	\$ 9,294.73
511140003	ARCHIVERO 3 GAVETAS 106XL MELAMINA CAOBA LINEA ITALIA	\$ 961.35
511140004	MESA REDONDA 129 MELAMINA CAOBA COD. (5080-M105)	\$ 667.00
511140005	MESA REDONDA 129 MELAMINA CAOBA COD. (5080-M105)	\$ 667.00



515140021	PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS	
515140022	PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS	
515140026	PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS	
515140027	PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS	
515140028	PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS	
515140029	PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS	
515140030	PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS	
515140031	PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS	
515140032	PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS	
515140033	PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS	
515140034	PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS	
515140035	PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS	
515140036	PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS	
515140038	PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS	
515140039	PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS	
515140040	PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS	
515140041	PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS	
515140042	PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS	
515140043	PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS	
515140045	PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS	
521140001	SISTEMA INALAMBRICO MARCHA SHURE C/MICROFONO MANOPGX D24/SM58CONTIENE 3 EL PAQUETE	
519140002	HORNO DE MICROONDAS 1000W	\$ 2,057.92
564140002	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO DE 3 TON TIPO MINISPLIT MARCA MIRAGE	\$ 5,587.33
564140003	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO DE 3 TON TIPO MINISPLIT MARCA MIRAGE	\$ 5,587.33
564140005	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO DE 2 TON TIPO MINISPLIT MARCA MIRAGE	\$ 3,451.00
564140006	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO DE 3 TON TIPO MINISPLIT MARCA MIRAGE	\$ 5,587.33
564140007	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO DE 3 TON TIPO MINISPLIT MARCA MIRAGE	\$ 5,587.33
564140008	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO DE 3 TON TIPO MINISPLIT MARCA MIRAGE	\$ 5,587.33
564140009	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO DE 2 TON TIPO MINSPLIT MARCA MIRAGE	\$ 3,451.00
564140010	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO DE 2 TON TIPO MINSPLIT MARCA MIRAGE	\$ 3,451.00
564140011	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO DE 2 TON TIPO MINSPLIT MARCA MIRAGE	\$ 3,451.00
564140012	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO DE 2 TON TIPO MINSPLIT MARCA MIRAGE	\$ 3,451.00
519140003	MAQUINA DESPACHADORA MULTIPRODUCTO DOS SELECCIONES MASTER PARA CONDONES	\$ 1,479.00
519140004	MAQUINA DESPACHADORA MULTIPRODUCTO DOS SELECCIONES MASTER PARA CONDONES	\$ 1,479.00
519140005	MAQUINA DESPACHADORA MULTIPRODUCTO DOS SELECCIONES MASTER PARA CONDONES	\$ 1,479.00
519140006	MAQUINA DESPACHADORA MULTIPRODUCTO DOS SELECCIONES MASTER PARA CONDONES	\$ 1,479.00
519140007	MAQUINA DESPACHADORA MULTIPRODUCTO DOS SELECCIONES MASTER PARA CONDONES	\$ 1,479.00
519140008	MAQUINA DESPACHADORA MULTIPRODUCTO DOS SELECCIONES MASTER PARA CONDONES	\$ 1,479.00
562140002	LAMPARA DE RAYOS ULTRAVIOLETA UV Sterillight S5Q-PA	\$ 1,138.83
566140005	TABLERO DE ALUMBRADO DE ILUMINACION	\$ 5,101.70
511140032	ARCHIVERO METALICO 4 GAVETAS	\$ 868.26
511140033	ARCHIVERO METALICO 4 GABVETAS	\$ 868.26

519140009	COPIADORA MULTIFUNCIONAL XEROX WC 6505	\$	4,094.22
541140001	TOWN & COUNTRY TOURING PIEL MODELO 2015 NO.SERIE 2C4RC1BG1FR547274		
569150002	DESMALEZADORA GASOLINA 63CCMANGO TIPO BICI	\$	1,184.59
569150003	DESMALEZADORA GASOLINA 63CCMANGO TIPO BICI	\$	1,184.59
569150004	PODADORA HUSQVARNA MOD.HU725A WDBBC	\$	2,881.02
569150005	PODADORA HUSQVARNA MOD.HU725A WDBBC	\$	2,881.02
569150006	PODADORA HUSQVARNA MOD.HU725A WDBBC	\$	2,881.02
569150007	EVANS TRACTOPODADOR GOLD 42 18.5HP 7V	\$	10,666.11
515150001	SWICH SRVER HP MODELO MICROSERVER GEN8		
515150002	SWICH SRVER HP MODELO MICROSERVER GEN8		
521150001	VIDEO PROYECTOR OPTOMA		
521150002	VIDEO PROYECTOR OPTOMA		
511150001	CREDENZA MODELO G135 COLOR GRAFITO	\$	2,130.05
567150001	OSCILOSCOPIO DIGITAL DE ALMACENAMIENTO TEKTRONIX TBS1052B C015477	\$	2,278.91
567150002	OSCILOSCOPIO DIGITAL DE ALMACENAMIENTO TEKTRONIX TBS1052B C015480	\$	2,278.91
567150003	OSCILOSCOPIO DIGITAL DE ALMACENAMIENTO TEKTRONIX TBS1052B C015579	\$	2,278.91
566150001	GENERADOR DE SEÑALES 5MHZ MFG-8250A	\$	1,432.43
566150002	GENERADOR DE SEÑALES 5MHZ MFG-8250A	\$	1,432.43
566150003	GENERADOR DE SEÑALES 5MHZ MFG-8250A	\$	1,432.43
566150004	GENERADOR DE SEÑALES 5MHZ MFG-8250A	\$	1,432.43
541150001	AUTOBUS CAMION VOLVO MODELO 8300 AÑO 2016 MOTOR 194196 INV. 3CES5M127G5172105		
511150002	PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X120	\$	1,624.97
511150003	PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X121	\$	1,624.97
511150004	PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X122	\$	1,624.97
511150005	PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X123	\$	1,624.97
511150006	PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X124	\$	1,624.97
511150007	PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X125	\$	1,624.97
511150008	PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X126	\$	1,624.97
511150009	PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X127	\$	1,624.97
511150010	PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X128	\$	1,624.97
511150011	PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X129	\$	1,624.97
511150012	PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X130	\$	1,624.97
511150013	PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X131	\$	1,624.97
511150014	PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X132	\$	1,624.97
511150015	PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X133	\$	1,624.97
511150016	PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X134	\$	1,624.97
511150017	PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X135	\$	1,624.97
511150018	PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X136	\$	1,624.97

511150019	PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X137	\$	1,624.97
511150020	PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X138	\$	1,624.97
511150021	PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X139	\$	1,624.97
511150022	PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X140	\$	1,624.97
511150023	PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X141	\$	1,624.97
511150024	PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X142	\$	1,624.97
511150025	PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X143	\$	1,624.97
511150026	PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X144	\$	1,624.97
511150027	PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X145	\$	1,624.97
511150028	PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X146	\$	1,624.97
511150029	PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X147	\$	1,624.97
511150030	PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X148	\$	1,624.97
511150031	PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X149	\$	1,624.97
511150032	SILLON EJECUTIVO C/SOPORTE LUMBAR CON AJUSTE ALTURA, BRAZOS DE POLIURETANO NEGRO	\$	1,115.96
511150033	SILLON EJECUTIVO C/SOPORTE LUMBAR CON AJUSTE ALTURA, BRAZOS DE POLIURETANO NEGRO	\$	1,115.96
511150034	SILLON EJECUTIVO C/SOPORTE LUMBAR CON AJUSTE ALTURA, BRAZOS DE POLIURETANO NEGRO	\$	1,115.96
511150035	SILLON EJECUTIVO C/SOPORTE LUMBAR CON AJUSTE ALTURA, BRAZOS DE POLIURETANO NEGRO	\$	1,115.96
511150036	SILLON EJECUTIVO C/SOPORTE LUMBAR CON AJUSTE ALTURA, BRAZOS DE POLIURETANO NEGRO	\$	1,115.96
511150037	SILLON EJECUTIVO C/SOPORTE LUMBAR CON AJUSTE ALTURA, BRAZOS DE POLIURETANO NEGRO	\$	1,115.96
511150038	SILLON EJECUTIVO C/SOPORTE LUMBAR CON AJUSTE ALTURA, BRAZOS DE POLIURETANO NEGRO	\$	1,115.96
511150039	SILLON EJECUTIVO C/SOPORTE LUMBAR CON AJUSTE ALTURA, BRAZOS DE POLIURETANO NEGRO	\$	1,115.96
511150040	SILLON EJECUTIVO C/SOPORTE LUMBAR CON AJUSTE ALTURA, BRAZOS DE POLIURETANO NEGRO	\$	1,115.96
511150041	SILLON EJECUTIVO C/SOPORTE LUMBAR CON AJUSTE ALTURA, BRAZOS DE POLIURETANO NEGRO	\$	1,115.96
511150042	MOD. EJEC.1.8 MTS C/ESCRITORIO RECTO Y LATERAL, CREDENZA Y LIBRERO COLOR WENGUE	\$	3,682.94
511150043	MOD. EJEC.1.8 MTS C/ESCRITORIO RECTO Y LATERAL, CREDENZA Y LIBRERO COLOR WENGUE	\$	3,683.05
511150044	MOD. EJEC.1.8 MTS C/ESCRITORIO RECTO Y LATERAL, CREDENZA Y LIBRERO COLOR WENGUE	\$	3,683.05
511150045	MOD. EJEC.1.8 MTS C/ESCRITORIO RECTO Y LATERAL, CREDENZA Y LIBRERO COLOR WENGUE	\$	3,683.05
521150007	PANTALLA DE PLASMA 55" SMARTV CON WIFI CON BASE P/PARED		
521150008	PANTALLA DE PLASMA 55" SMARTV CON WIFI CON BASE P/PARED		
511150046	ARCHIVERO VERTICAL 4 GAVETAS MELANINA 1.38x1.38	\$	1,526.42
511150047	ARCHIVERO VERTICAL 4 GAVETAS MELANINA 1.38x1.38	\$	1,526.42
511150048	CREDENZA 2.4 DE FRENTE 6 PUERTAS C/ENTREPAÑO EN MEDIO MELANINA COLOR WEGUE C/CONTACTOS	\$	2,142.35
511150049	CREDENZA 2.4 DE FRENTE 6 PUERTAS C/ENTREPAÑO EN MEDIO MELANINA COLOR WEGUE C/CONTACTOS	\$	2,142.35

519150001	DESPACHADOR DE AGUA FRIA Y CALIENTE MARCA GE MODELO GXCF05	\$ 1,486.33
519150002	DESPACHADOR DE AGUA FRIA Y CALIENTE MARCA GE MODELO GXCF05	\$ 1,486.33
519150004	FRIGOBAR DE 5 PIES CUBICOS ACERO INOXIDABLE CROMADOS/NIQUEL C/NEGRO	\$ 1,590.69
519150005	FRIGOBAR DE 5 PIES CUBICOS ACERO INOXIDABLE CROMADOS/NIQUEL C/NEGRO	\$ 1,590.69
515150003	IMPRESORA DE INY. TINTA C/CAARTUCHOS RECARGABLES P/USO RUDO CON WIFI TC Y TO	
515150004	IMPRESORA DE INY. TINTA C/CAARTUCHOS RECARGABLES P/USO RUDO CON WIFI TC Y TO	
515150006	LAP-TOP 15" TOUCH INTEL COREI-7-45-12 GB RAM 1 TB DD DVD HDMI USB ETHERNET WIFI	
515150007	LAP-TOP 15" TOUCH INTEL COREI-7-45-12 GB RAM 1 TB DD DVD HDMI USB ETHERNET WIFI	
515150009	LAP-TOP 15" TOUCH INTEL COREI-7-45-12 GB RAM 1 TB DD DVD HDMI USB ETHERNET WIFI	
511150050	MESA DE CONSEJODE 2.4x1.20 C/2MINIPOINT CON CRISTALESMERILADO COLOR WENGUE	\$ 7,233.53
511150051	MESA DE CONSEJODE 3.6x1.50 C/2MINIPOINT CON CRISTALESMERILADO COLOR WENGUE	\$ 13,176.67
511150052	MESA DE CONSEJODE 6.0x1.50 C/2MINIPOINT CON CRISTALESMERILADO COLOR WENGUE	\$ 23,081.89
511150053	MODULO DE RECEPCIÓN CON FRANJAS DE LINEER METALICO Y CRISTAL C/3PARTES COLOR WENGUE	\$ 10,074.85
521150009	PANTALLA ELECTRICA2.13x2.13 REDLEAF CON CONTRO REMOTO	
521150010	PANTALLA ELECTRICA2.13x2.13 REDLEAF CON CONTRO REMOTO	
521150011	PANTALLA ELECTRICA2.13x2.13 REDLEAF CON CONTRO REMOTO	
511150054	PIZARRON DE 1.24x1.285 AREA DE ESCRITURA DE 1.18x1.73 USB 1 PLUMA RECARGABLE 2/REP. CABLE USB SOP.p/PARED Y 1MIMIO DVD	\$ 4,276.12
511150055	PIZARRON DE 1.24x1.285 AREA DE ESCRITURA DE 1.18x1.73 USB 1 PLUMA RECARGABLE 2/REP. CABLE USB SOP.p/PARED Y 1MIMIO DVD	\$ 4,276.12
511150056	PIZARRON DE 1.24x1.285 AREA DE ESCRITURA DE 1.18x1.73 USB 1 PLUMA RECARGABLE 2/REP. CABLE USB SOP.p/PARED Y 1MIMIO DVD	\$ 4,276.12
511150057	PIZARRON BLANCO 1.2x1.5 METALICO PORCENALIZADO	\$ 1,038.39
511150058	PIZARRON BLANCO 1.2x1.5 METALICO PORCENALIZADO	\$ 1,038.39
511150059	PIZARRON BLANCO 1.2x1.5 METALICO PORCENALIZADO	\$ 1,038.39
511150060	SILLON EJECUTIVO OFFICHAR EN PIEL COLOR NEGRO	\$ 1,374.34
511150061	SILLON EJECUTIVO OFFICHAR EN PIEL COLOR NEGRO	\$ 1,374.34
511150062	SILLON EJECUTIVO OFFICHAR EN PIEL COLOR NEGRO	\$ 1,374.34
511150063	SILLON EJECUTIVO OFFICHAR EN PIEL COLOR NEGRO	\$ 1,374.34
511150064	SILLON EJECUTIVO OFFICHAR EN PIEL COLOR NEGRO	\$ 1,374.34
511150065	SILLON EJECUTIVO OFFICHAR EN PIEL COLOR NEGRO	\$ 1,374.34
511150066	SILLON EJECUTIVO OFFICHAR EN PIEL COLOR NEGRO	\$ 1,374.34
511150067	SILLON EJECUTIVO OFFICHAR EN PIEL COLOR NEGRO	\$ 1,374.34
511150068	SILLON EJECUTIVO OFFICHAR EN PIEL COLOR NEGRO	\$ 1,374.34
511150069	SILLON EJECUTIVO OFFICHAR EN PIEL COLOR NEGRO	\$ 1,374.34
511150070	SILLON EJECUTIVO OFFICHAR EN PIEL COLOR NEGRO	\$ 1,374.34
511150071	SILLON EJECUTIVO OFFICHAR EN PIEL COLOR NEGRO	\$ 1,374.34
511150072	SILLON EJECUTIVO RESP. ALTO, BRAZO DE ACERO, BASE CROMADA, RECLINABLE CON BLOQUEO PIEL COLOR NEGRO	\$ 1,472.94
511150073	SILLON EJECUTIVO RESP. ALTO, BRAZO DE ACERO, BASE CROMADA, RECLINABLE CON BLOQUEO PIEL COLOR NEGRO	\$ 1,472.94
511150074	SILLON EJECUTIVO RESP. ALTO, BRAZO DE ACERO, BASE CROMADA, RECLINABLE CON BLOQUEO PIEL COLOR NEGRO	\$ 1,472.94
511150075	SILLON EJECUTIVO RESP. ALTO, BRAZO DE ACERO, BASE CROMADA, RECLINABLE CON BLOQUEO PIEL COLOR NEGRO	\$ 1,472.94

511150076	SILLON EJECUTIVO RESP. ALTO, BRAZO DE ACERO, BASE CROMADA, RECLINABLE CON BLOQUEO PIEL COLOR NEGRO	\$	1,472.94
511150077	SILLON EJECUTIVO RESP. ALTO, BRAZO DE ACERO, BASE CROMADA, RECLINABLE CON BLOQUEO PIEL COLOR NEGRO	\$	1,472.94
511150078	SILLON EJECUTIVO RESP. ALTO, BRAZO DE ACERO, BASE CROMADA, RECLINABLE CON BLOQUEO PIEL COLOR NEGRO	\$	1,472.94
511150079	SILLON EJECUTIVO RESP. ALTO, BRAZO DE ACERO, BASE CROMADA, RECLINABLE CON BLOQUEO PIEL COLOR NEGRO	\$	1,472.94
511150080	SILLON EJECUTIVO RESP. ALTO, BRAZO DE ACERO, BASE CROMADA, RECLINABLE CON BLOQUEO PIEL COLOR NEGRO	\$	1,472.94
511150081	SILLON EJECUTIVO RESP. ALTO, BRAZO DE ACERO, BASE CROMADA, RECLINABLE CON BLOQUEO PIEL COLOR NEGRO	\$	1,472.94
511150082	SILLON EJECUTIVO RESP. ALTO, BRAZO DE ACERO, BASE CROMADA, RECLINABLE CON BLOQUEO PIEL COLOR NEGRO	\$	1,472.94
511150083	SILLON EJECUTIVO RESP. ALTO, BRAZO DE ACERO, BASE CROMADA, RECLINABLE CON BLOQUEO PIEL COLOR NEGRO	\$	1,472.94
511150084	SILLON EJECUTIVO RESP. ALTO, BRAZO DE ACERO, BASE CROMADA, RECLINABLE CON BLOQUEO PIEL COLOR NEGRO	\$	1,472.94
511150085	SILLON EJECUTIVO RESP. ALTO, BRAZO DE ACERO, BASE CROMADA, RECLINABLE CON BLOQUEO PIEL COLOR NEGRO	\$	1,472.94
511150086	SILLON EJECUTIVO RESP. ALTO, BRAZO DE ACERO, BASE CROMADA, RECLINABLE CON BLOQUEO PIEL COLOR NEGRO	\$	1,472.94
511150087	SILLON EJECUTIVO RESP. ALTO, BRAZO DE ACERO, BASE CROMADA, RECLINABLE CON BLOQUEO PIEL COLOR NEGRO	\$	1,472.94
511150088	SILLON EJECUTIVO RESP. ALTO, BRAZO DE ACERO, BASE CROMADA, RECLINABLE CON BLOQUEO PIEL COLOR NEGRO	\$	1,472.94
511150089	SILLON EJECUTIVO RESP. ALTO, BRAZO DE ACERO, BASE CROMADA, RECLINABLE CON BLOQUEO PIEL COLOR NEGRO	\$	1,472.94
511150090	SILLON EJECUTIVO RESP. ALTO, BRAZO DE ACERO, BASE CROMADA, RECLINABLE CON BLOQUEO PIEL COLOR NEGRO	\$	1,472.94
511150091	SILLON EJECUTIVO RESP. ALTO, BRAZO DE ACERO, BASE CROMADA, RECLINABLE CON BLOQUEO PIEL COLOR NEGRO	\$	1,472.94
511150092	SILLON EJECUTIVO RESP. ALTO, BRAZO DE ACERO, BASE CROMADA, RECLINABLE CON BLOQUEO PIEL COLOR NEGRO	\$	1,472.94
511150093	SILLON EJECUTIVO RESP. ALTO, BRAZO DE ACERO, BASE CROMADA, RECLINABLE CON BLOQUEO PIEL COLOR NEGRO	\$	1,472.94
511150094	SILLON EJECUTIVO RESP. ALTO, BRAZO DE ACERO, BASE CROMADA, RECLINABLE CON BLOQUEO PIEL COLOR NEGRO	\$	1,472.94
511150095	SILLON EJECUTIVO RESP. ALTO, BRAZO DE ACERO, BASE CROMADA, RECLINABLE CON BLOQUEO PIEL COLOR NEGRO	\$	1,472.94
511150096	SILLON EJECUTIVO RESP. ALTO, BRAZO DE ACERO, BASE CROMADA, RECLINABLE CON BLOQUEO PIEL COLOR NEGRO	\$	1,472.94
511150097	SILLON EJECUTIVO RESP. ALTO, BRAZO DE ACERO, BASE CROMADA, RECLINABLE CON BLOQUEO PIEL COLOR NEGRO	\$	1,472.94
511150098	SILLON EJECUTIVO RESP. ALTO, BRAZO DE ACERO, BASE CROMADA, RECLINABLE CON BLOQUEO PIEL COLOR NEGRO	\$	1,472.94
511150099	SILLON EJECUTIVO RESP. ALTO, BRAZO DE ACERO, BASE CROMADA, RECLINABLE CON BLOQUEO PIEL COLOR NEGRO	\$	1,472.94
511150100	SILLON EJECUTIVO RESP. ALTO, BRAZO DE ACERO, BASE CROMADA, RECLINABLE CON BLOQUEO PIEL COLOR NEGRO	\$	1,472.94
511150101	SILLON EJECUTIVO RESP. ALTO, BRAZO DE ACERO, BASE CROMADA, RECLINABLE CON BLOQUEO PIEL COLOR NEGRO	\$	1,472.94
511150102	SILLON DE ESPERA SOFA DE DOS PLAZAS EN PIEL COLOR NEGRO	\$	3,329.20
511150103	SILLON DE ESPERA SOFA DE TRES PLAZAS EN PIEL COLOR NEGRO	\$	4,076.57
511150104	SILLON DE ESPERA SOFA DE UNA PLAZA EN PIEL COLOR NEGRO	\$	2,342.65
511150105	SILLON DE ESPERA SOFA DE UNA PLAZA EN PIEL COLOR NEGRO	\$	2,342.65
521150012	VIDEO PROYECTOR OPTOMA MODELO BR323 TECNOLOGIA DLP		
521150014	VIDEO PROYECTOR OPTOMA MODELO BR323 TECNOLOGIA DLP		
566150005	DOBLE VOLTIMETRO 250-500V DLO102109T17/2	\$	6,866.48
562150001	MOTOR DE JAULA DLO1021	\$	8,884.81

566150006	REGULADOR DE TENSION DE EXCITACIÓN DLO2108T01	\$	6,595.98
566150007	AMPERIMETRO DE LORENZO DE HIERRO MOVIL DLO2109T2A5	\$	5,326.72
566150008	VOLTIMETRO DE LORENZO DE HIERRO MOVIL (600V) DLO2109T1PV	\$	3,807.77
566150009	AMPERIMETRO DE LORENZO DE HIERRO MOVIL (100A)	\$	5,597.22
566150010	AMPERIMETRO DE LORENZO DE HIERRO MOVIL (100A)	\$	5,597.22
566150011	AMPERIMETRO DE LORENZO DE HIERRO MOVIL DLO2109T5A	\$	4,015.85
566150012	AMPERIMETRO DE LORENZO DE HIERRO MOVIL DLO2109T5A	\$	4,015.85
566150013	SET DE CABLES PARA CONEXIÓN DE SISTEMAS COMPLETO DE LOREZO	\$	4,827.34
562150002	EQUIPO HIDRON.20G 0.60HP PEDR.SILVER	\$	2,212.19
519150006	SISTEMA DE SEGURIDAD DE BIBLIOTECA(ARCO SEG.)	\$	55,834.64
515150010	COMPUTADORA TODO EN UNO MARCA HP MODELO ELITEONE 800G1 AIO TOUCH PANTALLA 23" NO.SERIE MXL5112HDL		
564150001	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO UNIDAD #1 LENNOX 5 TON.PARTIDA 2	\$	52,499.72
564150002	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO UNIDAD #2 LENNOX 5 TON.PARTIDA 3	\$	53,750.34
564150003	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO UNIDAD #3 LENNOX 5 TON.PARTIDA 4	\$	61,500.30
564150004	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO UNIDAD #4 LENNOX 5 TON.PARTIDA 5	\$	52,499.72
564150005	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO UNIDAD #5 LENNOX 5 TON.PARTIDA 6	\$	56,000.16
564150006	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO UNIDAD #6 LENNOX 5 TON.PARTIDA 7	\$	56,000.16
564150007	UNIDAD DE EXTRACCION S&P HXM 350 00 PARTIDA 8	\$	7,749.96
564150008	MINISPLIT MIRAGE 1 TON.2 TIEMPOS 220 VOLTS	\$	1,875.00
519150007	ACTIVADOR Y DESACTIVADOR DE TIRAS MAGNETICAS, DE ACERO, SUPERFICIE DE CRISTALTEMPLADO	\$	12,202.19
541150003	TRANSIT BUS 15 PASAJEROS AC LWB MOTOR DIESEL TRANSMISION MANUAL 6V		
541150002	REMOLQUE DE 14 X 7 PIES CON CAPACIDAD DE 35000 KG		
567150004	CAUTIN P/SOLDAR DE ESTACIÓN 60W WELLER	\$	6,135.94
567150005	ESCALERA CUPRUM EXTEN 8.850M 405-32	\$	1,583.84
567150006	BOMBAROTATIVA P/QUIMICOS/SOLVENTES DOGO TULS/JH	\$	1,055.85
567150007	HIDROLAVADORA DOGO TULS/1700W/PG1020	\$	1,579.92
564150009	EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 1T F/C LENNOX EVAP. LMO12HI160P432 COND. LMO12HO160P432	\$	4,829.31
564150010	EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 1T F/C LENNOX EVAP. LMO12HI160P432 COND. LMO12HO160P432	\$	4,829.31
564150011	EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 1T F/C LENNOX EVAP. LMO12HI160P432 COND. LMO12HO160P432	\$	4,829.31
564150012	EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 1T F/C LENNOX EVAP. LMO12CI160P432 COND. LMO12CO160P432	\$	4,598.24
564150013	EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 2T F/C LENNOX EVAP. LMO24HI160P432 COND. LMO24HO160P432	\$	8,588.18
564150016	EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 2T F/C LENNOX EVAP. LMO24HI160P432 COND. LMO24HO160P432	\$	8,588.18
564150017	EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 2T F/C LENNOX EVAP. LMO24HI160P432 COND. LMO24HO160P432	\$	8,588.18
564150018	EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 2T F/C LENNOX EVAP. LMO24HI160P432 COND. LMO24HO160P432	\$	8,588.18
564150019	EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 2T F/C LENNOX EVAP. LMO24HI160P432 COND. LMO24HO160P432	\$	8,588.18
564150020	EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 2T F/C LENNOX EVAP. LMO24CI160P432 COND. LMO24CO160P432	\$	8,241.57
564150021	EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 2T F/C LENNOX EVAP. LMO24CI160P432 COND. LMO24CO160P432	\$	8,241.57
564150022	EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 3T F/C LENNOX EVAP LXGUHMD036100P201 COND. 14HPX036230	\$	17,550.34
564150023	EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 3T F/C LENNOX EVAP LXGUHMD036100P201 COND. 14HPX036230	\$	17,550.34

564150024	EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 3T F/C LENNOX EVAP LXGUHMD036100P201 COND. 14HPX036230	\$	17,550.34
564150025	EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 3T FRIO LENNOX EVAPLXGUHMD036100P201 COND. 13AC036230	\$	14,167.31
564150026	EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 3T FRIO LENNOX EVAPLXGUHMD036100P201 COND. 13AC036230	\$	14,167.31
564150027	EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 3T FRIO LENNOX EVAPLXGUHMD036100P201 COND. 13AC036230	\$	14,167.31
564150028	EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 3T FRIO LENNOX EVAPLXGUHMD036100P201 COND. 13AC036230	\$	14,167.31
564150029	EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 3T FRIO LENNOX EVAPLXGUHMD036100P201 COND. 13AC036230	\$	14,167.31
564150030	EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 3T FRIO LENNOX EVAPLXGUHMD036100P201 COND. 13AC036230	\$	14,167.31
564150031	EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 3T FRIO LENNOX EVAPLXGUHMD036100P201 COND. 13AC036230	\$	14,167.31
564150032	EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 3T FRIO LENNOX EVAPLXGUHMD036100P201 COND. 13AC036230	\$	14,167.31
564150033	EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 3T FRIO LENNOX EVAPLXGUHMD036100P201 COND. 13AC036230	\$	14,167.31
564150034	EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 3T FRIO LENNOX EVAPLXGUHMD036100P201 COND. 13AC036230	\$	14,167.31
564150035	EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 4T F/C LENNOX EVAP. LXGUHMD048100P201 COND. 14HPX048230	\$	20,321.81
564150036	EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 4T F/C LENNOX EVAP. LXGUHMD048100P201 COND. 14HPX048230	\$	20,321.81
564150037	EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 4T FRIO LENNOX EVAP. LXGUHMD048100P201 COND. 13ACX048230	\$	15,117.12
564150038	EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 4T FRIO LENNOX EVAP. LXGUHMD048100P201 COND. 13ACX048230	\$	15,117.12
564150039	EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 4T FRIO LENNOX EVAP. LXGUHMD048100P201 COND. 13ACX048230	\$	15,117.12
564150040	EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 4T FRIO LENNOX EVAP. LXGUHMD048100P201 COND. 13ACX048230	\$	15,117.12
564150041	EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 4T FRIO LENNOX EVAP. LXGUHMD048100P201 COND. 13ACX048230	\$	15,117.12
564150042	EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 5T F/C LENNOX EVAP. LXGUHMD060100P201 COND. 14HPX060230	\$	21,683.18
564150043	EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 5T F/C LENNOX EVAP. LXGUHMD060100P201 COND. 14HPX060230	\$	21,683.18
564150044	EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 5T F/C LENNOX EVAP. LXGUHMD060100P201 COND. 14HPX060230	\$	21,683.18
564150045	EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 5T F/C LENNOX EVAP. LXGUHMD060100P201 COND. 14HPX060230	\$	21,683.18
564150046	EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 5T FRIO LENNOX EVAP. LXGUHMD060100P201 COND. 13ACX060230	\$	16,103.58
567150008	FLUXOMETROS	\$	1,173.92
567150009	FLUXOMETROS	\$	1,173.92
567150010	FLUXOMETROS	\$	1,173.92
515150013	COMPUTADORAS 2		
515150014	COMPUTADORAS 3		
515150015	COMPUTADORAS 4		
515150016	COMPUTADORAS 5		
515150017	COMPUTADORAS 6		
515150018	COMPUTADORAS 7		
515150019	COMPUTADORAS 8		
515150020	COMPUTADORAS 9		
515150021	COMPUTADORAS 10		
515150022	COMPUTADORAS 11		

515150023	COMPUTADORAS 12	
515150024	COMPUTADORAS 13	
515150025	COMPUTADORAS 14	
515150026	COMPUTADORAS 15	
515150027	COMPUTADORAS 16	
515150028	COMPUTADORAS 17	
515150029	COMPUTADORAS 18	
515150030	COMPUTADORAS 19	
515150031	COMPUTADORAS 20	
515150032	COMPUTADORAS 21	
515150033	COMPUTADORAS 22	
515150034	COMPUTADORAS 23	
515150035	COMPUTADORAS 24	
515150036	COMPUTADORAS 25	
515150037	COMPUTADORAS 26	
515150038	COMPUTADORAS 27	
515150039	COMPUTADORAS 28	
515150040	COMPUTADORAS 29	
515150041	COMPUTADORAS 30	
515150042	COMPUTADORAS 31	
515150043	COMPUTADORAS 32	
515150044	COMPUTADORAS 33	
515150045	COMPUTADORAS 34	
515150046	COMPUTADORAS 35	
515150047	COMPUTADORAS 36	
515150048	COMPUTADORAS 37	
515150049	COMPUTADORAS 38	
515150050	COMPUTADORAS 39	
515150051	COMPUTADORAS 40	
515150052	COMPUTADORAS 41	
515150053	COMPUTADORAS 42	
515150054	COMPUTADORAS 43	
515150055	COMPUTADORAS 44	
515150056	COMPUTADORAS 45	
515150057	COMPUTADORAS 46	
515150058	COMPUTADORAS 47	
515150059	COMPUTADORAS 48	
515150060	COMPUTADORAS 49	
515150061	COMPUTADORAS 50	
515150062	COMPUTADORAS 51	
515150063	COMPUTADORAS 52	
515150064	COMPUTADORAS 53	
515150065	COMPUTADORAS 54	
515150066	COMPUTADORAS 55	
515150067	COMPUTADORAS 56	

515150068	COMPUTADORAS 57		
515150069	COMPUTADORAS 58		
515150070	COMPUTADORAS 59		
515150071	COMPUTADORAS 60		
515150072	COMPUTADORAS 61		
515150073	COMPUTADORAS 62		
515150074	COMPUTADORAS 63		
515150075	COMPUTADORAS 64		
515150076	COMPUTADORAS 65		
515150077	COMPUTADORAS 66		
515150078	COMPUTADORAS 67		
515150079	COMPUTADORAS 68		
515150080	COMPUTADORAS 69		
515150081	COMPUTADORAS 70		
515150082	COMPUTADORAS 71		
515150083	COMPUTADORAS 72		
515150084	COMPUTADORAS 73		
515150085	COMPUTADORAS 74		
515150086	COMPUTADORAS 75		
515150087	COMPUTADORAS 76		
515150088	COMPUTADORAS 77		
515150089	COMPUTADORAS 78		
515150090	COMPUTADORAS 79		
515150091	COMPUTADORAS 80		
515160001	COMPUTADORA TODO EN UNO MCA LENOVO MOD. IDEACENTRE C260 19.5"CELERON CDCJ1800 4GB 1TB BLANCA WINDOS10SL		
515160002	COMPUTADORA TODO EN UNO MCA LENOVO MOD. IDEACENTRE C260 19.5"CELERON CDCJ1800 4GB 1TB BLANCA WINDOS10SL		
515160003	COMPUTADORA TODO EN UNO MCA LENOVO MOD. IDEACENTRE C260 19.5"CELERON CDCJ1800 4GB 1TB BLANCA WINDOS10SL		
515160004	COMPUTADORA TODO EN UNO MCA LENOVO MOD. IDEACENTRE C260 19.5"CELERON CDCJ1800 4GB 1TB BLANCA WINDOS10SL		
515160005	COMPUTADORA TODO EN UNO MCA LENOVO MOD. IDEACENTRE C260 19.5"CELERON CDCJ1800 4GB 1TB BLANCA WINDOS10SL		
515160006	COMPUTADORA TODO EN UNO MCA LENOVO MOD. IDEACENTRE C260 19.5"CELERON CDCJ1800 4GB 1TB BLANCA WINDOS10SL		
515160007	COMPUTADORA TODO EN UNO MCA LENOVO MOD. IDEACENTRE C260 19.5"CELERON CDCJ1800 4GB 1TB BLANCA WINDOS10SL		
515160008	COMPUTADORA TODO EN UNO MCA LENOVO MOD. IDEACENTRE C260 19.5"CELERON CDCJ1800 4GB 1TB BLANCA WINDOS10SL		
515160009	COMPUTADORA TODO EN UNO MCA LENOVO MOD. IDEACENTRE C260 19.5"CELERON CDCJ1800 4GB 1TB BLANCA WINDOS10SL		
515160010	COMPUTADORA TODO EN UNO MCA LENOVO MOD. IDEACENTRE C260 19.5"CELERON CDCJ1800 4GB 1TB BLANCA WINDOS10SL		
515160011	COMPUTADORA TODO EN UNO MCA LENOVO MOD. IDEACENTRE C260 19.5"CELERON CDCJ1800 4GB 1TB BLANCA WINDOS10SL		
515160012	COMPUTADORA TODO EN UNO MCA LENOVO MOD. IDEACENTRE C260 19.5"CELERON CDCJ1800 4GB 1TB BLANCA WINDOS10SL		
511160001	ARCHIVERO METAL OFICIO 4CAJONES NEGRO	\$	1,520.83
562160001	CILINDRO GAS LP 500 L. ESTACIONARIO C/REG.GDE OF TANQUE ESTACIONARIO	\$	2,738.30
562160002	TANQUE HIDRONE 250L METAL VERT EVANS EQTH-250VE	\$	2,239.04
562160003	CILINDRO GAS LP 500 L. ESTACIONARIO C/REG.GDE OF TANQUE ESTACIONARIO	\$	2,738.30

519160001	ESTACION DE LLENADO Y BEBEDEROS DE AGUA DE PARED C/ENFRIADOR Y PURIFICADOR	\$	16,413.20
566160001	COMPRESOR DE AIRE DE 120 LTS HORIZONTAL	\$	3,792.65
562160005	EQUIPO HIDRONEUMATICO 250 LTS EVANS BOMBA	\$	4,220.43
511160002	SILLON LOVSEAT COLOR CAFÉ PULIDO MICROFIBRA	\$	3,357.08
511160003	ARCHIVERO 2 GAVETAS VERTICAL . TAMAÑO OFICIO	\$	1,397.41
511160004	ISLA DE TRABAJO MELANINA COLOR GRAFITO	\$	2,417.83
511160005	ARCHIVERO 2 GAVETAS VERTICAL . TAMAÑO OFICIO	\$	1,397.41
511160006	ISLA DE TRABAJO MELANINA COLOR GRAFITO	\$	2,417.83
511160007	ARCHIVERO 2 GAVETAS VERTICAL . TAMAÑO OFICIO	\$	1,397.41
511160008	ARCHIVERO 2 GAVETAS VERTICAL . TAMAÑO OFICIO	\$	1,397.41
511160009	ARCHIVERO 2 GAVETAS VERTICAL . TAMAÑO OFICIO	\$	1,397.41
511160010	ISLA DE TRABAJO MELANINA COLOR GRAFITO	\$	2,417.83
511160011	ISLA DE TRABAJO MELANINA COLOR GRAFITO	\$	2,417.83
511160012	ISLA DE TRABAJO MELANINA COLOR GRAFITO	\$	2,417.83
511160013	ARCHIVERO 2 GAVETAS VERTICAL . TAMAÑO OFICIO	\$	1,397.41
511160014	ARCHIVERO 2 GAVETAS VERTICAL . TAMAÑO OFICIO	\$	1,397.41
511160015	ARCHIVERO 2 GAVETAS VERTICAL . TAMAÑO OFICIO	\$	1,397.41
511160016	ARCHIVERO 2 GAVETAS VERTICAL . TAMAÑO OFICIO	\$	1,397.41
511160017	ARCHIVERO 2 GAVETAS VERTICAL . TAMAÑO OFICIO	\$	1,397.41
511160018	ISLA DE TRABAJO MELANINA COLOR GRAFITO	\$	2,417.83
511160019	ISLA DE TRABAJO MELANINA COLOR GRAFITO	\$	2,417.83
511160020	ISLA DE TRABAJO MELANINA COLOR GRAFITO	\$	2,417.83
511160021	ISLA DE TRABAJO MELANINA COLOR GRAFITO	\$	2,417.83
511160022	ISLA DE TRABAJO MELANINA COLOR GRAFITO	\$	2,417.83
511160023	ARCHIVERO 2 GAVETAS VERTICAL . TAMAÑO OFICIO	\$	1,397.41
511160024	ARCHIVERO 2 GAVETAS VERTICAL . TAMAÑO OFICIO	\$	1,397.41
511160025	ARCHIVERO 2 GAVETAS VERTICAL . TAMAÑO OFICIO	\$	1,397.41
511160026	ARCHIVERO 2 GAVETAS VERTICAL . TAMAÑO OFICIO	\$	1,397.41
511160027	ISLA DE TRABAJO MELANINA COLOR GRAFITO	\$	2,417.83
511160028	ISLA DE TRABAJO MELANINA COLOR GRAFITO	\$	2,417.83
511160029	ISLA DE TRABAJO MELANINA COLOR GRAFITO	\$	2,417.83
511160030	ISLA DE TRABAJO MELANINA COLOR GRAFITO	\$	2,417.83
511160031	ARCHIVERO METALICO 4 GABETAS NEGRO	\$	2,210.73
515160013	ESCANER HP SCANJET ENT FLOW 7500 CAMA TAMAÑO OFICIO Y ADF		
515160014	ESCANER HP SCANJET ENT FLOW 7500 CAMA TAMAÑO OFICIO Y ADF		
566160002	TANQUE HIDRONE PREC 44G. DIAF S/BASE	\$	2,341.82
566160003	SET DE BARRERAS AUTOMATICAS PARA CONTROL DE ACCESO VEHICULAR	\$	16,588.00
511160032	SILLON EJECUTIVO OFFICAR MOD BM2951N	\$	1,946.87
511160033	SILLON EJECUTIVO OFFICAR MOD BM2951N	\$	1,946.87
511160034	SILLON EJECUTIVO OFFICAR MOD BM2951N	\$	1,946.87
511160035	SILLON EJECUTIVO OFFICAR MOD BM2951N	\$	1,946.87
511160036	SILLON EJECUTIVO OFFICAR MOD BM2951N	\$	1,946.87
511160037	SILLON EJECUTIVO OFFICAR MOD BM2951N	\$	1,946.87
511160038	SILLON EJECUTIVO OFFICAR MOD BM2951N	\$	1,946.87

511160039	SILLON EJECUTIVO OFFICCHAR MOD BM2951N	\$	1,946.87
511160040	SILLON EJECUTIVO OFFICCHAR MOD BM2951N	\$	1,946.87
511160041	SILLON EJECUTIVO OFFICCHAR MOD BM2951N	\$	1,946.87
511160042	SILLON EJECUTIVO OFFICCHAR MOD BM2951N	\$	1,946.87
511160043	SILLON EJECUTIVO OFFICCHAR MOD BM2951N	\$	1,946.87
511160044	SILLON EJECUTIVO RESP. ALTO BM90	\$	2,559.11
515160015	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK		
515160016	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK		
515160017	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK		
515160018	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK		
515160019	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK		
515160020	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK		
515160021	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK		
515160022	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK		
515160023	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK		
515160024	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK		
515160025	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK		
515160026	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK		
515160027	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK		
515160028	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK		
515160029	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK		
515160030	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK		
515160031	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK		
515160032	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK		
515160033	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK		
515160034	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK		
515160035	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK		
515160036	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK		
515160037	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK		
515160038	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK		
515160039	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK		
515160040	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK		
515160041	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK		
515160042	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK		
515160043	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK		
515160044	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK		
515160045	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK		
515160046	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK		
515160047	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK		
515160048	PANTALLA TELEVISION LED 60" SAMSUNG FHD SMART (WIFI)		
515160049	PANTALLA TELEVISION LED 60" SAMSUNG FHD SMART (WIFI)		
566160004	HIGH BAY LED LAMPARA HQ POTENCIA 150W LUM HB 150W 6500K	\$	3,379.09
566160005	HIGH BAY LED LAMPARA HQ POTENCIA 150W LUM HB 150W 6500K	\$	3,379.09
566160006	HIGH BAY LED LAMPARA HQ POTENCIA 150W LUM HB 150W 6500K	\$	3,379.09
566160007	HIGH BAY LED LAMPARA HQ POTENCIA 150W LUM HB 150W 6500K	\$	3,379.09

566160008	HIGH BAY LED LAMPARA HQ POTENCIA 150W LUM HB 150W 6500K	\$	3,379.09
566160009	HIGH BAY LED LAMPARA HQ POTENCIA 150W LUM HB 150W 6500K	\$	3,379.09
566160010	HIGH BAY LED LAMPARA HQ POTENCIA 150W LUM HB 150W 6500K	\$	3,379.09
566160011	HIGH BAY LED LAMPARA HQ POTENCIA 150W LUM HB 150W 6500K	\$	3,379.09
566160012	HIGH BAY LED LAMPARA HQ POTENCIA 150W LUM HB 150W 6500K	\$	3,379.09
566160013	HIGH BAY LED LAMPARA HQ POTENCIA 150W LUM HB 150W 6500K	\$	3,379.09
529160001	PERCUCIONES BATERIA ELECTRONICA PROFESIONAL CON SOPORTE	\$	-
529160002	TECLADO YAMAHA PSR650 PROFESIONAL	\$	-
541160002	CANASTA PORTA EQUIPAJE COLOR NEGRO	\$	-
515160051	KIT DE CAMARAS INALAMBRICAS DE CCTV MARCA DAHUA C/4		
515160052	KIT DE CAMARAS INALAMBRICAS DE CCTV MARCA DAHUA C/4		
566160014	LUMNIMARIO URBAN CITY DE PUNTA DE POSTE LED 75W MARCA CONSTRULITA MOD. OU9100-FBNA-75W	\$	5,935.63
566160015	LUMNIMARIO URBAN CITY DE PUNTA DE POSTE LED 75W MARCA CONSTRULITA MOD. OU9100-FBNA-75W	\$	5,935.63
566160016	LUMNIMARIO URBAN CITY DE PUNTA DE POSTE LED 75W MARCA CONSTRULITA MOD. OU9100-FBNA-75W	\$	5,935.63
566160017	LUMNIMARIO URBAN CITY DE PUNTA DE POSTE LED 75W MARCA CONSTRULITA MOD. OU9100-FBNA-75W	\$	5,935.63
566160018	LUMNIMARIO URBAN CITY DE PUNTA DE POSTE LED 75W MARCA CONSTRULITA MOD. OU9100-FBNA-75W	\$	5,935.63
566160019	LUMNIMARIO URBAN CITY DE PUNTA DE POSTE LED 75W MARCA CONSTRULITA MOD. OU9100-FBNA-75W	\$	5,935.63
566160020	LUMNIMARIO URBAN CITY DE PUNTA DE POSTE LED 75W MARCA CONSTRULITA MOD. OU9100-FBNA-75W	\$	5,935.63
566160021	LUMNIMARIO URBAN CITY DE PUNTA DE POSTE LED 75W MARCA CONSTRULITA MOD. OU9100-FBNA-75W	\$	5,935.63
566160022	LUMNIMARIO URBAN CITY DE PUNTA DE POSTE LED 75W MARCA CONSTRULITA MOD. OU9100-FBNA-75W	\$	5,935.63
566160023	LUMNIMARIO URBAN CITY DE PUNTA DE POSTE LED 75W MARCA CONSTRULITA MOD. OU9100-FBNA-75W	\$	5,935.63
566160024	LUMNIMARIO URBAN CITY DE PUNTA DE POSTE LED 75W MARCA CONSTRULITA MOD. OU9100-FBNA-75W	\$	5,935.63
566160025	LUMNIMARIO URBAN CITY DE PUNTA DE POSTE LED 75W MARCA CONSTRULITA MOD. OU9100-FBNA-75W	\$	5,935.63
566160026	LUMNIMARIO URBAN CITY DE PUNTA DE POSTE LED 75W MARCA CONSTRULITA MOD. OU9100-FBNA-75W	\$	5,935.63
566160027	LUMNIMARIO URBAN CITY DE PUNTA DE POSTE LED 75W MARCA CONSTRULITA MOD. OU9100-FBNA-75W	\$	5,935.63
566160028	LUMNIMARIO URBAN CITY DE PUNTA DE POSTE LED 75W MARCA CONSTRULITA MOD. OU9100-FBNA-75W	\$	5,935.63
566160029	LUMNIMARIO SOLALED PLUS DE 150W C/GRIS MARCA SOLA BASIC MOD. CITY-U150G57B1	\$	5,049.08
566160030	LUMNIMARIO SOLALED PLUS DE 150W C/GRIS MARCA SOLA BASIC MOD. CITY-U150G57B1	\$	5,049.08
566160031	LUMNIMARIO SOLALED PLUS DE 150W C/GRIS MARCA SOLA BASIC MOD. CITY-U150G57B1	\$	5,049.08
566160032	LUMNIMARIO SOLALED PLUS DE 150W C/GRIS MARCA SOLA BASIC MOD. CITY-U150G57B1	\$	5,049.08
566160033	LUMNIMARIO SOLALED PLUS DE 150W C/GRIS MARCA SOLA BASIC MOD. CITY-U150G57B1	\$	5,049.08
566160034	LUMNIMARIO SOLALED PLUS DE 150W C/GRIS MARCA SOLA BASIC MOD. CITY-U150G57B1	\$	5,049.08
566160035	LUMNIMARIO SOLALED PLUS DE 150W C/GRIS MARCA SOLA BASIC MOD. CITY-U150G57B1	\$	5,049.08
566160036	LUMNIMARIO SOLALED PLUS DE 150W C/GRIS MARCA SOLA BASIC MOD. CITY-U150G57B1	\$	5,049.08
566160037	LUMNIMARIO SOLALED PLUS DE 150W C/GRIS MARCA SOLA BASIC MOD. CITY-U150G57B1	\$	5,049.08

566160038	LUMNIMARIO SOLALED PLUS DE 150W C/GRIS MARCA SOLA BASIC MOD. CITY-U150G57B1	\$	5,049.08
566160039	LUMNIMARIO SOLALED PLUS DE 150W C/GRIS MARCA SOLA BASIC MOD. CITY-U150G57B1	\$	5,049.08
566160040	LUMNIMARIO SOLALED PLUS DE 150W C/GRIS MARCA SOLA BASIC MOD. CITY-U150G57B1	\$	5,049.08
566160041	LUMNIMARIO SOLALED PLUS DE 150W C/GRIS MARCA SOLA BASIC MOD. CITY-U150G57B1	\$	5,049.08
566160042	LUMNIMARIO SOLALED PLUS DE 150W C/GRIS MARCA SOLA BASIC MOD. CITY-U150G57B1	\$	5,049.08
566160043	LUMNIMARIO SOLALED PLUS DE 150W C/GRIS MARCA SOLA BASIC MOD. CITY-U150G57B1	\$	5,049.08
566160044	LUMNIMARIO SOLALED PLUS DE 150W C/GRIS MARCA SOLA BASIC MOD. CITY-U150G57B1	\$	5,049.08
566160045	LUMNIMARIO SOLALED PLUS DE 150W C/GRIS MARCA SOLA BASIC MOD. CITY-U150G57B1	\$	5,049.08
566160046	LUMNIMARIO SOLALED PLUS DE 150W C/GRIS MARCA SOLA BASIC MOD. CITY-U150G57B1	\$	5,049.08
529160012	TECLADO RITMOS AL TECLADO PROFESIONAL	\$	-
521160001	CAMARA FOTOGRAFICA MCA CANON C/LENTE 18-5M		
515160053	PROCESADOR HP AIO 18.5" MCA E1-6		
515160054	PROCESADOR HP AIO 18.5" MCA E1-6		
515160055	PROCESADOR HP AIO 18.5" MCA E1-6		
515160056	PROCESADOR HP AIO 18.5" MCA E1-6		
515160057	PROCESADOR HP AIO 18.5" MCA E1-6		
515160058	PROCESADOR HP AIO 18.5" MCA E1-6		
515160059	DISCO DURO NAS WESTER DIGITAL 6TB		
515160060	DISCO DURO NAS WESTER DIGITAL 6TB		
515160061	DISCO DURO NAS WESTER DIGITAL 6TB		
515160063	MULTIPLEXOR HDMI 1 ENTRADA/8 SALIDAS HDMS		
515160064	PANTALLA PROY TRASERA/FRONTAL MCA LUME		
515160066	PROYECTOR OPTOMA MOD X416 LUME		
515160067	PROYECTOR OPTOMA MOD X416 LUME		
515160068	PROYECTOR OPTOMA MOD X416 LUME		
515160069	PROYECTOR OPTOMA MOD X416 LUME		
515160071	SERVIDOR DE RACK 1 U MCA HP MOD. PROLIANT DL360		
515160072	SERVIDOR DE RACK 1 U MCA HP MOD. PROLIANT DL360		
515160073	SWITCH MARCA HP MOD. 1920-48G 48+4 GIG		
515160074	SWITCH MARCA HP MOD. 1920-48G 48+4 GIG		
515160075	UPS MCA TRIPPLITE MOD. SU1500RTXL2UA DOBLE		
515160076	UPS MCA TRIPPLITE MOD. SU1500RTXL2UA DOBLE		
515160077	UPS MCA TRIPPLITE MOD. SU1500RTXL2UA DOBLE		
515160078	UPS MCA TRIPPLITE MOD. SU1500RTXL2UA DOBLE		
515160001	LECTOR DE CODIGOS MARCA HONEYWELL		
511160045	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS CON ACABADO EN LAMINA	\$	1,720.54
511160046	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS CON ACABADO EN LAMINA	\$	1,720.54
511160047	SILLON EJECUTIVO MOD. BM2951N DE RESPALDO ALTO SIN CABECERA SOPORTE LUMBAR CON AJUSTE DE ALTURA	\$	1,815.43
511160048	SILLON EJECUTIVO MOD. BM2951N DE RESPALDO ALTO SIN CABECERA SOPORTE LUMBAR CON AJUSTE DE ALTURA	\$	1,815.43
511160049	SILLON EJECUTIVO MOD. BM2951N DE RESPALDO ALTO SIN CABECERA SOPORTE LUMBAR CON AJUSTE DE ALTURA	\$	1,815.43

511160050	ISLA DE TRABAJO GRAFITO ; DE 1MM CALIBRE 20 Y 22 ANCHO 1.80CM PROF. 140CM ALTURA 75CM COLOR GRAFITO	\$	2,648.61
511160051	ISLA DE TRABAJO GRAFITO ; DE 1MM CALIBRE 20 Y 22 ANCHO 1.80CM PROF. 140CM ALTURA 75CM COLOR GRAFITO	\$	2,648.61
511160052	ISLA DE TRABAJO GRAFITO ; DE 1MM CALIBRE 20 Y 22 ANCHO 1.80CM PROF. 140CM ALTURA 75CM COLOR GRAFITO	\$	2,648.61
511160053	ISLA DE TRABAJO GRAFITO ; DE 1MM CALIBRE 20 Y 22 ANCHO 1.80CM PROF. 140CM ALTURA 75CM COLOR GRAFITO	\$	2,648.61
511160054	ISLA DE TRABAJO GRAFITO ; DE 1MM CALIBRE 20 Y 22 ANCHO 1.80CM PROF. 140CM ALTURA 75CM COLOR GRAFITO	\$	2,648.61
511160055	ISLA DE TRABAJO GRAFITO ; DE 1MM CALIBRE 20 Y 22 ANCHO 1.80CM PROF. 140CM ALTURA 75CM COLOR GRAFITO	\$	2,648.61
511160056	ISLA DE TRABAJO GRAFITO ; DE 1MM CALIBRE 20 Y 22 ANCHO 1.80CM PROF. 140CM ALTURA 75CM COLOR GRAFITO	\$	2,648.61
511160057	ARCHIVERO METALICO DE 4 GAVETAS CON CAJA FUERTE OFIK	\$	5,247.07
511160058	MUEBLE PENINSULA SECRETARIAL TROT NGO ARCHIVERO	\$	2,300.00
515160002	COMPUTADORA MACBOOK PRO 13.3		
515160004	CAMARA DIGITAL NIKON COOLPIX P610 NGO		
515160005	MACBOOK AIR MMBG2EA		
515160006	LAPTOP DELL INSPIRON 15-5559		
515160007	IMPRESORA MULTIFUNCIONAL LASER		
515160008	TELEVISION LED DE 43" LG, SMART TV FULL HD 1080P		
515160009	LAPTOP ACER ASPIRE E5-553-1786 PROCESADOR AMD A12 9700P		
515160010	LAPTOP HP 240 G5 PROCESADOR INTEL CORE I5 6200U DDR3 DISCO DURO 1TB 14" LED		
515160011	TABLET IPAD MINI 4 16GB GRAY APPLE		
515160012	LAPTOP ACER ES1-531-CSUX		
515160013	IMPRESORA MULTIFUNCIONAL SAMSUNG SL-C480W/XAX		
515160014	LAPTOP DELL LATITUDE E5470 14" INTEL CORE I7-6820HK 2.70GHZ 8GB 1TB WINDOWS 7/10		
515160015	TELEVISION SMART TV SAMSUNG LED UN32J4300AF 32" HD		
515160016	LAPTOP HP 14-AM009LA		
511170001	DESTRUCTORA DE DOCUMENTOS	\$	8,198.88
567170002	DESBROZADORA A GASOLINA, 30CC, 17" DE CORTE, CURVA	\$	1,200.69
567170003	DESBROZADORA A GASOLINA, 30CC, 17" DE CORTE, CURVA	\$	1,200.69
567170004	DESBROZADORA DE GASOLINA 33CC	\$	1,977.43
567170005	DESBROZADORA DE GASOLINA 33CC	\$	1,977.43
5200170001	MESA NAC MATCH POINT B/N	\$	735.85
562170001	SIMULADOR PORTABLE DE PERFORACION CON CONTROL DE POZO	\$	706,102.01
567170006	DECIBELIMETRO DIG. STEREN	\$	2,408.17
565170001	BRUJULA TIPO BRUNTON MARCA BRUNTON MOD. TRUARC 15	\$	1,208.87
565170002	BRUJULA TIPO BRUNTON MARCA BRUNTON MOD. TRUARC 16	\$	1,208.87
565170003	BRUJULA TIPO BRUNTON MARCA BRUNTON MOD. TRUARC 17	\$	1,208.87
565170004	BRUJULA TIPO BRUNTON MARCA BRUNTON MOD. TRUARC 18	\$	1,208.87
565170005	BRUJULA TIPO BRUNTON MARCA BRUNTON MOD. TRUARC 19	\$	1,208.87
565170006	BRUJULA TIPO BRUNTON MARCA BRUNTON MOD. TRUARC 20	\$	1,208.87
565170007	LUPA TIPO JOYERO 3X10X55X MINI	\$	238.73
565170008	LUPA TIPO JOYERO 3X10X55X MINI	\$	238.73
565170009	LUPA TIPO JOYERO 3X10X55X MINI	\$	238.73
565170010	LUPA TIPO JOYERO 3X10X55X MINI	\$	238.73

565170011	LUPA TIPO JOYERO 3X10X55X MINI	\$	238.73
565170012	LUPA TIPO JOYERO 3X10X55X MINI	\$	238.73
565170013	RADIOS WALKIE TALKIE	\$	3,152.49
565170014	RADIOS WALKIE TALKIE	\$	3,152.49
565170015	GPS GARMIN ETREX	\$	5,736.78
565170016	GPS GARMIN ETREX	\$	5,736.78
511170001	WORKSTATION PROCESADOR E5-1650V3 RAM 8GB DISCO DURO 1TB WINDOWS 10		
511170002	WORKSTATION PROCESADOR E5-1650V3 RAM 8GB DISCO DURO 1TB WINDOWS 10		
511170003	WORKSTATION PROCESADOR E5-1650V3 RAM 8GB DISCO DURO 1TB WINDOWS 10		
511170004	WORKSTATION PROCESADOR E5-1650V3 RAM 8GB DISCO DURO 1TB WINDOWS 10		
511170005	WORKSTATION PROCESADOR E5-1650V3 RAM 8GB DISCO DURO 1TB WINDOWS 10		
511170006	MONITOR 24 PULGADAS LED PARA PC		
511170007	MONITOR 24 PULGADAS LED PARA PC		
511170008	MONITOR 24 PULGADAS LED PARA PC		
511170009	MONITOR 24 PULGADAS LED PARA PC		
511170010	MONITOR 24 PULGADAS LED PARA PC		
511170011	PANTALLA LED 65 PULGADAS		
511170012	PROYECTOR LCD		
511170013	LAPTOP HP PROCESADOR INTEL CORE I7-6500U MEMORIA RAM 8GB, DISCO DURO 1TB PANTALLA 14" WINDOWS 10		
511170014	LICENCIA ASPEN HYSYS ACADÉMICO CON 5 AÑOS DE VIGENCIA		
511170015	LICENCIA ASPEN HYSYS ACADÉMICO CON 5 AÑOS DE VIGENCIA		
562170002	SIMULADOR PORTABLE DE PERFORACION CON CONTROL DE POZO	\$	728,517.94
566170001	RS-125 ESPECTRÓMETRO DE RAYOS GAMMA	\$	225,476.16
511170016	SWITCH TP-LINK		
511170017	SWITCH TP-LINK		
511170018	SWITCH TP-LINK		
562170003	SECADOR REFRIGERATIVO 25 SCFM	\$	7,075.82
562170004	SEPARADOR DE LIQUIDO	\$	2,636.82
562170005	FILTRO JUMBO 1", 5 MICR, VASO C/GUARDA, DREN MAN.	\$	2,153.53
562170006	MANOMETRO, VASO DE POLICARBONATO	\$	6,223.10
562170006	MANOMETRO, VASO DE POLICARBONATO	\$	6,223.10
562170006	MANOMETRO, VASO DE POLICARBONATO	\$	6,223.10
562170007	BOMBA HIDRONEUMATICA DE 1-1/2HP, 150 LITROS	\$	5,448.76
562170010	UNIDAD ROBOTICA TIPO ABB IRN 1600-6/1.2,	\$	501,941.67
562170011	CENTRO DE MAQUINADO	\$	264,610.92
562170012	SECADOR REFRIGERATIVO 25 SCFM 2/2	\$	7,183.03
511170019	RUTEADOR INALAMBRICO GIGABIT TP-LINK ARCHER C7		
511170020	RUTEADOR INALAMBRICO GIGABIT TP-LINK ARCHER C7		
511170021	SWITCH HP 1910-24 DE 24 PUERTOS 10/100 MBPS, 2 PUERTOS SFP DE 1000 MBPS		
519170001	GRABADORA MARCA SONY ZR-RS60BT	\$	2,497.92
519170002	GRABADORA MARCA SONY ZR-RS60BT	\$	2,497.92
519170003	GRABADORA MARCA SONY ZR-RS60BT	\$	2,497.92
519170004	GRABADORA MARCA SONY ZR-RS60BT	\$	2,497.92
519170005	GRABADORA MARCA SONY ZR-RS60BT	\$	2,497.92

519170006	GRABADORA MARCA SONY ZR-RS60BT	\$	2,497.92
519170007	GRABADORA MARCA SONY ZR-RS60BT	\$	2,497.92
519170008	GRABADORA MARCA SONY ZR-RS60BT	\$	2,497.92
519170009	SOPORTE MANHATTAN 40KG, NEGRO, ACERO MOD. 424691 UNIVERSAL	\$	1,987.66
564170002	JUEGO DE MANOMETROS PARA GAS R-410 MARCA JELLOW JACKET COMPLETO	\$	1,867.60
511170022	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170023	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170024	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170025	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170026	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170027	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170028	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170029	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170030	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170031	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170032	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170033	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170034	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170035	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170036	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170037	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170038	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170039	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170040	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170041	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170042	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170043	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170044	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170045	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170046	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170047	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170048	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170049	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170050	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170051	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170052	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170053	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170054	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170055	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170056	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170057	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170058	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170059	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170060	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		
511170061	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP		

511170062	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP	
511170063	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP	
511170064	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP	
511170065	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP	
511170066	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP	
511170067	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP	
511170068	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP	
511170069	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP	
511170070	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP	
511170071	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP	
511170072	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP	
511170073	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP	
511170074	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP	
511170075	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP	
511170076	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP	
511170077	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP	
511170078	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP	
511170079	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP	
511170080	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP	
511170081	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP	
511170082	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP	
511170083	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP	
511170084	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP	
511170085	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP	
511170086	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP	
511170087	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP	
511170088	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP	
511170089	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP	
511170090	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP	
511170091	COMPUTADORQA DE ESCRITORIO MARCA HP	
511170092	IMPRESORA 3D CON KIT DE HERRAMIENTA Y ACCESORIOS PARA MAQUINA CNC MARCA HERRAMENTAL	
511180001	RESTO 70% Impresora 3 D Marca Stratasys.	\$ 0.00
566180003	INVERSOR DE CORRIENTE	\$ 2,645.70
511180014	PROYECTOR OPTOMA W316ST 3600 ANSI RESOL WXGA, CONTRASTE 200001, HDMI VGA S-VIDEO TIRO CORTO	\$ 14,769.35
511180015	PROYECTOR OPTOMA W316ST 3600 ANSI RESOL WXGA, CONTRASTE 200001, HDMI VGA S-VIDEO TIRO CORTO	\$ 14,769.35
511180016	TELEVISION LED 55, RESOLUCION 3840 X 2160 (ULTRA HD 4K) SKU: 176254	\$ 10,277.02
511180017	TELEVISION LED 55, RESOLUCION 3840 X 2160 (ULTRA HD 4K) SKU: 176254	\$ 10,277.02
511180018	TELEVISION LED 55, RESOLUCION 3840 X 2160 (ULTRA HD 4K) SKU: 176254	\$ 10,277.02
511180019	TELEVISION LED 55, RESOLUCION 3840 X 2160 (ULTRA HD 4K) SKU: 176254	\$ 10,277.02
511180020	TELEVISION LED 55, RESOLUCION 3840 X 2160 (ULTRA HD 4K) SKU: 176254	\$ 10,277.02
511180005	LENOVO LAPTOP THINKPAD E470 14" Ci5-72000U 4GB	-\$ 0.00
511180006	LENOVO LAPTOP THINKPAD E470 14" Ci5-72000U 4GB	-\$ 0.00
511180007	LENOVO LAPTOP THINKPAD E470 14" Ci5-72000U 4GB	-\$ 0.00

511180008	LENOVO LAPTOP THINKPAD E470 14" Ci5-72000U 4GB	-\$	0.00
511180009	LENOVO LAPTOP THINKPAD E470 14" Ci5-72000U 4GB	-\$	0.00
511180010	LENOVO LAPTOP THINKPAD E470 14" Ci5-72000U 4GB	-\$	0.00
511180011	LENOVO LAPTOP THINKPAD E470 14" Ci5-72000U 4GB	-\$	0.00
511180012	LENOVO LAPTOP THINKPAD E470 14" Ci5-72000U 4GB	-\$	0.00
511180013	LENOVO LAPTOP THINKPAD E470 14" Ci5-72000U 4GB	-\$	0.00
511180021	iPAD AIR 2 WIFI CELULAR DE 16GB GRIS ESPECIAL	\$	0.00
511180002	BEBEDERO ENFRIADOR DE AGUA CAPACIDAD 8 GPH, RESISTENTE A LOS GOLPES Y A LA CORROSION, BOQUILLA PARA EMPOTRAR EN PARED EZS8L-PH1P ELKAY	\$	10,882.31
511180003	BEBEDERO ENFRIADOR DE AGUA CAPACIDAD 8 GPH, RESISTENTE A LOS GOLPES Y A LA CORROSION, BOQUILLA PARA EMPOTRAR EN PARED EZS8L-PH1P ELKAY	\$	10,882.31
562180001	BOMBA PEDROLLO SUM, 1.5HP C/MOTOR 220V	\$	6,349.89
521180001	ESCANER PLANO SCANJET HP ENTERPRISE 7500 L2725B-64001	\$	0.00
523180001	PANTALLA DE VIDEO	\$	132,557.27
529180001	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,887.37
529180002	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,887.37
529180003	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,887.37
529180004	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,887.37
529180005	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,887.37
529180006	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,887.37
529180007	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,887.37
529180008	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,887.37
529180009	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,887.37
529180010	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,887.37
529180011	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,887.37
529180012	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,887.37
529180013	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,887.37
529180014	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,887.37
529180015	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,887.37
529180016	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,887.37
529180017	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,887.37
529180018	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,887.37
529180019	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,887.37
529180020	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,887.37
529180021	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,887.37
529180022	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,887.37
529180023	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,887.37
529180024	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,887.37
529180025	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,887.37
529180026	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,887.37
529180027	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,887.37
529180028	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,887.37
529180029	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,887.37
529180030	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,887.37
529180031	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,887.37
529180032	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,887.37



529180078	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,986.70
529180079	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,986.70
529180080	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,986.70
529180081	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,986.70
529180082	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,986.70
529180083	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,986.70
529180084	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,986.70
529180085	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,986.70
529180086	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,986.70
529180087	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,986.70
529180088	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,986.70
529180089	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,986.70
529180090	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,986.70
529180091	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,986.70
529180092	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,986.70
529180093	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,986.70
529180094	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,986.70
529180095	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,986.70
529180096	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,986.70
529180097	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,986.70
529180098	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,986.70
529180099	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,986.70
529180100	BUTACAS FIJA TAPIZADA EN TELA CON PALETA ABATIBLE COLOR VERDE AQUA	\$	1,986.69
519180001	ENMICADORA TERMICA TAMAÑO CARTA HEATSEAL 65	\$	2,776.32
562180002	TANQUE PORTATIL PARA OXIGENO	\$	2,774.33
511180022	TABLET SAMSUNG SM-T560 9.6" NEGRA 1.5 GB 13GHZ	\$	0.00
511180023	TABLET SAMSUNG SM-T560 9.6" NEGRA 1.5 GB 13GHZ	\$	0.00
511180024	TABLET SAMSUNG SM-T560 9.6" NEGRA 1.5 GB 13GHZ	\$	0.00
511180025	TABLET SAMSUNG SM-T560 9.6" NEGRA 1.5 GB 13GHZ	\$	0.00
511180026	TABLET SAMSUNG SM-T560 9.6" NEGRA 1.5 GB 13GHZ	\$	0.00
511180027	VIDEO PROYECTOR EPSON MOD S39+	-\$	0.00
541190001	SPRINTER PASAJE MODELO 2010 MERCEDES BENZ 20 PLAZAS	\$	129,166.67
561190001	PODADORA AGASOLINA 4HP 18" TRUPER	\$	4,273.14
561190002	PODADORA AGASOLINA 4HP 18" TRUPER	\$	4,273.14
561190003	PODADORA AGASOLINA 4HP 18" TRUPER	\$	4,273.14
519190001	TERMINAL DE RECONOCIMIENTO FACIAL CON LECTOR DE HUELLA	\$	7,238.58
519190002	TERMINAL DE RECONOCIMIENTO FACIAL CON LECTOR DE HUELLA	\$	7,322.75
521190001	MICROFONO INALAMBRICO SHURE PGX24/SM58	\$	673.26
521190002	MICROFONO INALAMBRICO SHURE PGX24/SM58	\$	673.26
521190003	MICROFONO INALAMBRICO SHURE PGX24/SM58	\$	673.26
521190004	MICROFONO INALAMBRICO SHURE PGX24/SM58	\$	673.26
511190001	ARCHIVERO 3 GABETAS CON LLAVE T/OFICIO COLOR NEGRO	\$	5,507.44
564190001	AIRE ACOND. PISO-TECHO 5 TON MCA CONFORT STAR SOLO FRIO 220/1/60 GARANTIA 5 AÑOS EN COMPRESOR 1 AÑO PARTES Y 3 MESES CONTROL REMOTO Y TARJETA ELECTRONICA	\$	23,776.13

564190002	AIRE ACOND. PISO-TECHO 5 TON MCA CONFORT STAR SOLO FRIO 220/1/60 GARANTIA 5 AÑOS EN COMPRESOR 1 AÑO PARTES Y 3 MESES CONTROL REMOTO Y TARJETA ELECTRONICA	\$ 23,776.13
564190003	AIRE ACOND. PISO-TECHO 5 TON MCA CONFORT STAR SOLO FRIO 220/1/60 GARANTIA 5 AÑOS EN COMPRESOR 1 AÑO PARTES Y 3 MESES CONTROL REMOTO Y TARJETA ELECTRONICA	\$ 23,776.13
564190004	AIRE ACOND. PISO-TECHO 5 TON MCA CONFORT STAR SOLO FRIO 220/1/60 GARANTIA 5 AÑOS EN COMPRESOR 1 AÑO PARTES Y 3 MESES CONTROL REMOTO Y TARJETA ELECTRONICA	\$ 23,776.13
564190005	AIRE ACOND. PISO-TECHO 5 TON MCA CONFORT STAR SOLO FRIO 220/1/60 GARANTIA 5 AÑOS EN COMPRESOR 1 AÑO PARTES Y 3 MESES CONTROL REMOTO Y TARJETA ELECTRONICA	\$ 23,776.13
564190006	AIRE ACOND. PISO-TECHO 5 TON MCA CONFORT STAR SOLO FRIO 220/1/60 GARANTIA 5 AÑOS EN COMPRESOR 1 AÑO PARTES Y 3 MESES CONTROL REMOTO Y TARJETA ELECTRONICA	\$ 23,776.13
564190007	AIRE ACOND. PISO-TECHO 5 TON MCA CONFORT STAR SOLO FRIO 220/1/60 GARANTIA 5 AÑOS EN COMPRESOR 1 AÑO PARTES Y 3 MESES CONTROL REMOTO Y TARJETA ELECTRONICA	\$ 23,776.13
564190008	AIRE ACOND. PISO-TECHO 5 TON MCA CONFORT STAR SOLO FRIO 220/1/60 GARANTIA 5 AÑOS EN COMPRESOR 1 AÑO PARTES Y 3 MESES CONTROL REMOTO Y TARJETA ELECTRONICA	\$ 23,776.13
564190009	AIRE ACOND. PISO-TECHO 5 TON MCA CONFORT STAR SOLO FRIO 220/1/60 GARANTIA 5 AÑOS EN COMPRESOR 1 AÑO PARTES Y 3 MESES CONTROL REMOTO Y TARJETA ELECTRONICA	\$ 23,776.13
564190010	AIRE ACOND. PISO-TECHO 5 TON MCA CONFORT STAR SOLO FRIO 220/1/60 GARANTIA 5 AÑOS EN COMPRESOR 1 AÑO PARTES Y 3 MESES CONTROL REMOTO Y TARJETA ELECTRONICA	\$ 23,776.13
564190012	MINI SPLIT F/C 1 TON MCA GREE, GARANTIA 5 AÑOS COMPRESOR, 1 AÑO PARTES Y 3 MESES CONTROL REMOTO Y TARJETA ELECTRONICA	\$ 6,513.55
511190002	LIBRERO SAUDER 5 REPISAS CHOCOLATE ANEXO DIBUJO	\$ 4,267.25
511190003	SILLON EJECUTIVO MOD OHE-405 COLOR CAFE	\$ 5,146.43
566190001	FUENTE DE ALIMENTACION DE TRIPLE SALIDA MOD 1672 MARCA B&K PRECISION	\$ 9,492.06
566190002	FUENTE DE ALIMENTACION DE TRIPLE SALIDA MOD 1672 MARCA B&K PRECISION	\$ 9,492.06
566190003	FUENTE DE ALIMENTACION DE TRIPLE SALIDA MOD 1672 MARCA B&K PRECISION	\$ 9,492.06
566190004	FUENTE DE ALIMENTACION DE TRIPLE SALIDA MOD 1672 MARCA B&K PRECISION	\$ 9,492.06
566190005	FUENTE DE ALIMENTACION DE TRIPLE SALIDA MOD 1672 MARCA B&K PRECISION	\$ 9,492.06
566190006	FUENTE DE ALIMENTACION DE TRIPLE SALIDA MOD 1672 MARCA B&K PRECISION	\$ 9,492.06
566190007	FUENTE DE ALIMENTACION DE TRIPLE SALIDA MOD 1672 MARCA B&K PRECISION	\$ 9,492.06
566190008	FUENTE DE ALIMENTACION DE TRIPLE SALIDA MOD 1672 MARCA B&K PRECISION	\$ 9,492.06
566190009	FUENTE DE ALIMENTACION DE TRIPLE SALIDA MOD 1672 MARCA B&K PRECISION	\$ 9,492.06
566190010	FUENTE DE ALIMENTACION DE TRIPLE SALIDA MOD 1672 MARCA B&K PRECISION	\$ 9,492.06
566190011	FUENTE DE ALIMENTACION DE TRIPLE SALIDA MOD 1672 MARCA B&K PRECISION	\$ 9,492.06
566190012	FUENTE DE ALIMENTACION DE TRIPLE SALIDA MOD 1672 MARCA B&K PRECISION	\$ 9,492.06
511190004	SILLA TIPO PIEL RED TOP DALLAS NEGRO SKU 68467 MOD 711730826678	\$ 3,747.09
521190005	TELEVISION 55" SMART HISENSE 4K 55"	\$ 3,300.95
521190006	TELEVISION 55" SMART HISENSE 4K 55"	\$ 3,300.95
511190005	MONITOR ACER K272HLBID 27"	\$ 795.31
567190001	PODADORA DESB. INAL. MAKITA 18V DUR182LZ	\$ 3,584.27
511190006	COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W	\$ 3,956.41
511190007	COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W	\$ 3,956.41
511190008	COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W	\$ 3,956.41
511190009	COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W	\$ 3,956.41

511190010	COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W	\$	3,956.41
511190011	COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W	\$	3,956.41
511190012	COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W	\$	3,956.41
511190013	COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W	\$	3,956.41
511190014	COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W	\$	3,956.41
511190015	COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W	\$	3,956.41
511190016	COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W	\$	3,956.41
511190017	COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W	\$	3,956.41
511190018	COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W	\$	3,956.41
511190019	COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W	\$	3,956.41
511190020	COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W	\$	3,956.41
511190021	COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W	\$	3,956.41
511190022	COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W	\$	3,956.41
511190023	COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W	\$	3,956.41
511190024	COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W	\$	3,956.41
511190025	COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W	\$	3,956.41
511190026	COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W	\$	3,956.41
511190027	COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W	\$	3,956.41
511190028	COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W	\$	3,956.41
511190029	COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W	\$	3,956.41
511190030	COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W	\$	3,956.41
511190031	COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W	\$	3,956.41
511190032	COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W	\$	3,956.41
511190033	COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W	\$	3,956.41
511190034	COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W	\$	3,956.41
511190035	COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W	\$	3,956.41
564190013	CONGELADOR MABE 11P	\$	8,049.23
521190007	PROYECTOR BENQ MX 611	\$	3,866.04
511190036	EXTERIOR CAFETERIA ( BANCAS, ADOQUIN, PALMERAS)	\$	17,157.89
519190003	TELEVISION SHARP SMART TV 70"	\$	32,986.12
519190004	MICRO ONDAS MARCA MENUMASTER MOD MDC 12A2 INDUSTRIAL DIGITAL VOLT. 120 VOLTS 60 HZ POTENCIA 12000 WATS	\$	33,879.86
519190005	MICRO ONDAS MARCA MENUMASTER MOD MDC 12A2 INDUSTRIAL DIGITAL VOLT. 120 VOLTS 60 HZ POTENCIA 12000 WATS	\$	33,879.86
562190001	HIDROLAV.MAKITA ELECT. HW1200 2.4 HP	\$	4,270.73
566190013	GENERADOR A GASOLINA NITRO 6.0KW 13HP	\$	28,499.44

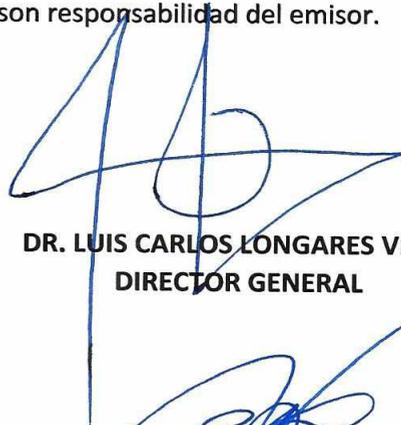
511190037	DIVISOR BIFURCADOR HDMI STARTEACH.COM ST124HDM12, NEGRO HDMI	\$ 1,380.20
511190038	DIVISOR BIFURCADOR HDMI STARTEACH.COM ST124HDM12, NEGRO HDMI	\$ 1,567.97
511190039	SOPORTE DE PARED GIRATORIO/INCLINABLE PARA TV MONITORES Y PANTALLA PLANAS DE 37" A 70"	\$ 1,567.97
511190040	SOPORTE DE PARED GIRATORIO/INCLINABLE PARA TV MONITORES Y PANTALLA PLANAS DE 37" A 70"	\$ 3,858.24
511190041	UPS DE LINEA INTERACYIVA APC BY SCHNEIDER ELECTRIC SMART UPS 1KVA/600W	\$ 3,858.24
511190042	UPS DE LINEA INTERACYIVA APC BY SCHNEIDER ELECTRIC SMART UPS 1KVA/600W	\$ 1,631.63
511190043	GABINETE PARA MONTAJE EN PARED CUERPO FIJO CON RACK 19" DE 12 UNIDADES MODELO SR-1912-GFP	\$ 3,333.41
511190044	SWITCH CISCO SG110-24HP, NEGRO 24	\$ 5,451.48
511190045-31	COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION	\$ 5,451.48
511190046-32	COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION	\$ 5,451.48
511190047-33	COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION	\$ 5,451.48
511190048-34	COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION	\$ 5,451.48
511190049-35	COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION	\$ 5,451.48
511190050-36	COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION	\$ 5,451.48
511190051-37	COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION	\$ 5,451.48
511190052-38	COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION	\$ 5,451.48
511190053-39	COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION	\$ 5,451.48
511190054-40	COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION	\$ 5,451.48
511190055-41	COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION	\$ 5,451.48
511190056-42	COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION	\$ 5,451.48
511190057-43	COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION	\$ 5,451.48
511190058-44	COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION	\$ 5,451.48
511190059-45	COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION	\$ 5,451.48
511190060-46	COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION	\$ 5,451.48
511190061-47	COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION	\$ 5,451.48
511190062-48	COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION	\$ 5,451.48
511190063-49	COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION	\$ 5,451.48
511190064-50	COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION	\$ 5,451.48
511190065-51	COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION	\$ 5,451.48
511190066-52	COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION	\$ 5,451.48
511190067-53	COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION	\$ 5,451.48
511190068-54	COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION	\$ 5,451.48
511190069-55	COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION	\$ 5,451.48

511190070-56	COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION	\$	5,451.48
511190071-57	COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION	\$	5,451.48
511190072-58	COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION	\$	5,451.48
511190073-59	COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION	\$	5,451.48
511190074-60	COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION	\$	11,032.12
511190075	ESCRITORIO MODULO L120S MELAMINA GRAFITO	\$	5,477.73
511190076	ESCRITORIO MODULO L120S MELAMINA GRAFITO	\$	5,477.73
511190077	SILLON EJECUTIVO APOLO PIEL NEGRA	\$	3,264.96
511190078	SILLON EJECUTIVO APOLO PIEL NEGRA	\$	3,264.96
511190079	SILLON EJECUTIVO APOLO PIEL NEGRA	\$	3,264.96
511190080	ESCRITORIO EJECUTIVO STILA 716	\$	9,866.74
566190014	SISTEMA INTERCONEXION A RED CFE 4 PANELES SOLARES C/CAPACIDAD INSTALADA 1300 WATTS, C/PRODUCCION ESTIMADA 169 KWH POR MES, INCLUYE INSTALACION,CAPACITACION Y PUESTA MARCHA	\$	10,483.80
511190081	Cisco ISR 4221 (2GE,2NIM,8G FLASH,4G DRAM,IPB)	\$	4,740.83
511190082	Catalyst 2960 Plus 24 10/100 + 2T/SFP LAN Base	\$	12,610.66
511190083	Cisco ISR 4321 (2GE,2NIM,4G FLASH,4G DRAM,IPB)	\$	4,740.97
511190084	Catalyst 2960 Plus 24 10/100 + 2T/SFP LAN Base	\$	7,210.32
521190008	PROYECTOR XGA 3300 LUMENES, TIRO CORTO X318ST	\$	8,118.29
521190009	PROYECTOR XGA, 4300 LUMNES, HDMI, VGA X416	\$	8,118.29
521190010	PROYECTOR XGA, 4300 LUMNES, HDMI, VGA X416	\$	4,340.63
521190011	MONITOR 2-VIAS 15 CM 15V	\$	4,340.63
521190012	MONITOR 2-VIAS 15 CM 15V	\$	4,340.63
521190013	MONITOR 2-VIAS 15 CM 15V	\$	4,340.63
521190014	MONITOR 2-VIAS 15 CM 15V	\$	6,522.20
521190015	PX5 AMPLIFICADOR DE AUDIO 500W A 8, 800W A 4	\$	4,044.65
521190016	MEZCLADORA DE 12 CANALES CON EFECTOS MG12XU	\$	30,577.60
521190017	CAMARA DE VIDEO CANON REBEL MODELO T7I-EOS	\$	26,919.59
511190081	Cisco ISR 4221 (2GE,2NIM,8G FLASH,4G DRAM,IPB)	\$	11,361.92
511190082	Catalyst 2960 Plus 24 10/100 + 2T/SFP LAN Base	\$	5,137.92
511190083	Cisco ISR 4321 (2GE,2NIM,4G FLASH,4G DRAM,IPB)	\$	13,666.93
511190084	Catalyst 2960 Plus 24 10/100 + 2T/SFP LAN Base	\$	5,138.07
521200001	TV LED 55" HISENSE SMART VIDA A 4K 3 HDMI	\$	5,813.40
521200002	TV LED 55" HISENSE SMART VIDA A 4K 3 HDMI	\$	5,813.40
521200003	TV LED 55" HISENSE SMART VIDA A 4K 3 HDMI	\$	5,813.40
521200004	TV LED 55" HISENSE SMART VIDA A 4K 3 HDMI	\$	5,813.40
511200001	CAÑON EPSON 3000 LUMENES O.C. 220	\$	5,953.85
511200002	IMPRESORA MULTIFUNCIONAL EPSON ECOTANK L3150	\$	4,300.07
523200001	SIST. D/VIDEO CONFERENCIA 4K MULTI -PLATAFORMA EOTZ, 2 SALIDAS D/VIDEO HDMI, AUDIO INCORPORADO Y CONTROL REMOTO	\$	27,111.83
562200001	KIT DE EQUIPOS DE MEDICIÓN	\$	102,900.00
511200003	MACBOOK AIR PORTATIL 13.3"MEMORIA RAM 8GB DISCO DURO 256GB SSD	\$	14,565.04
511200004	MACBOOK AIR PORTATIL 13.3"MEMORIA RAM 8GB DISCO DURO 256GB SSD	\$	14,565.04
511200005	MEZCLADORA AMPLIFICADA SOUNDTRACK MIX-8PC 8 CANALES/150W X2 PHANTOM	\$	5,643.31

511200006	ARCHIVERO 4 GAVETAS INSIST OFIK MET NEGRO	\$	5,379.50
511200007	ARCHIVERO 4 GAVETAS INSIST OFIK MET NEGRO	\$	5,379.50
511200008	ARCHIVERO 4 GAVETAS INSIST OFIK MET NEGRO	\$	5,379.50
511200009	ARCHIVERO 4 GAVETAS INSIST OFIK MET NEGRO	\$	5,379.50
511200010	ARCHIVERO 4 GAVETAS INSIST OFIK MET NEGRO	\$	5,430.52
565200001	XORCOM IP-PBX COMPLETE BASE UNIT 2U	\$	44,376.00
541200001	RAM CREW CAB SLT V6 8ATX 4X2	\$	482,009.09
541200002	PACIFICA LIMITED PLUS	\$	598,766.81
565200002	TARJETA CONMUTADOR XORCOM-MODULE-PRI	\$	7,465.12
541210001	JEEP COMPASS LIMITED PREMIUM 4X2 2021	\$	486,769.50
541210002	NEON SPORT AT 2020	\$	248,649.65
567210001	MAQUINA TERMONEBULIZADORA	\$	19,836.62
564210001	MIRAGE MINI-SPLIT F/C 2.0 TR 220V INVERTER X1 6 SEER	\$	16,243.52
567210002	DESMALEZADORA GASOLINA 63CC MANGO TIPO BICI	\$	6,803.30
511210001	DELL SERVERRACK POWEREDGE R440 HOT PLUG 2HD DE 480GB	\$	116,307.12
541210003	ATV200 UNA MOTOCICLETA NUEVA SIN RODAR ITALIKA MOD. ATV200 2021 NARANJA	\$	44,165.78
565210001	TELEFONO CELULAR IPHONE 11 64GB	\$	16,950.00
565210002	TELEFONO CELULAR IPHONE 11 128GB	\$	18,362.49
511210002	DVR 8 MP PENTA HIBRIDO/16 CH TURBO HD+	\$	24,254.31
511210003	DVR 8 MP PENTA HIBRIDO/16 CH TURBO HD+	\$	24,254.31
511210004	SOFA BRAUN 3 PLAZA EN VINIPEIL	\$	14,542.27
511210005	CREDENZA	\$	10,465.23
511210006	CREDENZA	\$	10,465.23
511210007	TOLDO CON LONA IMPRESIÓN DIGITAL 3X3	\$	10,116.17
565210003	CELULAR SAMSUNG A+F1597	\$	6,229.17
519210001	MAXWORKS 80876 PLATAFORMA PLEGABLE CAMIL	\$	7,204.07
532210001	MEDIDOR TIPO PANTALLA TEMOHYGROMETRO Y CO2, SALIDA USB	\$	21,632.33
511210001	PANTALLA VIDEOPROYECCION AMERICANScreens	\$	29,971.50
511210002	FRIGOBAR WHIRLPOOL SILVER WS-5501D	\$	6,500.99
511210003	FRIGOBAR WHIRLPOOL SILVER WS-5501D	\$	6,501.01
519210002	TOLDO CON LONA IMPRESIÓN DIGITAL A COLORES 5X5	\$	11,762.40
562210001	EQUIPO HIDRONEUMATICO20 GALONES ALTAPRO XLB CON BOMBA ESPA 3/4-HP, 110 VOLTS INCLUYE PERA DE NIVEL FLOTADOR Y VALVULA CHEK	\$	10,984.83
567210003	EQUIPO NEBULIZADOR MARCA HUSKY	\$	6,273.67
529210001	MEZCLADORA AMPLIFICADA SOUNDTRACK MIX-8PC 8 CANALES/150W X2 PHANTOM	\$	9,695.67
521210001	TELEVISION 58" SAMSUNG 4K SMART TV HDMI, BLUETOOTH, RESOLUCION DEL SCÁNER FULL HD	\$	18,324.91
564210002	MIRAGE MINI SPLIT F/C 1.0 TR 220V INVERTER 19 SEER	\$	8,211.77
564210003	MIRAGE MINI SPLIT F/C 1.0 TR 220V INVERTER 19 SEER	\$	8,211.77
564210004	MIRAGE MINI SPLIT F/C 1.0 TR 220V INVERTER 19 SEER	\$	8,211.77
564210005	MIRAGE MINI SPLIT F/C 1.0 TR 220V INVERTER 19 SEER	\$	8,211.77
564210006	MIRAGE MINI SPLIT F/C 1.0 TR 220V INVERTER 19 SEER	\$	8,211.77
564210007	MIRAGE MINI SPLIT F/C 1.0 TR 220V INVERTER 19 SEER	\$	8,211.77
564210008	MIRAGE MINI SPLIT F/C 1.0 TR 220V INVERTER 19 SEER	\$	8,211.77
564210009	MIRAGE MINI SPLIT F/C 1.5 TR 220V INVERTER 19 SEER	\$	11,690.22
564210010	MIRAGE MINI SPLIT F/C 1.5 TR 220V INVERTER 19 SEER	\$	11,690.22

564210011	MIRAGE MINI SPLIT F/C 1.5 TR 220V INVERTER 19 SEER	\$	11,690.22
564210012	MIRAGE MINI SPLIT F/C 1.5 TR 220V INVERTER 19 SEER	\$	11,690.22
564210013	MIRAGE MINI SPLIT F/C 1.5 TR 220V INVERTER 19 SEER	\$	11,690.22
212210001	FOTOPOSTER DE 24X36 CON MARCO TEXTURIZADAS, MONTADAS EN MDF, ENTRE 185 A 195 FOTOGRAFÍAS DEL PERSONAL	\$	6,380.00
212210002	FOTOPOSTER DE 24X36 CON MARCO TEXTURIZADAS, MONTADAS EN MDF, ENTRE 185 A 195 FOTOGRAFÍAS DEL PERSONAL	\$	6,380.00
212210003	FOTOPOSTER DE 24X36 CON MARCO TEXTURIZADAS, MONTADAS EN MDF, ENTRE 185 A 195 FOTOGRAFÍAS DEL PERSONAL	\$	6,380.00
212210004	FOTOPOSTER DE 24X36 CON MARCO TEXTURIZADAS, MONTADAS EN MDF, ENTRE 185 A 195 FOTOGRAFÍAS DEL PERSONAL	\$	6,380.00
212210005	FOTOPOSTER DE 24X36 CON MARCO TEXTURIZADAS, MONTADAS EN MDF, ENTRE 185 A 195 FOTOGRAFÍAS DEL PERSONAL	\$	6,380.00

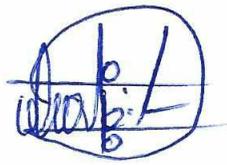
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



**DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL**  
**DIRECTOR GENERAL**



**C. P. ELPIDIO PÉREZ VALDES**  
**SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO**



**LIC. ROBERTO EDELMIRO TAMEZ ZAMORA**  
**JEFE DE RECURSOS MATERIALES Y SERVICIOS GÉNERALES**

**INSTITUTO TECNOLOGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGION CARBONIFERA**

**Relación de Bienes Inmuebles que componen su patrimonio**

**Al 31 de diciembre de 2021**

<b>Código</b>	<b>Descripción del Bien</b>	<b>Valor en libros</b>
583960001	MONUMENTO Y ARREGLO A LOTEUB. EN LOS JARDINES DEL ITESRCFTE A BIB.(CAPSULA DEL TIEMPO)	\$ 1,291.50
583010001	CASETA DE VIGILANCIA ELABORADA EN CONCRETO EN SU TOTALIDAD FACTURAS: 0007, 0011, 0014.	\$ 44,863.10
583020001	EDIFICIOS UTILIZADOS PARA LAS AREAS DE AULAS, TALLERES, LABORATORIOS OFICINAS Y SANITARIOS	\$ 2,836,464.80
583020002	EDIFICIO UTILIZADO PARA EL LABORATORIO DEL SIM	\$ 44,840.24
583060001	CONSTRUCCION DE INCUBADORA DE NEGOCIOS. FACTURAS: 0708, 0712, 0719, 0721 Y 0726.	\$ 318,771.78
583080001	CONSTRUCCION DE LABORATORIO DE METODOS	\$ 562,678.16
583130001	ESTRUCTURA TECHADA	\$ 942,500.00
583130002	EDIFICIOS UTILIZADOS PARA ESTRUCTURA TECHADA COMPLEMENTO	\$ 22,516.80
583140001	REMODELACION SANITARIOS	\$ 1,334,700.00
583150001	PAVIMENTACION CONCRETO ASFALTICO ESTACIONAMIENTO DE DIRECTIVOS	\$ 203,756.64
583150002	PAVIMENTACION CONCRETO HIDRAULICO ESTACIONAMIENTO DE USO GENERAL	\$ 1,826,021.58
583150003	CONSTRUCCION DE SANITARIOS DE DIRECTIVOS	\$ 233,207.71
583160001	SUMINISTRO Y FABRICACION DE CORDONES TIPO PECHO EN ESTACIONAMIENTO DE USO GENERAL	\$ 58,188.49
583160002	ADENDUM INV. REST ITESRC/04/15	\$ 10,576.75
583160003	PROYECTO PARA ARCO DE ACCESO A ESTACIONAMIENTO DEL ITESRC	\$ 187,403.23
583160004	COTRATO ITESRC C/01-P/2016 ESTIMACION 2	\$ 323,429.73
583160005	CONSTRUCCION DE FORO Y REHABILITACION DE EXPLANADA ITESRC	\$ 319,225.43
583160006	CUBIERTAS EN ESTACIONAMIENTO DE USO GENERAL	\$ 709,192.60
583160007	CUBIERTAS EN ESTACIONAMIENTO DE USO GENERAL	\$ 750,597.07
583170001	CONSTRUCCION DE CAFETERIA ANTICIPO 30%	\$ 586,088.85
583180001	CONSTRUCCION DE CAFETERIA ANTICIPO	\$ 423,588.07
583180002	ANTICIPO CAFETERIA	\$ 245,452.81
583180003	ANTICIPO CAFETERIA	\$ 59,395.59
583190001	PAGO DE CONSTRUCCION DE CAFETERIA	\$ 53,814.92
583190002	PAGO DE CONSTRUCCION DE CAFETERIA EXTERIOR	\$ 152,512.30
583190003	TRABAJOS EXTERNOS DE CONSTRUCCION	\$ 266,153.13
591190001	COREL DRAW SISTEMA	\$ 3,815.26
583190004	ANTICIPO DE CONSTRUCCION	\$ 1,380.20
591200001	LICENCIA CONMUTADOR XORCOM-PRI	\$ 5,225.09

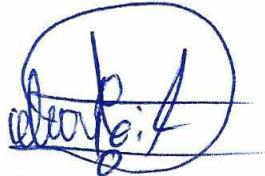
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



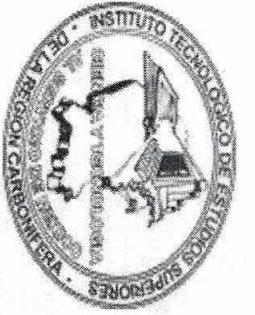
**DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL**  
**DIRECTOR GENERAL**



**C. P. ELPIDIO PEREZ VALDES**  
**SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO**



**LIC. ROBERTO EDELMIRO TAMEZ ZAMORA**  
**JEFE DE RECURSOS MATERIALES Y SERVICIOS GENERALES**



Instituto Tecnológico De Estudios Superiores De La Región Carbonífera)  
Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera  
Relación de Cuentas Bancarias Productivas  
Periodo enero - diciembre 2021



Estado de Coahuila

Fondo, Programa o Convenio  
NADA QUE INFORMAR

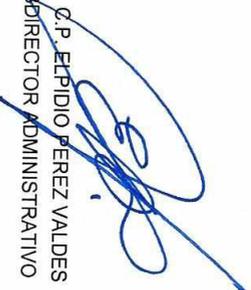
Datos de la cuenta Bancaria  
Institución Bancaria  
Número de Cuenta

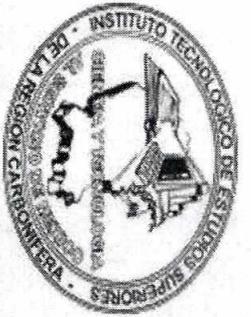
**NO APLICA**

Bajo protesta de decir verdad, declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
M. P. SARILU CARDENAS RODRIGUEZ  
DIRECTORA DE PLANEACION Y VINCULACION

  
DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL  
DIRECTOR GENERAL

  
C.P. ELPIDIO PEREZ VALDES  
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO



Instituto Tecnológico De Estudios Superiores De La Región Carbonífera  
 Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera  
 Relación de Cuentas Bancarias Productivas (Esquemas Bursátiles)  
 Periodo Enero - Diciembre 2021



Datos de la cuenta Bancaria

Institución Bancaria

Número de Cuenta

Fondo, Programa o Convenio  
 NADA QUE INFORMAR

**NO APLICA**

Bajo protesta de decir verdad, declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M.P. SABILU CÁRDENAS RODRÍGUEZ  
 DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN

DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL  
 DIRECTOR GENERAL

C.P. ELPIPIO PÉREZ VALDES  
 SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA**  
**Formato del ejercicio y destino del gasto federalizado y reintegros**  
**Correspondiente al Ejercicio 2021**

Programa o Fondo	Destino de los Recursos	Ejercicio		Reintegro
		DEVENGADO	PAGADO	
U060 SUBSIDIOS FEDERALES PARA DESCENTRALIZADOS ESTATALES	CAPITULO 1000	\$ 35,241,074.51	\$ 35,241,074.53	
U060 SUBSIDIOS FEDERALES PARA DESCENTRALIZADOS ESTATALES	CAPITULO 2000	\$ 1,188,801.20	\$ 1,188,801.20	
U060 SUBSIDIOS FEDERALES PARA DESCENTRALIZADOS ESTATALES	CAPITULO 3000	\$ 2,530,709.55	\$ 2,530,569.50	
	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 38,960,585.26</b>	<b>\$ 38,960,445.23</b>	

Bajo protesta de decir verdad, declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
M.P. SARILU CARDENAS RODRIGUEZ  
DIRECTORA DE PLANEACION Y VINCULACION

  
DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL  
DIRECTOR GENERAL

  
C. P. ELPIDIO PEREZ VALDES  
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO



Estado  
de Coahuila

Secretaría de Educación

Agujita, Coahuila a 18 de abril de 2022.

Referente al informe de situación que guardan los proyectos de Asociaciones Público-Privadas (APP) celebradas y licitados por entidades estatales al amparo de la Ley de Asociaciones Público-Privadas para el Estado de Coahuila de Zaragoza y el avance de proyectos APP correspondientes, durante el periodo de enero a diciembre de 2021, se hace del conocimiento que este formato NO APLICA a este Instituto, toda vez que no tuvimos proyectos de Asociaciones Público-Privadas (APP) celebradas al amparo de la Ley de Asociaciones Público-Privadas para el Estado de Coahuila de Zaragoza.

**ATENTAMENTE**  
**“CIENCIA Y TECNOLOGIA AL SERVICIO DE MÉXICO”**



**DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL**

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS  
SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA  
CARRETERA 57 KM 120  
V. AGUJITA, COAHUILA  
ITE-911123-TZA

c. c. p. Archivo



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO



PEÑAMONETA Y COMPAÑIA S.C.  
 Montecario 901  
 Col. Guadalupe 25750  
 Monclova, Coah.

31 DE MARZO DE 2022  
 Información sobre: INSTITUTO TECNOLÓGICO DE  
 ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONIFERA

FC 4

Muy señores nuestros:

1.- Este formulario contiene datos de la contabilidad:

De esta oficina únicamente ( X ) De \_\_\_\_\_ ( )  
 De toda la institución ( ) De \_\_\_\_\_ ( )

2.- Las firmas autorizadas para girar cheques son, según nuestros registros:

Firmas	Nombres	Puede firmar cheques individualmente	Solo puede firmar mancomunadamente
1	LUIS CARLOS LONGARES VIDAL	_____	XXX
2	ELPIDIO PEREZ VALDES	_____	XXX
3	ETEL MARGARITA HERNANDEZ ALEMAN	_____	XXX
4	_____	_____	_____

3.- Los saldos que muestran nuestros libros en las fechas indicadas, son los siguientes:

CUENTAS ACREEDORAS						Se Acompaña	
	Núm.	Moneda	Firmas 1, 2, 3, 4.	% Interés	SALDOS AL 31/12/2021	SALDOS AL 31/12/2021	Edo. de Cta.
Cuenta de cheques	705087	NAC	1,2,3		\$ 419,590.17		( X )
Cuenta de cheques	703354	NAC	1,2,3		\$ 140.05		( X )
Cuenta de cheques	1550438	NAC	1,2,3		\$ -		( X )
Cuenta de cheques	1561391	NAC	1,2,3		\$ 51,352.87		( X )
Cuenta de cheques	512730	NAC	1,2,3		\$ -		( X )
	106244	NAC	1,2,3		\$ 3,624,426.02		( X )
Cuenta de cheques	986262	NAC	1,2,3		\$ 10,535.24		( X )
Cuenta de ahorros	986269	NAC	1,2,3		\$ 66,500.00		( )
Depósitos a plazo							( )
Depósitos en grtia.							( )
Otros depósitos							( )
FONDOS	76179729	NAC			\$ 2,181,593.86		( X )

4.- La firma indicada en la referencia tenía a su cargo los saldos siguientes (incluyendo los documentos descontados con nuestro endoso)

CUENTAS DEUDORAS				Se Acompaña	
	Fecha de vencimiento	% de interés anual	SALDOS AL 31/12/2021	Edo. de Cta.	
Descuentos	_____	_____	\$	( )	
Préstamos directos	_____	_____	_____	( )	
Préstamos prendarios	_____	_____	_____	( )	
Créditos simples en cuenta corriente	NINGUNA	_____	_____	( )	
Créditos refaccionarios	_____	_____	_____	( )	
Créditos de habilitación o avío	_____	_____	_____	( )	
Cartera vencida	_____	_____	_____	( )	
_____	_____	_____	_____	( )	
_____	_____	_____	_____	( )	

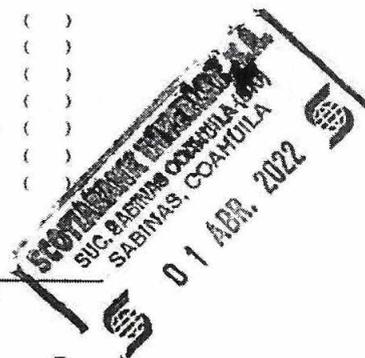
5.- En nuestras cuentas de orden figuran los saldos siguientes, a la misma fecha indicada en el cuadro precedente:

Deudores por aval	_____	( )
Apertura de crédito	_____	( )
Depositante en valores	En garantía _____	( )
	En custodia _____	( )
	En administración _____	( )
Fideicomisos	_____	( )
Remitentes de cobranza	NINGUNA	( )

6.- Adicionalmente a la información anterior, manifestamos a ustedes que en nuestros registros aparecen los datos relacionados con la firma de referencia, al reverso.

NOMBRE DEL BANCO  
 FIRMA AUTORIZADA

Susana E. Escareño Carbancit  
 Gerente de Sucursal





Estado  
de Coahuila

Secretaría de Educación

---

# V.- INFORMACIÓN DERIVADA DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO





**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA**  
**Estado de Situación Financiera Detallado - LDF**  
 Al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020  
 (PESOS)



Concepto (c)	2021 (d)	Al 31 de Diciembre de 2020 (e)	Concepto (c)	2021 (d)	Al 31 de Diciembre de 2020 (e)
<b>ACTIVO</b>					
<b>Activo Circulante</b>					
<b>a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	<b>6,354,226.64</b>	<b>2,676,076.94</b>	<b>a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)</b>	<b>3,922,149.51</b>	<b>4,171,617.57</b>
a1) Efectivo	0.00	0.00	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a2) Bancos/Tesorería	4,172,632.78	797,620.42	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	312,448.00	430,179.00
a3) Bancos/Dependencias y Otros	0.00	0.00			
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)	2,181,593.86	1,878,456.52	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a5) Fondos con Afectación Específica	0.00	0.00	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0.00	0.00			
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0.00	0.00	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
<b>b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	<b>172.84</b>	<b>109,063.34</b>	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0.00	0.00	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	3,609,701.51	3,741,438.57
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	0.00	0.00	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	172.84	0.00			
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0.00	95,730.00	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0.00	0.00	<b>b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0.00	13,333.34	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0.00	0.00	b2) Documentos Con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
<b>c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0.00	0.00	<b>c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0.00	0.00	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública Interna	0.00	0.00
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0.00	0.00	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0.00	0.00
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0.00	0.00	<b>d. Títulos y Valores a Corto Plazo</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0.00	0.00			

<b>d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)</b>	0.00	0.00	0.00	<b>e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)</b>	0.00	0.00
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0.00	0.00	0.00	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0.00	0.00
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0.00	0.00	0.00	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0.00	0.00
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0.00	0.00	0.00	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0.00	0.00	0.00	<b>f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)</b>	0.00	0.00
d5) Bienes en Tránsito	0.00	0.00	0.00	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0.00	0.00
<b>e. Almacenes</b>	0.00	0.00	0.00	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
<b>f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)</b>	0.00	0.00	0.00	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0.00	0.00
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0.00	0.00	0.00	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0.00	0.00
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0.00	0.00	0.00	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
<b>g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)</b>	0.00	0.00	0.00	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0.00	0.00
g1) Valores en Garantía	0.00	0.00	0.00	<b>g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)</b>	8,142,841.00	8,142,841.00
g2) Bienes en Garantía (Excluye Depósitos de Fondos)	0.00	0.00	0.00	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0.00	0.00
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0.00	0.00	0.00	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0.00	0.00
g4) Adquisición Con Fondos de Terceros	0.00	0.00	0.00	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	8,142,841.00	8,142,841.00
<b>IA. Total de Activos Circulantes (IA=a+b+c+d+e+f+g)</b>	6,354,399.48	2,785,140.28	2,785,140.28	<b>h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)</b>	0.00	0.00
<b>Activo No Circulante</b>				h1) Ingresos por Clasificar	0.00	0.00
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	h2) Recaudación por Participar	0.00	0.00
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	h3) Otros Pasivos Circulantes	0.00	0.00
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	24,102,197.66	24,102,197.66	24,102,197.66	<b>IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA=a+b+c+d+e+f+g+h)</b>	12,064,990.51	12,314,458.57
d. Bienes Muebles	46,295,650.67	45,320,672.77	45,320,672.77	<b>Pasivo No Circulante</b>		
e. Activos Intangibles	26,408.45	26,408.45	26,408.45	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-44,775,599.18	-41,504,345.28	-41,504,345.28	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
g. Activos Diferidos	0.00	0.00	0.00	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
i. Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	<b>e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo</b>	0.00	0.00
<b>IB. Total de Activos No Circulantes (IB=a+b+c+d+e+f+g+h+i)</b>	25,648,657.60	27,944,933.60	27,944,933.60	f. Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
<b>I. Total del Activo (I=IA+IB)</b>	32,003,057.08	30,730,073.88	30,730,073.88	<b>II. Total Del Pasivo (II=IIA+IIB)</b>	12,064,990.51	12,314,458.57

HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO

III A. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (III A = a + b + c)	28,788,801.16	28,788,801.16	28,788,801.16
a. Aportaciones	32,071,213.76	32,071,213.76	32,071,213.76
b. Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00
c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-3,282,412.60	-3,282,412.60	-3,282,412.60
IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	-8,850,734.59	-8,850,734.59	-10,373,185.85
a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	1,598,492.21	1,598,492.21	-6,790,722.97
b. Resultados de Ejercicios Anteriores	6,784,155.94	6,784,155.94	13,574,878.91
c. Revalúos	0.00	0.00	0.00
d. Reservas	0.00	0.00	0.00
e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-17,233,382.74	-17,233,382.74	-17,157,341.79
IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)	0.00	0.00	0.00
a. Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00
b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00
III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III=III A+IIIB+IIIC)	19,938,066.57	19,938,066.57	18,415,615.31
IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV=II+III)	32,003,057.08	32,003,057.08	30,730,073.88

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C. P. EPIBITO PEREZ VALDES  
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

M.P SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ  
DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y VINCULACION

DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL  
DIRECTOR GENERAL



**Cuenta Pública 2021**  
**Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2021**  
**(PESOS)**



Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2020 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e+f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
<b>1. Deuda Pública (1=A+B)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
a1) Instituciones de Crédito	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Arrendamientos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
b1) Instituciones de Crédito	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Arrendamientos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>2. Otros Pasivos</b>	<b>\$12,314,458.57</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$12,064,990.51</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
<b>3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)</b>	<b>12,314,458.57</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>12,064,990.51</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>4. Deuda Contingente (Informativo)</b>	<b>8,142,841.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>8,142,841.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero (Informativo)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

6. Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisión y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)

Bejo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P. ELPIDIO PÉREZ VALDES  
 SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

M.P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ  
 DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN

DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL  
 DIRECTOR GENERAL

**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA**

Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF

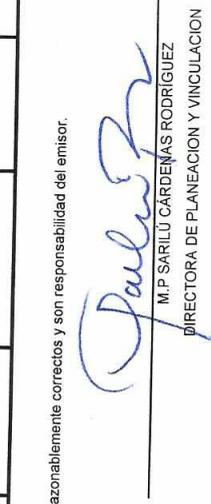
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021 (b)

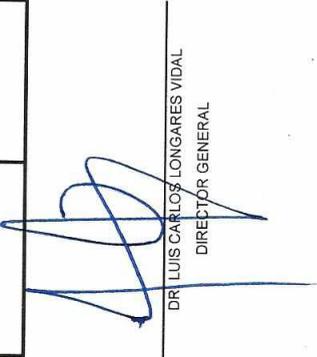
(PESOS)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al 31 de diciembre de 2021 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de diciembre de 2021 (l)
<b>A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)</b>				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
a) APP 1				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
b) APP 2				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
c) APP 3				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
d) APP XX				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
<b>B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)</b>				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
a) Otro Instrumento 1				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
b) Otro Instrumento 2				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
c) Otro Instrumento 3				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
d) Otro Instrumento XX				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
<b>C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)</b>				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad depuramos los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 C. P. ELPIDIO PÉREZ VALDÉS  
 SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

  
 M.P. SARILÚ CARDEÑAS RODRÍGUEZ  
 DIRECTORA DE PLANEACION Y VINCULACION

  
 DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL  
 DIRECTOR GENERAL



**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**

**Balance Presupuestario - LDF**  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021  
(PESOS)



Concepto (c)	Estimado / Aprobado (d)	Devengado	Recaudado / Pagado
<b>A. Ingresos Totales (A = A1 + A2 + A3)</b>	<b>98,540,084.00</b>	<b>91,361,091.34</b>	<b>91,361,091.34</b>
A1. Ingresos de Libre Disposición	14,724,247.76	12,743,701.38	12,743,701.38
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	83,815,836.24	78,617,389.96	78,617,389.96
A3. Financiamiento Neto	0.00	0.00	0.00
<b>B. Egresos Presupuestarios (B = B1 + B2)</b>	<b>98,540,084.00</b>	<b>87,428,823.14</b>	<b>87,116,375.14</b>
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	14,724,247.76	12,160,668.60	12,159,764.65
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	83,815,836.24	75,268,154.54	74,956,610.49
<b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	0.00	0.00	0.00
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	0.00	0.00	0.00
<b>I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)</b>	<b>0.00</b>	<b>3,932,268.20</b>	<b>4,244,716.20</b>
<b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>	<b>0.00</b>	<b>3,932,268.20</b>	<b>4,244,716.20</b>
<b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III = II - C)</b>	<b>0.00</b>	<b>3,932,268.20</b>	<b>4,244,716.20</b>
<b>Concepto (c)</b>	<b>Aprobado</b>	<b>Devengado</b>	<b>Pagado</b>
<b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1 + E2)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
<b>IV. Balance Primario (IV = III + E)</b>	<b>0.00</b>	<b>3,932,268.20</b>	<b>4,244,716.20</b>
<b>Concepto (c)</b>	<b>Estimado / Aprobado</b>	<b>Devengado</b>	<b>Recaudado / Pagado</b>
<b>F. Financiamiento (F = F1 + F2)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00
<b>G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
<b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Concepto (c)</b>	<b>Estimado / Aprobado</b>	<b>Devengado</b>	<b>Recaudado / Pagado</b>
A1. Ingresos de Libre Disposición	14,724,247.76	12,743,701.38	12,743,701.38
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)	0.00	0.00	0.00
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	14,724,247.76	12,160,668.60	12,159,764.65
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	0.00	0.00	0.00
<b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)</b>	<b>0.00</b>	<b>583,032.78</b>	<b>583,936.73</b>
<b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)</b>	<b>0.00</b>	<b>583,032.78</b>	<b>583,936.73</b>



**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN  
CARBONÍFERA)**

**Balance Presupuestario - LDF**

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021  
(PESOS)

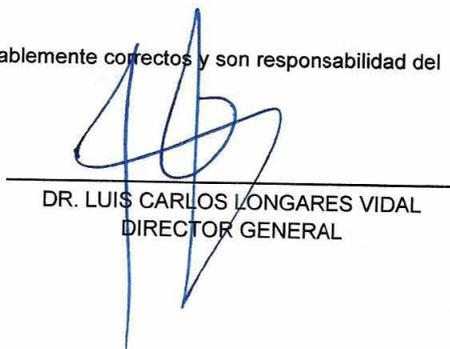


Concepto (c)	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	83,815,836.24	78,617,389.96	78,617,389.96
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)	0.00	0.00	0.00
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	83,815,836.24	75,268,154.54	74,956,610.49
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	0.00	0.00	0.00
<b>VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)</b>	<b>0.00</b>	<b>3,349,235.42</b>	<b>3,660,779.47</b>
<b>VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)</b>	<b>0.00</b>	<b>3,349,235.42</b>	<b>3,660,779.47</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
C.P. ELPIDIO PEREZ VALDES  
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

  
M.P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ  
DIRECTORA DE PLANEACION Y VINCULACION

  
DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL  
DIRECTOR GENERAL



Informe de Avance de Gestión Financiera de enero a diciembre de 2021  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**

Estado Analítico de Ingresos Detallados LDF

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021  
(PESOS)



Estado de Coahuila

INGRESOS

Concepto	ESTIMADO	AMPLIACIONES/ (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	RECAUDADO	DIFERENCIA
<b>Ingresos de Libre Disposición</b>	<b>14,724,247.76</b>	<b>0.00</b>	<b>14,724,247.76</b>	<b>12,743,701.38</b>	<b>12,743,701.38</b>	<b>-1,980,546.38</b>
<b>A Impuestos</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>B Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>C Contribuciones de Mejoras</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>D Derechos</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>E Productos</b>	<b>141,306.96</b>	<b>0.00</b>	<b>141,306.96</b>	<b>120,420.36</b>	<b>120,420.36</b>	<b>-20,886.60</b>
<b>F Aprovechamientos</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>G. Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios</b>	<b>14,582,940.80</b>	<b>0.00</b>	<b>14,582,940.80</b>	<b>12,623,281.02</b>	<b>12,623,281.02</b>	<b>-1,959,659.78</b>
<b>H Participaciones (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
H1 Fondo General de Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
H2 Fondo de Fomento Municipal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
H3 Fondo de Fiscalización y Recaudación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
H4 Fondo de Compensación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
H5 Fondo de Extracción de Hidrocarburos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
H6 Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
H7 0.136% de la Recaudación Federal Participable	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
H8 3.17% Sobre Extracción de Petróleo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
H9 Gasolinas y Diésel	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
H10 Fondo del Impuesto Sobre la Renta	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
H11 Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>I Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
I2 Tenencia o Uso de Vehículos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I3 Fondo de Compensación ISAN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I4 Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I5 Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I6 Otros Incentivos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>J. Transferencias y Asignaciones</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>K Convenios</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
K1 Otros Convenios y Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>L Otros Ingresos de Libre Disposición (L=L1+L2)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
L1 Participaciones en Ingresos Locales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
L2 Otros Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)</b>	<b>14,724,247.76</b>	<b>0.00</b>	<b>14,724,247.76</b>	<b>12,743,701.38</b>	<b>12,743,701.38</b>	<b>-1,980,546.38</b>
<b>Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición</b>						<b>0.00</b>
<b>Transferencias Federales Etiquetadas</b>	<b>83,815,836.24</b>	<b>0.00</b>	<b>83,815,836.24</b>	<b>78,617,389.96</b>	<b>78,617,389.96</b>	<b>-5,198,446.28</b>
<b>A Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
A1 Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A2 Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A3 Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A4 Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A5 Fondo de Aportaciones Múltiples	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A6 Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A7 Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A8 Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>B Convenios (B=b1+b2+b3+b4)</b>	<b>83,815,836.24</b>	<b>0.00</b>	<b>83,815,836.24</b>	<b>78,617,389.96</b>	<b>78,617,389.96</b>	<b>-5,198,446.28</b>
B1 Convenios de Protección Social en Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B2 Convenios de Descentralización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B3 Convenios de Reasignación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B4 Otros Convenios y Subsidios	83,815,836.24	0.00	83,815,836.24	78,617,389.96	78,617,389.96	-5,198,446.28

C Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C1 Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C2 Fondo Minero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E Otras Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)</b>	<b>83,815,836.24</b>	<b>0.00</b>	<b>83,815,836.24</b>	<b>78,617,389.96</b>	<b>78,617,389.96</b>	<b>-5,198,446.28</b>
<b>III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
A Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)</b>	<b>98,540,084.00</b>	<b>0.00</b>	<b>98,540,084.00</b>	<b>91,361,091.34</b>	<b>91,361,091.34</b>	<b>-7,178,992.66</b>

**Datos Informativos**

1 Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición

2 Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas

3 Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
M.I. JULIO CÉSAR MONTENEGRO HERNÁNDEZ

  
M.F. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ

  
DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL



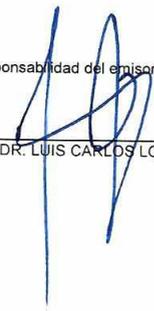
g3) Compra De Títulos Y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g4) Concesión De Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g5) Inversiones En Fideicomisos, Mandatos Y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g6) Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g7) Provisiones Para Contingencias Y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>H. Participaciones Y Aportaciones(H=h1+h2+h3)</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
h1) Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2) Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3) Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>I. Deuda Pública(I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
i1) Amortización De La Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2) Intereses De La Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3) Comisiones De La Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4) Gastos De La Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5) Costo Por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i6) Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i7) Adeudos De Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>II. Gasto Etiquetado(II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>\$83,815,836.24</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$83,815,836.24</b>	<b>\$75,268,154.54</b>	<b>\$74,956,610.49</b>	<b>\$8,547,681.70</b>
<b>A. Servicios Personales(A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	<b>\$75,882,909.20</b>	<b>-\$1,972,500.46</b>	<b>\$73,910,408.74</b>	<b>\$68,867,354.73</b>	<b>\$68,867,354.73</b>	<b>\$5,043,054.01</b>
a1) Remuneraciones Al Personal De Carácter Permanente	40,090,708.92	-2,024,525.29	38,066,183.63	37,481,367.94	37,481,367.94	584,815.69
a2) Remuneraciones Al Personal De Carácter Transitorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Remuneraciones Adicionales Y Especiales	18,365,029.88	-482,110.24	17,882,919.64	16,142,422.96	16,142,422.96	1,740,496.68
a4) Seguridad Social	11,408,056.60	202,397.10	11,610,455.70	10,313,441.05	10,313,441.05	1,297,014.65
a5) Otras Prestaciones Sociales Y Económicas	2,585,955.56	44,246.49	2,630,202.05	2,345,058.48	2,345,058.48	285,143.57
a6) Previsiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Pago De Estímulos A Servidores Públicos	3,433,156.24	287,491.48	3,720,647.72	2,585,064.30	2,585,064.30	1,135,583.42
<b>B. Materiales Y Suministros(B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>	<b>\$2,061,311.78</b>	<b>\$1,066,223.36</b>	<b>\$3,127,535.14</b>	<b>\$1,649,415.54</b>	<b>\$1,649,415.54</b>	<b>\$1,478,119.60</b>
b1) Materiales De Administración, Emisión De Documentos Y Artículos Oficiales	619,452.08	675,793.70	1,295,245.78	370,910.76	370,910.76	924,335.02
b2) Alimentos Y Utensilios	155,755.77	2,332.72	158,088.49	55,616.79	55,616.79	102,471.70
b3) Materias Primas Y Materiales De Producción Y Comercialización	3,882.38	888.16	4,770.54	888.16	888.16	3,882.38
b4) Materiales Y Artículos De Construcción Y De Reparación	411,341.17	99,111.22	510,452.39	250,139.72	250,139.72	260,312.67
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos Y De Laboratorio	11,992.12	25,721.05	37,713.17	26,914.03	26,914.03	10,799.14
b6) Combustibles, Lubricantes Y Aditivos	655,986.23	-213,663.04	442,323.19	342,070.48	342,070.48	100,252.71
b7) Vestuario, Blancos, Prendas De Protección Y Artículos Deportivos	5,486.80	161,718.45	167,205.25	164,908.45	164,908.45	2,296.80
b8) Materiales Y Suministros Para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b9) Herramientas, Refacciones Y Accesorios Menores	197,415.23	314,321.10	511,736.33	437,967.15	437,967.15	73,769.18
<b>C. Servicios Generales(C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>\$5,871,615.26</b>	<b>\$906,277.10</b>	<b>\$6,777,892.36</b>	<b>\$4,751,384.27</b>	<b>\$4,439,840.22</b>	<b>\$2,026,508.09</b>
c1) Servicios Básicos	2,380,264.16	375,485.40	2,755,749.56	1,505,622.41	1,505,622.41	1,250,127.15
c2) Servicios De Arrendamiento	313,758.32	18,397.99	332,156.31	332,156.31	332,156.31	0.00
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos Y Otros Servicios	179,886.10	623,292.93	803,180.03	791,133.05	791,133.05	12,046.98
c4) Servicios Financieros, Bancarios Y Comerciales	151,064.61	-91,209.13	59,855.48	53,222.62	53,222.62	6,632.86
c5) Servicios De Instalación, Reparación, Mantenimiento Y Conservación	572,537.38	721,445.64	1,293,983.02	576,003.94	576,003.94	717,979.08
c6) Servicios De Comunicación Social Y Publicidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c7) Servicios De Traslado Y Viáticos	957,441.71	-744,204.18	213,237.53	180,275.09	180,275.09	32,962.44
c8) Servicios Oficiales	278,296.04	-227,198.14	51,097.90	50,467.15	50,327.10	630.75
c9) Otros Servicios Generales	1,036,366.94	230,265.59	1,268,632.53	1,262,503.70	951,099.70	6,128.83
<b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios Y Otras Ayudas(D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
d1) Transferencias Internas Y Asignaciones Al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias Al Resto Del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Subsidios Y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4) Ayudas Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d5) Pensiones Y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d6) Transferencias A Fideicomisos, Mandatos Y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d7) Transferencias A La Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d8) Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d9) Transferencias Al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>E. Bienes Muebles, Inmuebles E Intangibles(E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
e1) Mobiliario Y Equipo De Administración	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e2) Mobiliario Y Equipo Educativo Y Recreativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e3) Equipo E Instrumental Médico Y De Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e4) Vehículos Y Equipo De Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e5) Equipo De Defensa Y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e6) Maquinaria, Otros Equipos Y Herramientas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e7) Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e8) Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e9) Activos Intangibles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

<b>F. Inversión Pública(F=f1+f2+f3)</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
f1) Obra Pública En Bienes De Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f2) Obra Pública En Bienes Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f3) Proyectos Productivos Y Acciones De Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>G. Inversiones Financieras Y Otras Provisiones(G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
g1) Inversiones Para El Fomento De Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g2) Acciones Y Participaciones De Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g3) Compra De Títulos Y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g4) Concesión De Préstamos,	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g5) Inversiones En Fideicomisos, Mandatos Y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g6) Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g7) Provisiones Para Contingencias Y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>H. Participaciones Y Aportaciones(H=h1+h2+h3)</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
h1) Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2) Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3) Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>I. Deuda Pública(I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
i1) Amortización De La Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2) Intereses De La Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3) Comisiones De La Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4) Gastos De La Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5) Costo Por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i6) Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i7) Adeudos De Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>III. Total de Egresos(III = I + II)</b>	<b>\$98,540,084.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$98,540,084.00</b>	<b>\$87,428,823.14</b>	<b>\$87,116,375.14</b>	<b>\$11,111,260.86</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
M.I. JULIO CÉSAR MONTENEGRO HERNÁNDEZ

  
M.P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ

  
DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL



**Informe de Avance de Gestión Financiera de enero a diciembre de 2021**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado – LDF**



Estado de Coahuila

Clasificación Administrativa  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021  
 (Cifra en pesos)

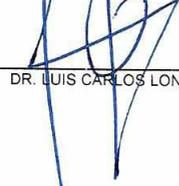
Concepto	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
<b>I. Gasto No Etiquetado</b>	<b>\$14,724,247.76</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$14,724,247.76</b>	<b>\$12,160,668.60</b>	<b>\$12,159,764.65</b>	<b>\$2,563,579.16</b>
<b>Dirección General</b>	<b>\$79,487.91</b>	<b>\$1,057,887.08</b>	<b>\$1,137,374.99</b>	<b>\$1,107,775.24</b>	<b>\$1,107,775.24</b>	<b>\$29,599.75</b>
Dirección General	79,487.91	1,057,887.08	1,137,374.99	1,107,775.24	1,107,775.24	29,599.75
<b>Dirección Académica</b>	<b>\$9,443,289.78</b>	<b>-\$2,998,554.49</b>	<b>\$6,444,735.29</b>	<b>\$5,557,885.32</b>	<b>\$5,557,885.32</b>	<b>\$886,849.97</b>
Dirección Académica	0.00	25,285.03	25,285.03	24,708.33	24,708.33	576.70
Subdirección Académica	212,841.07	-173,566.14	39,274.93	37,065.12	37,065.12	2,209.81
Subdirección de Posgrado e Investigación	112,019.73	-78,954.85	33,064.88	29,715.54	29,715.54	3,349.34
División Académica de Ing. Industrial	389,816.60	-284,493.03	105,323.57	103,590.51	103,590.51	1,733.06
División Académica de Ing. Electromecánica	100,055.46	-15,488.22	84,567.24	53,561.23	53,561.23	31,006.01
División Académica de Ing. en Administración	387,849.92	79,859.16	467,709.08	465,811.89	465,811.89	1,897.19
División Académica de Ing. en Sistemas Computacionales	1,246,008.65	-1,136,036.14	109,972.51	75,617.18	75,617.18	34,355.33
División Académica de Ingeniería Mecatrónica	328,973.51	-264,235.75	64,737.76	23,849.84	23,849.84	40,887.92
División Académica de Ing. Petrolera	102,634.80	50,618.21	153,253.01	152,546.44	152,546.44	706.57
División de Educación a Distancia y Mixta	138,171.11	-78,588.71	59,582.40	23,594.55	23,594.55	35,987.85
División de Formación Integral	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento de Desarrollo Académico	756,533.83	-395,098.69	361,435.14	305,640.31	305,640.31	55,794.83
Departamento de Ciencias Básicas y Tecnologías de la Información	2,576,891.44	-1,320,668.32	1,256,223.12	906,383.10	906,383.10	349,840.02
Coordinación de Incubación e Innovación empresarial	0.00	9,559.49	9,559.49	9,559.49	9,559.49	0.00
Coordinación de Inglés	1,026,634.66	-362,530.61	664,104.05	611,290.71	611,290.71	53,083.34
Departamento de Control Escolar y Servicios Estudiantiles	1,782,360.38	638,886.20	2,621,246.58	2,469,817.10	2,469,817.10	151,429.48
Departamento de Difusión y Concertación	281,265.17	1,663.45	282,928.62	159,869.55	159,869.55	123,059.07
Departamento de Posgrado	933.45	65,530.13	66,463.58	65,530.13	65,530.13	933.45
Departamento de Formación Integral y Tutorías	0.00	39,734.30	39,734.30	39,734.30	39,734.30	0.00
<b>Dirección de Planeación y Vinculación</b>	<b>\$1,224,814.58</b>	<b>-\$461,677.08</b>	<b>\$763,137.50</b>	<b>\$509,896.82</b>	<b>\$509,896.82</b>	<b>\$253,240.68</b>
Dirección de Planeación y Vinculación	123,011.26	121,549.76	244,561.02	191,395.75	191,395.75	53,165.27
Subdirección de Vinculación	115,120.19	-21,769.46	93,350.73	23,580.00	23,580.00	69,770.73
Subdirección de Planeación	11,071.99	-1,020.77	10,051.22	5,193.19	5,193.19	4,858.03
Departamento de Vinculación y Actividades Extraescolares	598,112.48	-382,993.94	215,118.54	214,900.29	214,900.29	218.25
Departamento de Residencia Profesional y Servicio social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento de Estadística, Evaluación y Control Interno	955.64	251.21	1,206.85	250.21	250.21	956.64
Departamento de Planeación de la Calidad	230,531.81	-139,965.20	90,566.61	66,365.61	66,365.61	24,201.00
Coordinación de Biblioteca	146,011.21	-37,728.68	108,282.53	8,211.77	8,211.77	100,070.76
Coordinación de Planeación y Transparencia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Subdirección Administrativa</b>	<b>\$3,976,655.49</b>	<b>\$2,402,344.49</b>	<b>\$6,378,999.98</b>	<b>\$4,985,111.22</b>	<b>\$4,984,207.27</b>	<b>\$1,393,888.76</b>
Subdirección Administrativa	299,902.45	975,575.32	1,275,477.77	1,263,503.72	1,263,503.72	11,974.05
Departamento de Personal	75,354.53	-2,798.34	72,556.19	62,602.25	61,698.30	9,953.94
Departamento de Recursos Financieros	379,575.40	144,834.38	524,409.78	487,999.93	487,999.93	36,409.85
Departamento de Recursos Materiales y Servicios	3,209,539.06	1,274,913.07	4,484,452.13	3,148,901.21	3,148,901.21	1,335,550.92
División de Contraloría Académica	12,284.05	9,820.06	22,104.11	22,104.11	22,104.11	0.00
<b>II. Gasto Etiquetado</b>	<b>\$83,815,836.24</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$83,815,836.24</b>	<b>\$75,268,154.54</b>	<b>\$74,956,610.49</b>	<b>\$8,547,681.70</b>
<b>Dirección General</b>	<b>\$2,003,220.31</b>	<b>-\$169,000.30</b>	<b>\$1,834,220.01</b>	<b>\$1,750,526.92</b>	<b>\$1,750,526.92</b>	<b>\$83,693.09</b>
Dirección General	2,003,220.31	-169,000.30	1,834,220.01	1,750,526.92	1,750,526.92	83,693.09
<b>Dirección Académica</b>	<b>\$60,219,566.76</b>	<b>-\$1,453,187.98</b>	<b>\$58,766,378.78</b>	<b>\$55,069,894.63</b>	<b>\$55,069,894.63</b>	<b>\$3,696,484.15</b>
Dirección Académica	5,086,234.83	-2,312,537.34	2,773,697.49	1,577,515.92	1,577,515.92	1,196,181.57
Subdirección Académica	721,695.25	26,093.98	747,789.23	738,240.03	738,240.03	9,549.20
Subdirección de Posgrado e Investigación	999,745.82	-231,344.93	768,400.89	734,985.93	734,985.93	33,414.96
División Académica de Ing. Industrial	8,831,753.22	2,462.43	8,834,215.65	8,494,585.58	8,494,585.58	339,630.07
División Académica de Ing. Electromecánica	6,962,857.18	308,762.73	7,271,619.91	7,043,861.00	7,043,861.00	227,758.91
División Académica de Ing. en Administración	9,556,000.97	915,755.99	10,471,756.96	10,363,867.08	10,363,867.08	107,889.88
División Académica de Ing. en Sistemas Computacionales	7,299,684.01	172,327.43	7,472,011.44	7,097,618.04	7,097,618.04	374,393.40
División Académica de Ingeniería Mecatrónica	5,934,688.95	235,881.61	6,170,570.56	5,916,237.12	5,916,237.12	254,333.44
División Académica de Ing. Petrolera	4,300,546.69	-540,003.54	3,760,543.15	3,949,447.41	3,949,447.41	411,098.74
División de Educación a Distancia y Mixta	643,528.73	236,091.26	879,619.99	869,388.90	869,388.90	10,231.09
División de Formación Integral	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento de Desarrollo Académico	909,921.49	-1,116.82	908,804.67	846,214.50	846,214.50	62,590.17
Departamento de Ciencias Básicas y Tecnologías de la Información	935,665.86	352,651.85	1,288,317.71	1,257,895.20	1,257,895.20	30,422.51
Coordinación de Incubación e Innovación empresarial	2,244.88	-53.00	2,191.88	887.00	887.00	1,304.88
Coordinación de Inglés	4,406,828.83	-169,637.44	4,237,191.39	3,871,573.07	3,871,573.07	365,618.32
Departamento de Control Escolar y Servicios Estudiantiles	1,436,456.66	60,234.19	1,496,690.85	1,426,833.13	1,426,833.13	69,857.72
Departamento de Difusión y Concertación	701,702.02	-1,646.29	700,055.73	629,050.60	629,050.60	71,005.13

Departamento de Posgrado	443,385.16	-88,349.35	355,035.81	233,671.86	233,671.86	121,363.95
Departamento de Formación Integral y Tutorías	446,626.21	-418,763.74	27,862.47	18,022.26	18,022.26	9,840.21
<b>Dirección de Planeación y Vinculación</b>	<b>\$7,867,313.21</b>	<b>-\$995,739.69</b>	<b>\$6,871,573.52</b>	<b>\$6,274,629.57</b>	<b>\$6,274,629.57</b>	<b>\$596,943.95</b>
Dirección de Planeación y Vinculación	980,931.63	-36,257.44	944,674.19	876,110.37	876,110.37	68,563.82
Subdirección de Vinculación	986,193.80	9,036.22	995,230.02	948,989.90	948,989.90	46,240.12
Subdirección de Planeación	964,122.29	-17,476.71	946,645.58	900,743.69	900,743.69	45,901.89
Departamento de Vinculación y Actividades Extraescolares	3,113,007.54	-399,876.22	2,713,131.32	2,442,639.72	2,442,639.72	270,491.60
Departamento de Residencia Profesional y Servicio social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Departamento de Estadística, Evaluación y Control Interno	439,008.14	-3,917.23	435,090.91	425,380.24	425,380.24	9,710.67
Departamento de Planeación de la Calidad	746,039.79	-78,470.68	667,569.11	613,921.47	613,921.47	53,647.64
Coordinación de Biblioteca	638,010.02	-468,777.63	169,232.39	66,844.18	66,844.18	102,388.21
Coordinación de Planeación y Transparencia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Subdirección Administrativa</b>	<b>\$13,725,735.96</b>	<b>\$2,617,927.97</b>	<b>\$16,343,663.93</b>	<b>\$12,173,103.42</b>	<b>\$11,861,559.37</b>	<b>\$4,170,560.51</b>
Subdirección Administrativa	3,895,537.17	660,955.91	4,556,493.08	3,085,528.66	3,085,528.66	1,470,964.42
Departamento de Personal	2,721,479.50	607,647.48	3,329,126.98	3,070,795.37	2,759,251.32	258,331.61
Departamento de Recursos Financieros	1,338,980.74	-3,686.97	1,335,293.77	1,094,710.83	1,094,710.83	240,582.94
Departamento de Recursos Materiales y Servicios	5,151,136.37	1,313,036.27	6,464,172.64	4,283,082.10	4,283,082.10	2,181,090.54
División de Contraloría Académica	618,602.18	39,975.28	658,577.46	638,986.46	638,986.46	19,591.00
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>\$98,540,084.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$98,540,084.00</b>	<b>\$87,428,823.14</b>	<b>\$87,116,375.14</b>	<b>\$11,111,260.86</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
M.I. JULIO CÉSAR MONTENEGRO HERNÁNDEZ

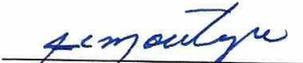
  
M.P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ

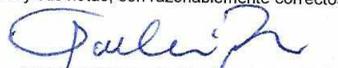
  
DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL



c3) Combustibles Y Energia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	\$0.00
c4) Minería, Manufacturas Y Construccion	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	\$0.00
c5) Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	\$0.00
c6) Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	\$0.00
c7) Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	\$0.00
c8) Ciencia, Tecnología E Innovacion	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	\$0.00
c9) Otras Industrias Y Otros Asuntos Economicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	\$0.00
<b>D. Otras No Clasificadas En Funciones Anteriores</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
<b>(D=d1+d2+d3+d4)</b>						
d1) Transacciones De La Deuda Publica / Costo Financiero De La Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	\$0.00
d2) Transferencias, Participaciones Y Aportaciones Entre Diferentes Niveles Y Ordenes De Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	\$0.00
d3) Saneamiento Del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	\$0.00
d4) Adeudos De Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	\$0.00
<b>III. Total De Egresos (III=I+II)</b>	<b>\$98,540,084.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$98,540,084.00</b>	<b>\$87,428,823.14</b>	<b>\$87,116,375.14</b>	<b>\$11,111,260.86</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
M.I. JULIO CÉSAR MONTENEGRO

  
M.F. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ

  
DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL



**Informe de Avance de Gestión Financiera de enero a diciembre de 2021**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN**  
**CARBONÍFERA)**

**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación de Servicios Personales por Categoría**  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021



Concepto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio (e)
<b>I. Gasto No Etiquetado (I= A+B+C+D+E+F)</b>	<b>1,448,503.04</b>	<b>1,972,500.46</b>	<b>3,421,003.50</b>	<b>3,418,971.46</b>	<b>3,418,971.46</b>	<b>2,032.04</b>
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	1,448,503.04	1,972,500.46	3,421,003.50	3,418,971.46	3,418,971.46	2,032.04
B. Magisterio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Personal Administrativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Personal Médico, Paramédico y afin	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas de la mismas (E= e1+e2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e1) Nombre del Programa o Ley 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e2) Nombre del Programa o Ley 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Sentencias laborales definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>II. Gasto Etiquetado (II= A+B+C+D+E+F)</b>	<b>75,882,909.20</b>	<b>-1,972,500.46</b>	<b>73,910,408.74</b>	<b>68,867,354.73</b>	<b>68,867,354.73</b>	<b>5,043,054.01</b>
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	75,882,909.20	-1,972,500.46	73,910,408.74	68,867,354.73	68,867,354.73	5,043,054.01
B. Magisterio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Servicios de Salud (C= c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Personal Administrativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Personal Médico, Paramédico y afin	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas de la mismas (E= e1+e2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e1) Nombre del Programa o Ley 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e2) Nombre del Programa o Ley 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Sentencias laborales definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>III. Total del Gasto en Servicios Personales (III= I+II)</b>	<b>77,331,412.24</b>	<b>0.00</b>	<b>77,331,412.24</b>	<b>72,286,326.19</b>	<b>72,286,326.19</b>	<b>5,045,086.05</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M. JULIO CÉSAR MONTENEGRO HERNÁNDEZ

M.P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ

DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL



Estado  
de Coahuila

Secretaría de Educación

Agujita, Coahuila a 18 de abril de 2022

El formato referente a la información relativa al Avance de las acciones donde se debe reportar en los términos del artículo 6 de la Ley de Disciplina financiera de las Entidades Federalistas y los Municipios, cuando se recupere el presupuesto sostenible comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021, NO LE APLICA a este Instituto, toda vez que no se encuentra en ese supuesto que establece la Ley de Disciplina Financiera.

**ATENTAMENTE**  
**“Ciencia y Tecnología al Servicio de México”**

**DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL**  
**DIRECTOR GENERAL**



INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS  
SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONIFERA  
CARRETERA 57 KM 120  
V. AGUJITA, COAHUILA  
ITE-911123-TZA

c. c. p. Archivo.



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO





Estado  
de Coahuila

Secretaría de Educación

Agujita, Coahuila a 18 de abril de 2022

El formato denominado Fuente de Ingresos con los que se haya pagado el nuevo gasto, no le aplica a este Instituto, toda vez que, en el periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021, este Instituto no tuvo nuevo gasto pagado.

**ATENTAMENTE**  
**“Ciencia y Tecnología al Servicio de México”**

**DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL**  
**DIRECTOR GENERAL**



INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS  
SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONIFERA  
CARRETERA 57 KM 120  
V. AGUJITA, COAHUILA  
ITE-911123-TZA

c. c. p. Archivo.



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO





Estado  
de Coahuila

Secretaría de Educación

Agujita, Coahuila a 18 de abril de 2022

La información relativa al cumplimiento de los convenios celebrados con la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, en términos del capítulo IV de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, NO APLICA a este Instituto, toda vez que, en el periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021, este Instituto no celebró convenios con la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

**ATENTAMENTE**  
**“Ciencia y Tecnología al Servicio de México”**

**DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL**

**DIRECTOR GENERAL**



INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS  
SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA  
CARRETERA 57 KM 120  
V. AGUJITA, COAHUILA  
ITE-911123-TZA

c. c. p. Archivo.



**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONIFERA**  
 Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021

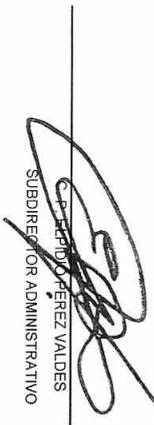
Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
<b>INDICADORES PRESUPUESTARIOS</b>						
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>						
<b>1 Balance Presupuestario Sostenible (j)</b>						
a. Propuesto	SI	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	0.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Estimado/Aprobado	SI	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	0.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Devengado	SI	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	3,932,268.20	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
<b>2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)</b>						
a. Propuesto	SI	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	0.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Estimado/Aprobado	SI	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	0.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Devengado	SI	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	583,032.78	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
<b>3 Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (l)</b>						
a. Propuesto	N/A	Iniciativa de Ley de Ingresos	0.00	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	NO APLICA
b. Estimada	N/A	Ley de Ingresos	0.00	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	NO APLICA
c. Devengado	N/A	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	0.00	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	NO APLICA
<b>4 Recursos destinados a la atención de desastres naturales</b>						
a. Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)	N/A	Reporte Trim. Formato 6 a)	0.00	pesos	Art. 9 de la LDF	NO APLICA
a.1 Aprobado	N/A	Cuenta Pública / Formato 6 a)	0.00	pesos	Art. 9 de la LDF	NO APLICA
a.2 Pagado	N/A	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN	0.00	pesos	Art. 9 de la LDF	NO APLICA
b. Aportación prometida realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n)	N/A	Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas	0.00	pesos	Art. 9 de la LDF	NO APLICA
c. Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)	N/A	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN	0.00	pesos	Art. 9 de la LDF	NO APLICA
d. Costo prometido de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)	N/A			pesos		
<b>5 Techo para servicios personales (q)</b>						
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos	SI	Reporte Trim. Formato 6 d)	77,331,412.24	pesos	Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Devengado	SI	Reporte Trim. Formato 6 d)	72,286,326.19	pesos	Art. 13 Tracc. V y 21 de la LDF	
<b>6 Provisiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPS (r)</b>						
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos	N/A	Presupuesto de Egresos	0.00	pesos	Art. 11 y 21 de la LDF	NO APLICA
<b>7 Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)</b>						
a. Propuesto	N/A	Proyecto de Presupuesto de Egresos	0.00	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	NO APLICA
b. Aprobado	N/A	Reporte Trim. Formato 6 a)	0.00	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	NO APLICA
c. Devengado	N/A	Cuenta Pública / Formato 6 a)	0.00	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	NO APLICA
<b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>						
<b>1 Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos</b>						
a. Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)	SI	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos			Art. 5 y 18 de la LDF	Se aprueban dentro del Programa Operativo Anual y Presupuesto Basado en Resultados

	b.	Proyecciones de ejercicios posteriores (u)	SI	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b)						Art. 5 y 18 de la LDF	Se presentan en el presupuesto de egresos conforme a los formatos expedidos por la CONAC y la LDF	
	c.	Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)	SI	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos						Art. 5 y 18 de la LDF	Se presentan en la MARI Matriz de Riesgos, así como las acciones de mitigación	
	d.	Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)	SI	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d)						Art. 5 y 18 de la LDF	Se presentan en el presupuesto de egresos conforme a los formatos expedidos por la CONAC y la LDF	
	e.	Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)	SI	Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8						Art. 5 y 18 de la LDF	Se cuenta con el y se presenta dentro de la documentación conforme a lo dispuesto por la ASEC y la LDF	
<b>2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo</b>												
	a.	Razones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)	N/A	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos						Art. 6 y 19 de la LDF	BALANCE PRESUPUESTARIO POSITIVO	
	b.	Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)	N/A	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos						Art. 6 y 19 de la LDF	BALANCE PRESUPUESTARIO POSITIVO	
	c.	Numero de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)	N/A	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos						Art. 6 y 19 de la LDF	BALANCE PRESUPUESTARIO POSITIVO	
	d.	Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)	N/A	Reporte Trim. y Cuenta Publica						Art. 6 y 19 de la LDF	BALANCE PRESUPUESTARIO POSITIVO	
<b>3 Servicios Personales</b>												
	a.	Remuneraciones de los servidores públicos (cc)	SI	Proyecto de Presupuesto		77,331,412.24		pesos		Art. 10 y 21 de la LDF	Se presenta en el apartado especial conforme lo establecido por la LDF y la ASEC.	
	b.	Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (cd)	SI	Proyecto de Presupuesto		0		pesos		Art. 10 y 21 de la LDF	No se cuenta con incremento de plazas	
<b>INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO</b>												
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>												
<b>1 Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición</b>												
	a.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)	N/A	Cuenta Publica / Formato 5		0.00		pesos		Art. 14 y 21 de la LDF	NO SE TUVIERON INGRESOS EXCEDENTES	
	b.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción I de la LDF (ff)	N/A	Cuenta Publica		0.00		pesos		Art. 14 y 21 de la LDF	NO SE TUVIERON INGRESOS EXCEDENTES	
	c.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, a) de la LDF (gg)	N/A	Cuenta Publica		0.00		pesos		Art. 14 y 21 de la LDF	NO SE TUVIERON INGRESOS EXCEDENTES	
	d.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, b) de la LDF (hh)	N/A	Cuenta Publica		0.00		pesos		Art. 14 y 21 de la LDF	NO SE TUVIERON INGRESOS EXCEDENTES	
	e.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)	N/A			0.00		pesos		Art. Noveno Transitorio de la LDF	NO SE TUVIERON INGRESOS EXCEDENTES	
	f.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin señalado por el Artículo 14, párrafo segundo y en el artículo 21 y Noveno Transitorio de la LDF (jj)	N/A			0.00		pesos		Art. 14 y 21 de la LDF	NO SE TUVIERON INGRESOS EXCEDENTES	

Monto de Ingresos Excedentes devueltos de ILD en un nivel de endeudamiento sostenible de acuerdo al Sistema de Alertas hasta por el 5% de los recursos para cubrir el Gasto Corriente (kk)

g.		N/A			0.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	NO SE TUVIERON INGRESOS EXCEDENTES
<b>E. INDICADORES CUALITATIVOS</b>								
1	Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (ll)	N/A	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal				Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	NO APLICA
2	Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (mm)	N/A	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal				Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	NO APLICA
3	Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (nn)	N/A	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal				Art. 13 frac. VII y 21 de la LDF	NO APLICA
<b>A. INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA</b>								
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>								
1	Obligaciones a Corto Plazo	N/A			0.00	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	NO APLICA
	a. Límite de Obligaciones a Corto Plazo (oo)	N/A			0.00	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	NO APLICA
	b. Obligaciones a Corto Plazo (pp)	N/A			0.00	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	NO APLICA

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
**P. HERIBERTO PÉREZ VALDES**  
 SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

  
**M. P. SARAJU CADENAS RODRIGUEZ**  
 DIRECTORA DE PLANEACION Y VINCULACION

  
**DR. LUIS CARLOS ANGARES VIDAL**  
 DIRECTOR GENERAL